



Rapport d'activités 2022



Kevin Drouin-Léger

Directeur des opérations
Centrale Agricole

Le 30 Juin 2022

En partenariat avec
Direction du développement économique
Ville de Montréal

MOT DE L'ÉQUIPE

la pandémie de la COVID-19

- Les chaînes d'approvisionnement se sont fragilisées face à une demande fulgurante.
- Les chaînes de distribution des produits issus de nos producteurs ont été constamment bouleversées par les restrictions sanitaires.

Mais

- l'implication des entreprises membres de la coop que nous avons pu nous sortir de cette crise plus forte qu'avant.

- Nous avons ajouté un composteur à nos installations qui nous permet de traiter l'ensemble de nos matières résiduelles organiques in situ.
- nous sommes fiers des interventions que nous avons effectuées auprès de plusieurs institutions scolaires, regroupement citoyens et entreprises
- Des projets structurants pour la Centrale Agricole et la communauté sont déjà en perspective et seront dévoilés au courant des prochains mois et prochaines années



Vision

01 Facilitons le développement de l'agriculture urbaine commerciale au sein de Montréal

02 Offrant des espaces de production à prix compétitif, de la formation, de l'accompagnement

03 D'ici 2025, la Centrale regroupera une trentaine d'entreprises

Mission

Volet 1 Hébergement d'entreprises

- La Centrale Agricole sous-loue des espaces de superficies variables à des entreprises oeuvrant dans le secteur agroalimentaire qui souhaite créer un écosystème collaboratif.

Volet 2 Contribution à la recherche et formation

- La Centrale Agricole encourage les initiatives de recherche en agriculture urbaine à travers le soutien de ses membres.

Volet 3 Soutien à la commercialisation

- La Centrale Agricole a développé une boutique en ligne et risque de la bonifier au courant de l'année 2022. La Centrale accompagne ses membres à travers des formations de mise en marché et de marketing ciblant plusieurs différents canaux de commercialisation.

Mission

Volet 4 Ouverture sur la communauté et rayonnement international

- La Centrale agricole se manifeste sur les enjeux de développement socio-économique et environnemental local.

Résumé et points saillants

4 nouveaux membres et 3 expansions

36 initiatives en économie circulaire et plusieurs autres en développement

25 visites, conférences et ateliers rejoignant 294 étudiant.es, chercheur.s.es et professionnel.s.les de l'industrie.

15200 pieds carrés d'espace de production ajouté

Acquisition d'un composteur semi-industriel

Accompagnement de 4 organismes

Résumé et points saillants

Dépôt du projet
pour une vitrine
mycotechnologique

Étude CDRQ et
MITACS

Nouveaux membres

01 **La Fabrique de Noa (OLAOLA)**

02 **La COOP Boomerang**

03 **Meta-Agro Industries (Les Vins Via)**

04 **Succurbaine**

Expansion

No	Entreprise	Production	Date d'expansion	Superficie ajoutée	Superficie totale
1	Big Bloc	Champignons	26 août 2021	652	2388
2	TriCycle	Insectes comestibles	8 septembre 2021	3355	6206
3	Mycélium Remédium MycoTechnologies	Champignons, Mycomatériaux	17 juin 2021	4335	8904
			TOTAL	8342	

Entreprises membres

Qualificatif	Nombre	Pourcentage
Producteur	8	54%
Soutien	2	13%
Transformateur	5	33%
TOTAL	15	100%

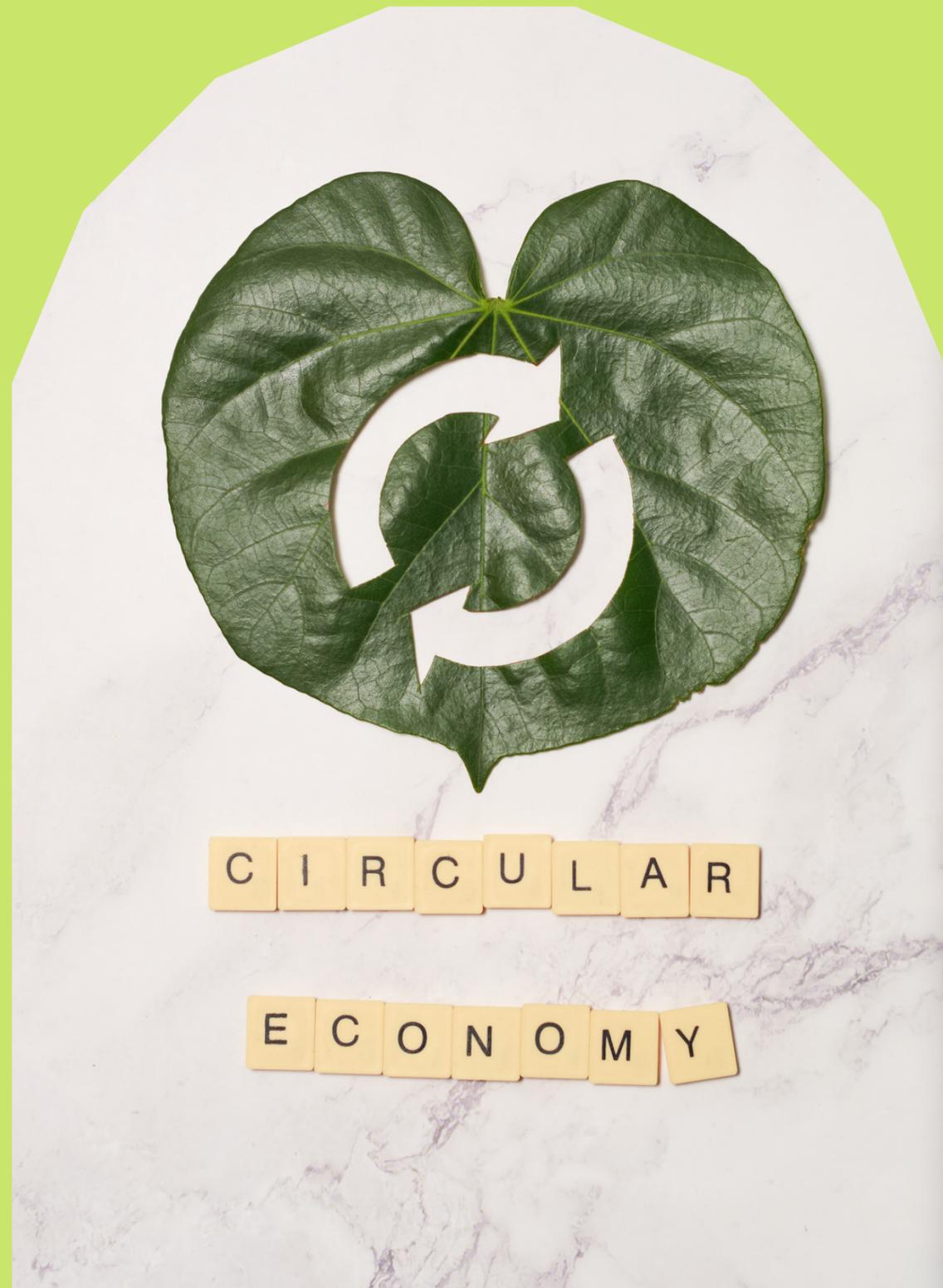
Superficie par type de membres

Qualificatif	Pourcentage
Producteur	86,7%
Soutien	2,9%
Transformateur	10,4%

Initiatives en économie circulaire à La Centrale

Il y a présentement 36 synergies actives comptabilisées en cours à La Centrale.

150T de matières résiduelles estimées revaloriser toutes initiatives confondues avec de nouveaux investissements qui permettront de revaloriser 960T annuellement pour La Centrale et ses membres d'ici 2023.



Acquisition d'un composteur semi-industriel

La Centrale Agricole a mis en place depuis le 8 décembre 2021 un site de gestion décentralisée des matières organiques.

18 tonnes de matières organiques ont été introduites dans le composteur permettant de générer près de 10 tonnes de compost utilisable en agriculture.

La composition du compost est la suivante :

01

Substrat de champignonnière épuisé : 31,1%

02

Drèche: 29,4%

03

Résidus organiques triés à la source (ROTS): 22,1%

04

Granules de bois: 14,6%

05

Marc de café: 2,4%

06

Résidus végétaux (frais): 0,4%

Visites, conférences, ateliers

**Des interventions
auprès de 8 institutions
scolaires aux niveaux
collégiaux ou
universitaires**

**des activités de
formation auprès de 9
organismes
professionnels et
municipalités.**

**Des activités de soutien
pour la
commercialisation des
produits des membres
de La Centrale ont eu
lieu**

Accompagne ment de 4 organismes – Projet pilote

Ce qui nous a poussés à démarrer une étude sur l'offre de service que La Centrale peut proposer. À venir en 2022-2023

01

- Regroupement de municipalité avec le maire de Saint Cyrille de Wendover comme porteur de projet

02

- PME Montréal – Coop des artistes

03

- Duff Court Farms

04

- Regroupement de producteurs agricoles et transformateurs en Estrie



Projet

*Dépôt du projet pour
une vitrine
mycotechnologique*

Mycélium Remédium
Mycotechnologies avec l'appui
de La Centrale Agricole réalise
de la recherche et du
développement sur la
production des mycomatériaux
en tant que technologie de
gestion des matières résiduelles.

Étude CDRQ et MITACS

01 La coopérative retient les services de la CDRQ pour les assister dans l'ajout de nouveaux services à des nouveaux membres

- 02**
- Comprendre le fonctionnement et l'organisation de la Centrale.
 - Identifier les différents facteurs, internes et externes, qui sont des leviers et/ou des obstacles au bon fonctionnement

MITACS

**" La Centrale
Agricole présente
un modèle
novateur de
coopérative
d'entreprises en
agriculture
urbaine."**

Leviers pour le développement d'un modèle coopératif en agriculture urbain au Québec

- Favoriser une diversité de membres

- La construction accompagnée du projet de coopérative locale avec les membres fondateurs

- Soutenir l'implication des membres tout au long du développement de la coopérative

- Formaliser les processus et structures décisionnelles

- L'insertion de la future structure coopérative dans l'écosystème local en économie

Leviers pour le développement d'un modèle coopératif en agriculture urbain au Québec

-
- La constitution d'une organisation spécifique afin de piloter le développement des futures structures coopératives

Avantages	Défis
Avantages techniques; loyer, espaces, infrastructure	La gestion collective
Les avantages coopératifs	Le temps, l'énergie et l'implication
Vers le développement de l'agriculture urbaine au Québec/ à Montréal	Les relations, les conflits
	Vers le développement/croissance vs stabilisation

CONCLUSION

L'année 2021 a été une année remplie non seulement de défis mais également d'opportunités. La pandémie a certes bouleversée la chaîne d'approvisionnement et de distribution tel que nous l'appliquons mais elle a également recentrée la population sur de nouvelles priorités. La situation actuelle a permis à l'agriculture urbaine et l'agriculture de proximité de retrouver sa côte auprès des consommateurs Québécois. Les modèles d'affaires collaboratifs et innovants ont su percer l'imaginaire collectif des citoyens afin de démontrer qu'il était possible d'œuvrer différemment.



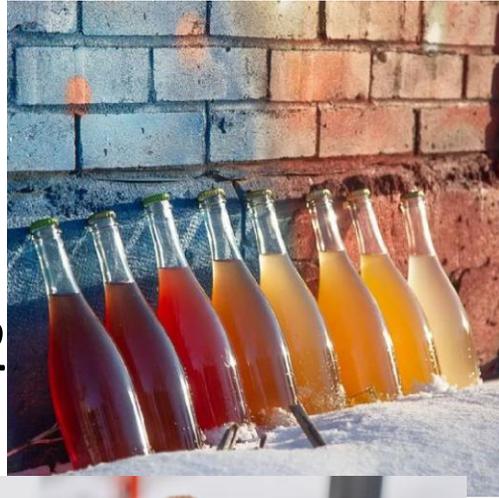
CONCLUSION



CENTRALE AGRICOLE

Rapport d'activités 2022

Partenariats stratégiques
Direction du développement économique
Ville de Montréal



Vision

Facilitons le développement de l'agriculture urbaine commerciale au sein de Montréal. Voici la mission que se donne la Centrale Agricole à travers ses divers programmes et services offerts à ses membres. La Centrale Agricole est la plus grande coopérative d'agriculture urbaine au monde. Elle regroupe une quinzaine d'entreprises et d'acteurs en agriculture urbaine. Offrant des espaces de production à prix compétitif, de la formation, de l'accompagnement, la coopérative est un lieu de réseautage et d'innovation pour le développement de systèmes alimentaires urbains et d'économie circulaire.

D'ici 2025, la Centrale regroupe une trentaine d'entreprises dans le secteur de la production, de la transformation, de la mise en marché et de la gestion et valorisation des matières résiduelles. Le modèle d'affaire permet de financer la location et l'aménagement d'espaces collaboratifs favorisant les synergies entre membres.

Mission

La mission de la Centrale Agricole se divise en quatre grands volets.

- Volet 1 - Hébergement d'entreprises – La Centrale Agricole sous-loue des espaces de superficies variables à des entreprises oeuvrant dans le secteur agroalimentaire qui souhaitent créer un écosystème collaboratif. La coopérative aménage également des espaces dédiés à la mutualisation de ressources.
- Volet 2 – Contribution à la recherche et formation – La Centrale Agricole encourage les initiatives de recherche en agriculture urbaine à travers le soutien de ses membres. Biomatériaux, fertilisants liquides, et mycorémédiation sont des exemples de recherches actuellement en cours. La mise en place de vitrine technologique permet le transfert de cette expertise au grand public.
- Volet 3 – Soutien à la commercialisation – La Centrale Agricole a développé une boutique en ligne et risque de la bonifier au courant de l'année 2022. La Centrale accompagne ses membres à travers des formations de mise en marché et de marketing ciblant plusieurs différents canaux de commercialisation. La Centrale souhaite également mettre en place une vitrine exposant l'écosystème innovant et collaboratif de la coopérative destinée au grand public.

- Volet 4 – Ouverture sur la communauté et rayonnement international – La Centrale agricole se manifeste sur les enjeux de développement socio-économique et environnemental locaux. De plus, plusieurs délégations locales et étrangères visitent les installations de la Centrale Agricole. Plusieurs cohortes étudiantes visitent les installations à chaque session en provenance de plusieurs différentes institutions scolaires.



TABLE DES MATIÈRES

MOT DE L'ÉQUIPE

REMERCIEMENTS

ORGANISATION ET GOUVERNANCE

ADMINISTRATION

SYNTHÈSE DES ACTIVITÉS

- Volet 1 – Hébergement d'entreprises
- Volet 2 – Contribution à la recherche et formation
- Volet 3 – Soutien à la commercialisation
- Volet 4 – Ouverture sur la communauté et rayonnement international

MOT DE L'ÉQUIPE

La situation sanitaire qui entoure la pandémie de la COVID-19 continue d'ébranler les opérations de la coopérative. En effet, 2021 a vu les chaînes d'approvisionnement se fragiliser face à une demande fulgurante. Les chaînes de distribution des produits issus de nos producteurs ont été constamment bouleversées par les restrictions sanitaires.

Face à beaucoup d'incertitudes, la Centrale Agricole et ses membres ont construit une résilience inégalée dans le secteur grâce à la collaboration de tous nos membres. C'est grâce à l'implication des entreprises membres de la coop que nous avons pu nous sortir de cette crise plus forte qu'avant. La mutualisation de nos connaissances et de nos ressources nous a fait croître plus en 2021 que les années précédentes.

Nous avons accueilli quatre nouvelles entreprises qui ont su bien s'adapter à la vie coopérative et qui ajoutent de la valeur à notre mission. La solidarité et l'entraide de nos pairs nous ont aidés à accroître notre gamme de service. Nous avons ajouté un composteur à nos installations qui nous permet de traiter l'ensemble de nos matières résiduelles organiques in situ. Nous en sortons un compost d'une qualité hors pair dont nous pouvons être fiers.

Nous avons et continuons d'accompagner nos membres dans leurs démarches de recherche et transfert lorsqu'il s'agit de projet innovant qui propulsera la filière à l'avant-plan des plans de développement socioéconomique et environnemental de la Métropole. La vitrine entotechnologique avec Tricycle bat de plein fouet et le dépôt d'un projet de vitrine mycotechnologique augmentera la visibilité de ces nouvelles technologies à haut potentiel environnemental.

Finalement, la pandémie ralentit l'offre d'activités de formation et de réseautage que la Centrale Agricole mettait en place. Malgré les difficultés encourues, nous sommes fiers des interventions que nous avons effectuées auprès de plusieurs institutions scolaires, regroupement citoyens et entreprises.

Il faut maintenant regarder à l'avant. Le travail ne fait que commencer. Des projets structurants pour la Centrale Agricole et la communauté sont déjà en perspective et seront dévoilés au courant des prochains mois et prochaines années.

Kevin Drouin-Léger, responsable des opérations

REMERCIEMENTS

Nous avons pu compter sur de nombreux partenaires pour accomplir notre mission. Nos membres et nos partenaires se sont impliqués dans la réalisation de plusieurs projets phares de la Centrale Agricole et nous tenons à les remercier.

Nous continuons de croître et de garnir notre membership avec des entreprises innovantes qui rayonnent dans la communauté. Ces nouveaux membres investissent la Centrale Agricole comme lieu de prédilection pour développer leur projet et nous sommes fiers d'offrir des conditions de réussite pour ces entreprises.

Nous tenons également à remercier nos partenaires de soutien et financier sans quoi notre croissance n'aurait pas atteint les mêmes sommets.



ORGANISATION ET GOUVERNANCE

La Centrale Agricole est une organisation qui travaille pour ses membres. Afin de répondre aux besoins de ceux-ci, une structure dynamique et multifonctionnelle est nécessaire pour cibler les projets et les investissements à plus grands impacts sur le développement stratégique de La Centrale. Le pouvoir décisionnel se divise donc en un conseil d'administration de 7 membres qui procède à la création de comités ouverts à tous pour l'avancement de projets.

Plusieurs modifications à notre structure sont en cours afin d'assurer la pérennité de l'organisme. La Centrale Agricole suit présentement un parcours « l'économie sociale, j'achète » offert par le CESIM avec l'objectif de repositionner son modèle d'affaire pour refléter la réalité de la coopérative post-pandémie. **Il s'agit d'un accompagnement de marketing, de commercialisation et de mise en marché en prenant ses nouvelles réalités en considération. L'achat en ligne a augmenté de façon significative et la production hyper locale n'a jamais autant eu le vent dans les voiles.**

En parallèle, l'École des sciences de gestion (ESG) de l'UQAM par l'entremise du professeur Martin Chadouin et l'étudiante de maîtrise Vanessa Blanchette-Luong procède à un diagnostic organisationnel et un plan de développement. L'ajout de deux membres de soutien supplémentaire au conseil d'administration est un résultat direct de ce diagnostic et notre engagement à l'amélioration continue de la coopérative.

Un accompagnement de la Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ) permet à la Centrale Agricole d'évaluer la pertinence d'une implication géographique plus large que le District Central. En effet, la possibilité de gérer des espaces de production et de transformation alimentaire en économie circulaire à l'échelle de l'île de Montréal permettrait à la Centrale l'élargir sa gamme de produits et services offerts en plus d'élargir la clientèle admissible.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration a vu sa structure changer pendant l'année 2021-2022. En effet, deux nouveaux sièges 'membre de soutien' se sont ajoutés lors d'une assemblée générale extraordinaire le 16 décembre 2021. La période de recrutement est en cours et les sièges demeurent vacants en date d'aujourd'hui. Veuillez-vous référer au tableau ci-dessous pour connaître la structure du conseil d'administration.

1	Membre de soutien	→	Membre de soutien
2	Membre Coop/OBNL	→	Membre Coop/OBNL
3	Membre Coop/OBNL	→	Membre Coop/OBNL

4	Membre utilisateur	→	Membre utilisateur
5	Membre utilisateur	→	Membre utilisateur
6	Membre utilisateur	→	Membre utilisateur
7	Membre utilisateur	→	Membre utilisateur
8		→	<u>Membre de soutien</u>
9		→	<u>Membre de soutien</u>

La composition du conseil d'administration 2021-2022 est ainsi :

- Jean-Philippe Vermette, AU/LAB (président et membre de soutien)
- Geoffroy Renaud-Grignon, Mycélium Remédium Mycotechnologies (vice-président et membre utilisateur)
- Maxime Verrette, Torréfaction Québec (trésorier et membre utilisateur)
- César Herzele, Marché Ahuntsic Cartierville (secrétaire et membre coop/obnl)
- Nicolas Paquin, Opercule (administrateur et membre utilisateur)
- Alexis Fortin, TriCycle (administrateur et membre utilisateur)
- Mathieu Gauthier, COOP Boomerang (administrateur et membre coop/obnl)

LES COMITÉS

Il y a présentement 4 comités actifs à la Centrale qui guide les lignes directrices du développement stratégique de la Centrale Agricole. Les comités sont ouverts à tous les membres qui souhaitent faire entendre leur voix. Le nombre de personnes siégeant sur les comités varie d'un comité à l'autre.

1. **Le comité nouveaux membres**

Le comité de sélection des nouveaux membres est responsable du recrutement. C'est de la responsabilité du comité de structurer le processus d'adhésion et d'intégration des nouveaux membres. Il est chargé de la diffusion des appels à candidatures, des critères de sélection, du budget associé aux phases d'expansions et de l'accueil des nouveaux membres au sein de la Centrale.

2. **Le comité communication**

Le comité communication est responsable de toutes communications externe ou interne de la Centrale Agricole afin d'assurer la diffusion de toutes informations pertinentes au bon fonctionnement de l'établissement. Ce comité cible les partenaires potentiels s'assurant que les projets de la Centrale leur soit communiqué, que ce soit des institutions scolaires ou bien le grand public.

3. Le comité commercialisation

Le comité commercialisation a été fondé pendant la pandémie afin de soutenir les producteurs et transformateurs dans le bouleversement des chaînes d’approvisionnements et de distributions. Le soutien à la commercialisation passe à travers des phases de consultations extensives avec les membres afin de bien allouer les ressources.

4. Le comité financement

Le comité financement gère l’allocation des ressources à l’interne. Il se charge également de chercher du financement à l’externe à travers des programmes de subvention ou des partenaires privés ou publics.

MEMBRES ET ÉQUIPE DE LA CENTRALE

LES MEMBRES

La Centrale compte actuellement 15 membres actifs parmi ses rangs.

No.	Entreprise	Activité
1	Laboratoire sur l’agriculture urbaine	Recherche, accompagnement, formation, transfert de connaissance
2	Opercule	Production piscicole
3	TriCycle	Élevage d’insectes (ténébrions meunier)
4	Marché Ahuntsic-Cartierville	Vente de produits frais et locaux
5	Mycélium Remédium Mycotechnologies	“Semencier” de champignon, mycomatériaux, mycoremédiation
6	Torréfaction Québec	Torréfaction de café
7	La Fabrique de Noa - OLAOLA	Confection de confiseries glacées
8	Atelier Champignons Big Bloc	Production de champignons frais gourmands
9	CAPÉ	Coopérative de promotion de l’agriculture biologique en circuit court
10	COOP Boomerang	Producteur de farine de drêche
11	Éco-Protéine	Producteur de produits à bases d’insectes
12	Cidresauvageon	Cidriculture
13	Terre Promise	Semencière patrimoniale
14	Meta Agro-Industries	Chai urbain
15	Succurbaine	Producteur de plantes succulentes

L'ÉQUIPE

Présentement, la Centrale Agricole compte deux employés à temps plein et un employé à temps partiel :

- Athanasios Mihou, conseiller en développement stratégique de La Centrale Agricole
- Kevin Drouin-Léger, responsable des opérations
- Hugo Bonnaudet, conseiller en économie circulaire

Trois postes supplémentaires seront affichés d'ici la fin de l'année fiscale 2021 :

- Chargé(e) en communication
- Technicien(ne) en économie circulaire
- Adjoint(e) administratif(ve) (temps partiel)



SYNTHÈSE DES ACTIVITÉS

Volet 1 – Hébergement d’entreprises

L’année 2021 était une année riche en apprentissage et défi. Le bouleversement des chaînes d’approvisionnement et l’augmentation fulgurante des prix des matériaux de construction ont été les principaux défis pour l’accueil de nouveaux membres dans nos locaux. Quatre nouvelles entreprises ont intégré la coopérative en 2021 et trois autres ont agrandi leur superficie afin d’augmenter leur productivité. Le tableau A1.1 en annexe fournit les détails de ces travaux.

La Fabrique de Noa (OLAOLA) produit des confiseries glacées telles que des smoothies ou des sucettes glacées en priorisant des aliments destinés aux composts. Cette initiative en économie circulaire permet de réduire le gaspillage alimentaire de 65 tonnes par an. En hiver, pendant les mois moins achalandés, OLAOLA propose un service de revalorisation de fruits et légumes via des paniers anti-gaspillage à commander en ligne. À travers le nom Mission Salto, l’entreprise souhaite d’une part libérer les producteurs et les distributeurs de leurs invendus, et d’autre part, rendre accessible des fruits et des légumes de qualité.

La COOP Boomerang s’est joint au rang de la Centrale Agricole en avril 2021 avec la mission de valoriser les résidus de production alimentaire issus du brassage au maximum de leur potentiel. La drêche récupérée des procédés de brassage sera transformée en farine destinée à la consommation humaine. La COOP Boomerang valorise présentement 3,5 tonnes de drêche mensuellement et projette augmenter sa capacité à 10 tonnes/mois dès avril grâce à l’achat d’un deuxième déshydrateur.

Meta-Agro Industries (Les Vins Via) a planté 4000 pieds de vignes sur les collines d’Oka en été 2021 qu’ils vérifieront pour la première fois en 2023. Les quatre promoteurs se sont également associés à Vignes en Ville et on fait une cuvée collaborative. Plusieurs cuvées sont en cours d’élaboration issues de raisins 100% québécois.

Succurbaine ont démarré officiellement leurs opérations en janvier. L’entreprise se spécialise dans la production de plantes succulentes ornementales cultivées 100% sur l’île de Montréal. Elle produit plus de 3000 plantes par an de 30 variétés différentes.

Les trois entreprises qui se sont agrandies sont TriCycle, Mycélium Remédium Mycotechnologies et Atelier Champignons Big Bloc. Le tableau A1.2 donne tous les détails sur la superficie ajoutée pour chacune de ces entreprises.

En plus des nouvelles entreprises, la Centrale a ajouté plusieurs nouveaux services à ses membres. Un composteur industriel a été aménagé au sous-sol signifiant que la centrale traite maintenant 100% de ses

matières résiduelles organiques à l'interne. Plus de 10 tonnes de matières résiduelles organiques ont déjà été traitées depuis sa mise en marche début janvier avec une cible de traiter 120 tonnes par an. Une cuisine de transformation est actuellement en cours d'aménagement pour revaloriser 12 tonnes supplémentaires d'aliments invendus destinés à la consommation humaine. La Centrale prévoit produire une bonne gamme de produits en utilisant les procédés de déshydratation. Des champignons, des insectes, des épices et des croustilles font partie de la gamme de produits que la Centrale souhaite développer.

L'ensemble des développements de La Centrale Agricole permet à la coopérative et ses membres d'embaucher 87 employés. Les investissements totaux de La Centrale Agricole et ses membres avoisinaient 1.5M\$ en 2021 et a permis de générer 5.5M\$ pour La Centrale et ses membres, tous revenus confondus pour l'année écoulée. Avec l'ajout de membres et l'expansion de plusieurs membres existant, nous souhaitons soulever cette barre encore plus haute.

Volet 2 – Contribution à la recherche et la formation

La vitrine entotechnologique a poursuivi sa deuxième année et entame sa dernière. Le projet de recherche pour évaluer les paramètres du frass a également suivi sa deuxième année, augmentant la confiance dans les résultats.

Un projet pour une vitrine mycotechnologique a également été déposé et sera effectif dès l'été/automne 2022. Cette vitrine souhaite démontrer le divers volet de la mycologie appliquée. Les deux grands volets explorés seront les mycomatériaux et la mycoremédiation. Un mycomatériel est un matériel que nous obtenons lorsque nous appliquons une fibre organique (biomasse forestière ou agricole) avec du mycélium pour obtenir un composite aggloméré. La mycoremédiation est la recherche et l'application de propriété médicinale d'origine mycologique.

La Centrale Agricole participe également à une étude internationale souhaitant connaître les perceptions des porteurs de projets en agriculture urbaine qui les mènent à développer des initiatives agricoles en milieu urbain dans plusieurs pays. Cette étude est menée conjointement avec l'université Saarland en Allemagne, l'université de Lorraine à Metz en France et l'université du Luxembourg à Luxembourg. L'accent est mis sur la perception et l'évaluation des projets et initiatives existants afin de savoir quel rôle ceux-ci jouent pour les personnes interrogées et pour les partis impliqués.

Depuis juillet 2021, La Centrale s'est joint au réseau de Synergie Montréal, propulsé par PME Montréal Est-de-l'Île. Des synergies industrielles avec d'autres entreprises membres du réseau sont actuellement en cours de développement pour circulariser plusieurs matières telles que les retailles de textiles, de la drêche, des résidus d'ébénisterie, et des matériaux de construction.



Au mois d'août 2021, La Centrale s'est manifestée avec COOP Boomerang, Toucan solutions et Jalon Montréal pour déposer un projet d'étude visant à valoriser les drêches dans un circuit court et durable à travers le fonds Éco-Leader. La faisabilité de créer un pôle centralisé de revalorisation de la drêche dans les locaux de la Centrale sera entre-autre étudiée ce qui réduirait la quantité de drêche allant aux sites d'enfouissement. Les bénéfices ciblés de ce projet sont multiples :

- Réduction des matières résiduelles et de leurs GES
- Détourner les drêches des sites d'enfouissement grâce au surcyclage
- Création d'opportunité d'affaires locales
- Réduction des dépenses des brasseurs de bière et autres intervenants potentiels
- Bonnes pratiques en mobilité durable :
 - Appuyer la livraison en circuit court
 - Réduire les km de camion lourd en ville

Des discussions sont également en cours avec le Centre d'Innovation Sociale en Agriculture (CISA) et le cégep de Victoriaville pour développer un laboratoire interactif à La Centrale Agricole. Ces discussions suivent leur train et devront aboutir à une formule dans les mois qui suivent.

Plusieurs interventions ont été menées auprès d'institutions scolaires tant au niveau primaire qu'au niveau universitaire. Des conférences ont été organisées auprès d'organismes professionnels. La pandémie nous a forcé à remettre certaines de ces activités pour plus tard.

Commentaire [1]: On a la liste en annexe?

Volet 3 – Soutien à la commercialisation

L'année 2021 était une année de rodage pour la commercialisation. Nous avons exploré plusieurs avenues avec l'objectif d'acquérir plus de connaissance sur le(s) marché(s) à développer. Parmi ces

avenues, on note l'adhésion à des marchés publics, le développement de circuits courts, la vente au détail, la vente en ligne et la vente à des transformateurs. Chaque entreprise membre de la Centrale ayant leurs forces et leurs faiblesses qui font en sorte que certains canaux de commercialisation sont à privilégier plus que d'autres.

Une entente avec les Marché Ahuntsic-Cartierville donnait un accès prioritaire aux membres de la Centrale ce qui a permis à 5 entreprises membres ou incubés d'occuper des kiosques tant au Marché d'Été d'Ahuntsic qu'au Marché d'Été de Cartierville. De plus, l'entente en question permettait de distribuer l'ensemble des produits de la Centrale à travers les marchés mobiles et le marché solidaire du Marché Ahuntsic Cartierville. Cette option a été privilégiée en attente du lancement officiel de la plateforme en ligne de la Centrale. Il s'agit de plus de 1000 transactions effectuées pour un total de 10 249,86 \$ de ventes. Cette avenue a été privilégiée car la bonification de la boutique en ligne de La Centrale a connu des retards. La boutique en ligne devrait être déployée dès le mois d'avril 2022 afin d'accroître le volume de vente. **Les ventes générées par celle-ci sont plutôt modeste. En effet, nous travaillons à la bonifier et donc nous avons seulement généré 638,17\$ en 10 transactions.**

Au courant de toute l'année plusieurs visites de clients potentiels ont été organisées dans les locaux de la Centrale pour venir à la rencontre des producteurs. Le distributeur Fourche à Fourchette, l'épicerie Les Emplettes, Globe Protéine, et une cohorte de chefs de plus de 4 restaurants différents sont venus visiter les locaux avec comme objectif de s'approvisionner chez les producteurs de La Centrale. Toutes ces visites se sont avérées fructueuses et des ententes d'approvisionnement ont été négociées directement avec les producteurs.

Afin d'outiller nos membres à la vente au détail, La Centrale et 9 de ses membres participent au Webinaire du Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec réalisé par le MAPAQ et GLR conseils sur le lancement d'un produit alimentaire au détail le 24 février 2022. Ce webinaire est la première étape de plusieurs à accompagner nos membres dans leur mise en marché.

La Centrale participe également au parcours *L'économie sociale, j'achète !* proposé par le Conseil d'Économie Sociale de l'Île de Montréal (CESIM). Le programme cherche à stimuler l'approvisionnement des grands acheteurs (institutions et grosses compagnies) auprès des acteurs de l'économie sociale. Il s'agit d'un cours en ventes et marketing. La Centrale suit le parcours et compile des rapports et documents que les membres peuvent consulter. La Centrale, à son tour, offre du coaching sur la vente et le marketing à ses membres.

Volet 4 – Ouverture sur la communauté et rayonnement international

Accompagnement

Plusieurs ateliers et activités ont eu lieu au courant de l'année 2021-2022 pour démontrer les opérations de la coopérative au grand public. L'intérêt pour notre modèle de fonctionnement et nos produits fait l'objet d'un engouement sans précédent auprès des Montréalais.es. De plus, plusieurs organismes nous contactent pour obtenir un service d'accompagnement pour développer leur modèle d'affaires ou bien leur gouvernance. Cet engouement face à la coopérative nous démontre le besoin de structurer une offre de service complet tant pour le domaine professionnel que pour le grand public.

La Centrale a accompagné 4 organismes dans la dernière année dans leur quête de gouvernance et fonctionnement interne. La Ferme Duff Urbaine Court, associé à l'université Concordia souhaitait en connaître davantage sur les retombées sociales et économiques d'un modèle collaboratif de proximité. La Centrale les accompagne afin de déterminer quelle structure serait en adéquation avec leurs objectifs.

Hélène St-Jacques de PME Montréal Centre-Est a fait appel à La Centrale Agricole pour la rédaction d'un plan d'affaires pour un comité de recherche sur la rue Bellechasse qui souhaitait installer un espace pour des ateliers d'artistes et des startups. La Centrale s'est portée volontaire pour accompagner ce groupe dans les enjeux de gouvernances, de règlements intérieurs et de développement collaboratif.

Nous accompagnons également un regroupement d'entrepreneurs en Estrie pour la mise en place d'une coopérative d'entrepreneurs et de consommateurs au sein d'un seul édifice. La mairie de St-Cyrille de Wendover a également visité les locaux de la Centrale Agricole et demande un accompagnement de la part de la Centrale pour la mise en place d'une structure similaire dans la région.

Ouverture sur la communauté

La Centrale tente de faire connaître sa mission à travers différentes plateformes. Nous tentons de sensibiliser la population à notre vision et nos opérations en partageant les nouvelles de nos membres le plus possible sur nos réseaux sociaux. En effet, nous avons presque triplé le nombre de personnes abonnées à notre Facebook au cours des 12 derniers mois.

Les divers marchés publics auxquels nous assistons nous permettent également de diffuser de l'information sur la coopérative.

Nous recevons un trop grand nombre de demandes de visite de la part du grand public pour que nous puissions accommoder tout le monde. Nous avons donc fait affaire avec des regroupements citoyens dont Solidarité Ahuntsic et Mobilité Environnement Ahuntsic-Cartierville. Ces visites ont lieu 2 fois par an et nous sommes capables d'accueillir 30 participants par visite.

Une fois par an, la Centrale accueille un groupe de 10 bénévoles de l'Association Montréalaise pour la Déficience Intellectuelle (AMDI). Plusieurs rapprochements se font également avec d'autres organismes

communautaires qui œuvrent ou non dans le secteur agroalimentaire de Montréal. Des visites ont eu lieu avec Santropol Roulant, avec Cantine pour tous et Pro-vert Sud-Ouest.

Rayonnement à l'international

Le consul et la déléguée générale de Wallonie-Bruxelles sont venus visiter la Centrale Agricole pour ouvrir le dialogue sur le rôle des espaces tests, des incubateurs et des stratégies d'accélération sur les entreprises en agriculture urbaine.

Une visite guidée de l'établissement public local d'enseignement et de formation professionnelle agricoles de Grenoble Saint-Ismier en France a eu lieu en septembre pour discuter d'intérêt de recherche similaire. Dans la même veine d'idée, l'Institut secondaire et supérieur d'agro-technologies de Redon en France est venu visiter la Centrale pour apprendre ce qui se fait ici et discuter sur l'agriculture urbaine.

CONCLUSION

L'année 2021 a été une année remplie non seulement de défis mais également d'opportunités. La pandémie a certes bouleversée la chaîne d'approvisionnement et de distribution tel que nous l'appliquons mais elle a également recentrée la population sur de nouvelles priorités. La situation actuelle a permis à l'agriculture urbaine et l'agriculture de proximité de retrouver sa côte auprès des consommateurs Québécois. Les modèles d'affaires collaboratifs et innovants ont su percer l'imaginaire collectif des citoyens afin de démontrer qu'il était possible d'œuvrer différemment.

Annexe 1 – Description des indicateurs

Volet 1 – hébergement d’entreprises

No	Entreprise	Production	Date d’intégration	Superficie (pieds carrés)	Producteur agricole (oui/non)
1	OLAOLA	Confiseries glacées	22 juillet 2021	2622	Non
2	COOP Boomerang	Farine de drêche en économie circulaire	15 avril 2021	875	Non
3	Meta Agro Industries	Vignoble urbain	24 juin 2021	2558	Oui
4	Succurbaine	Producteur plante succulente	27 juin 2021	1732	Oui
			TOTAL	7787	

Tableau A1.1. Nouveaux membres de La Centrale Agricole en 2021

No	Entreprise	Production	Date d’expansion	Superficie ajoutée	Superficie totale
1	Big Bloc	Champignons	26 août 2021	652	2388
2	TriCycle	Insectes comestibles	8 septembre 2021	3355	6206
3	Mycélium Remédium MycoTechnologies	Champignons, Mycomatériaux	17 juin 2021	4335	8904
			TOTAL	8342	

Tableau A1.2. Expansions des membres de La Centrale agricole en 2021

No	Entreprise	Superficie (pieds carrés)
1	Laboratoire sur l’agriculture urbaine	2043
2	Mycélium Remédium Mycotechnologies	8904
3	TriCycle	6206
4	Opercule	5033

5	Torréfaction Québec	746
6	Atelier Champignon Big Bloc	2388
7	Coopérative pour l'Agriculture de Proximité Écologique (CAPÉ)	960
8	Marché Ahuntsic-Cartierville	225
9	COOP Boomerang	875
10	Cidresauvageon	1510
11	Terre Promise	1233
12	La Fabrique de Noa (OLAOLA)	2622
13	Succurbaine	1732
14	Meta-Agro Industries	2558
-	La Centrale Agricole	11425
	TOTAL INTÉRIEUR	48460
	TOIT VERT	10000
	TOTAL	58460

Tableau A1.3. Expansions des membres de La Centrale agricole en 2021

Volet 2 – contribution à la recherche et à la formation

N o	Entreprise	Statut	Objectif	Affiliation
1	TriCycle Inc.	Vitrine technologique	Vitrine sur les bonnes pratiques	Université de Québec à Montréal, Université de Montréal
2	Mycélium Remédium Mycotechnologies Inc.	Vitrine technologique	Conception de mycomatériaux et extraction de produits de santé	Institut de recherche en biologie végétale
3	TriCycle	Recherche	Effet du FertiFrass sur des plantes potagères en milieu urbain	Université Laval, Institut Nationale de la Recherche Scientifique

Tableau A1.4 Nombre de projet de recherche et de vitrine technologique accompagnés

Événements de La Centrale Agricole 2021

Date	Évènement	Partenaire	Thématique	# de personne
24 août 2021	Formation - Présentation de la Centrale Agricole	Centrale Horticole de Laval	Formation	22
28 septembre 2021	Visite guidée et développement international	EPLFPA-Grenoble-Saint-Isimier	Recherche/rayonnement	4
29 septembre 2021	Atelier - Introduction à la mycologie appliqué	Mycélium Remédium Mycotechnologies	Formation	5
4 octobre 2021	Formation - Économie circulaire, gouvernance et économie des entreprises agricole urbaine	Cégep bois-de-boulogne	Formation	20
5 octobre 2021	Porte ouverte : Initiation à l'agriculture urbaine pour des professionnelles de la restauration	Espace gourmand stade olympique	Soutien à la commercialisation	4
15 octobre 2021	Visite guidée et développement international	Consul et déléguée générale Wallonie-Bruxelles	Rayonnement	5
19 octobre 2021	Comment l'agriculture urbaine joue un rôle pilier dans le développement durable des villes	Mobilisation environnement Ahuntsic Cartierville	Rayonnement	31
24 octobre 2021	Atelier - Introduction à la mycologie appliqué	Mycélium Remédium Mycotechnologies	Formation	10
30 octobre 2021	Atelier - Torréfaction de café	Torréfaction Québec	Formation	15
22 novembre 2022	Comment reproduire le modèle de la Centrale Agricole dans d'autres municipalités et d'autres industries	Ville de Saint-Cyrille de Wendover	Formation	7
24 novembre 2021	Atelier - Introduction à la mycologie appliqué	Mycélium Remédium Mycotechnologies	Formation	12
8 décembre 2021	Intégration d'initiatives en Économie circulaire en agriculture urbaine	École de technologie supérieure	Réseautage	4

10 décembre 2022	L'économie circulaire et le virage vert de la Métropole	Stratzer	Conférence	31
7-10 février 2022	Rencontre des acheteurs 2022	CIBÎM	Réseautage	21
9 février 2022	Ouverture sur les entreprises françaises	VoyagExpérience, Québec voyage	Réseautage	4
14 février 2022	Échange sur l'agriculture urbaine	Institut Secondaire et Supérieur d'Agro-Technologies	Réseautage	3
16 février 2022	Atelier – Mycologie appliqué	Mycélium Remédium Mycotechnologies	Formation	11
24 février 2022	Webinaire: Lancement d'un produit alimentaire au détail	CRAAQ	Webinaire	12
23 février 2022	Opportunité de travail dans le secteur agricole urbain	Provert	Formation	12
2 mars 2022	Discussion sur l'agriculture urbaine: La création d'une image de marque	Élevage & Culture et Traktour	Réseautage	6
10 mars 2022	Les insectes: Bon et écolos !	École Secondaire Chêne Bleu	Formation	22
15 mars 2022	Transition écologique et l'économie circulaire	Collège Ahuntsic	Formation	26
17 mars 2022	Enjeux & sociétés : Le rôle de l'agriculture urbaine	Collège Ahuntsic	Formation	24

Initiatives en économie circulaire à la Centrale Agricole

No	Initiative	Partenaire 1	Partenaire 2	Retombé
1	Chambre froide et congélateur commun	Centrale Agricole	Membres	Économie d'échelle (loyer, investissement équipement)
2	Cuisine collective	Centrale Agricole	Membres	Économie d'échelle (loyer, investissement équipement)
3	Internet commune	Centrale Agricole	Membres	Économie d'électricité et coûts.
4	Salle de conférence commune	Centrale	Membres	Économie d'échelle (loyer,

		Agricole		investissement équipement)
5	Salle de coworking	Centrale Agricole	Membres	Économie d'échelle (loyer, investissement équipement)
6	Mise en marché commune	Centrale Agricole/MAC	Membres	5000\$ l'an 1. 10 000\$ l'an 2. Cible an 3: 30 000\$. Réduction des GES lié aux déplacements
7	Marketing et communication en commun	Centrale Agricole	Membres	plus de 80 publications sur les réseaux sociaux en 2021-2022
8	Ressources humaines communes	Centrale Agricole	Membres	Réponse à la pénurie de main d'œuvres, flexibilité
9	résidus de pomme pour faire de la "piquette"	Cidresauvageon	Meta Agro Industries	2 tonnes de broyats de pommes revalorisé
10	Marc de raisins pour faire un cidre aromatisé	Meta Agro-Industries	Cidresauvageon	300 kg de marcs de raisins revalorisé
11	Installation d'un composteur	Centrale Agricole	Membres	Fabrication de 10m3 en 2 mois et revalorisation de 10,5 tonnes de matières résiduelles
12	Installation d'une cuisine de transformation des invendus	Centrale Agricole	Membres	En cours d'aménagement. Cible: 12 tonnes revaloriser par année
13	Salle de lavage commune	Centrale Agricole	Membres	Économie d'échelle (loyer, investissement équipement)
14	Réutilisation de marc de café comme substrat de champignons	Torréfaction Québec	Mycélium Remédium	100 kg /an
15	Revalorisation de broyats de pommes et invendus comme nourriture pour insectes	Éco-Protéine	Cidresauvageon/OLA OLA	20kg/semaine
16	Écoconception de mycomatériaux	Mycélium Remédium	Centrale Agricole	Détournement de matières résiduels des sites d'enfouissement
17	Production d'un cidre aux champignons revalorisé	Mycélium Remédium	Cidresauvageon	30kg de champignons revalorisés
18	Surcyclage de pulpes de jus comme nourriture pour insectes	TriCycle	Loop	Donner une troisième vie à la pulpe de jus des jus LOOP
19	Fertilisation des champs avec substrats usés	Terre Promise	Big Bloc	1 tonne/an de substrats usés de champignonnière
20	Fabrication d'un fertilisant stabilisé à	Opercule	Circulus Agtech	1L de boues = 10L de fertilisant

	l'aide des boues de poissons			capacité de 1000L/semaine
21	Fabrication d'un fertilisant liquide à base de fumier d'insectes	TriCycle	Circulus Agtech	1kg de résidus d'insectes = 50L de fertilisant. Capacité 1000L/semaine
22	Utilisation de l'écorce de café pour fabriquer du substrat de champignons	Torréfaction Québec	Mycélium Remédium	20 kg/an
23	Fabrication de produits distillés avec les résidus de vinification	Meta Agro-Industries	Distillerie Oshlag	n.d
24	Fabrication de produits distillés avec les résidus de cidrerie	Cidresauvageon	Distillerie Oshlag	n.d
25	Distribution de produits de la Centrale	CAPÉ	Membres	n.d
26	Utilisation de fertilisant liquide issu de matières résiduelles organiques	AVÉ	Circulus Agtech	
27	Surcyclage de la drêche de bières pour faire de la farine	COOP Boomerang	Distributeur de bière	42T en 2021. Cible 120T en 2022
28	Surcyclage de la drêche de bières pour faire des craquelins	COOP Boomerang	Saison 2	120kg/mois
29	Utilisation du compost sur le toit vert	AULAB	Centrale Agricole	20T de compost/an. Réduction des GES liés au
30	Surcyclage de la drêche comme nourriture pour insectes	TriCycle	Brasserie Harricana	1T/mois en 2021
31	Déshydratation des invendus des membres de la Centrale	Centrale Agricole	Membres	n.d
32	Revalorisation de retailles de textiles pour la conception de mycomatériaux	Synergie MTL	Mycélium Remédium	n.d
33	Espace de rangement commun	Centrale Agricole	Membres	Économie d'échelle (loyer, investissement équipement)
34	Revalorisation du verre broyé dans le terreau	AULAB	TriCentris	Revalorisation de 20 000 bouteilles de vin
35	Revalorisation des résidus de semences pour consommation humaine	Terre Promise	Centrale Agricole	2T de produits frais /an
36	Utilisation de l'écorce de café pour fertiliser les champs	Terre Promise	Torréfaction Québec	40 kg /an
37	Confection de friandises glacés avec des aliments déclassés	OLAOLA	Centrale Agricole	4 tonnes/an

38	Distribution d'aliments déclassés à des gens en situation de vulnérabilité	OLAOLA	Central Agricole	33 tonnes/an
39	Réutilisation de marc, de sciure de bois, de chènevotte de chanvre	Mycélium Remédium	Divers.	14 tonnes/an
			TOTAL	148 tonnes métriques revalorisés

Visite du site web, données mises à jour pour la période du 1 mai 2021 au 30 avril 2022

Sessions	Vues de pages	Durée de session	Utilisateur unique
10937	21548	50 secondes	8176

Références par pays et par plateformes qui redirige sur Centrale.coop

Top 10 Countries			Top 10 Referrals		
1.	 Canada	736	1.	 facebook.com	22
2.	 France	54	2.	 i.instagram.com	22
3.	 United States	37	3.	 f.facebook.com	12
4.	 Ireland	15	4.	 au-lab.ca	8
5.	 Philippines	13	5.	 m.facebook.com	5
6.	 United Kingdom	8	6.	 linktr.ee	4
7.	 Tunisia	6	7.	 lm.facebook.com	2
8.	 Belgium	3	8.	 cac-excel.officeapps.live.com	1
9.	 China	3	9.	 cidreduquebec.com	1
10.	 Algeria	3	10.	 fr.search.yahoo.com	1

View Countries Report

View All Referral Sources

See Quick Links 

Revu de presse

Janvier 2021

[L'avenir nous appartient au Cowboy Fringant Jérôme Dupras et plongeon dans la mémoire de Stanley Volland – L'avenir nous appartient](#)

Février 2021

[Une cidrerie urbaine dans le District Central – District Central](#)

[Montréal en commun : Serres urbaines – Ville de Montréal](#)

[OLAOLA – Le panier à sauver - SighterUtube](#)

Mars 2021

[Ces Gens Ferm'idables ep. 1 – Élevage et Cultures](#)

[Big Bloc ou la passion des champignons – District Central](#)

[Un diplôme en agriculture urbaine offert à Montréal – Radio Canada](#)

[Découvrez les rouages de l'économie circulaire à travers un exemple concret de symbiose industrielle – Fonds Écoleader](#)

Avril 2021

[Des vigneron d'ici veulent légaliser la vraie piquette – Journal de Montréal](#)

[Citoyens du futur : Autonomie alimentaire – Savoir.media](#)

Mai 2021

[Appui au secteur bioalimentaire – Journal Metro](#)

Juillet 2021

[Ces Gens Ferm'idables ep. 4 – Élevage et Cultures](#)

[Les Fonds du Grand Mouvement – Le Laboratoire sur l'agriculture urbaine – Desjardins](#)

Août 2021

[Des dizaines d'hectares cultivables inexploités sur les toits Montréalais – Radio Canada](#)

Octobre 2021

[L'économie circulaire au service de l'alimentation – Radio Canada](#)

Novembre 2021

[La Centrale Agricole : La force de la coopération – Mâche patates, podcast des Urbainculteurs](#)

[À travers champs – La nouvelle génération – Savoir.média](#)

Décembre 2021

[Kevin Drouin-Léger – La Centrale Agricole – Podcasts Agricoles du Québec](#)

Janvier 2022

[La fermeture des restaurants complique la vie des agriculteurs urbains – Noovo Info](#)

Février 2022

[Champignons urbains... et délicieux – La Presse+](#)

[Les insectes: Bons et écolos! - Les Explorateurs](#)

[Un élevage de salmonidés en plein cœur de l'île de Montréal – Radio Canada](#)

No.	Numéro de facture	Date	Fournisseur	Description	Montant	Volet	1 Hébergement d'entreprises			
1	1027	2021-06-16	CESIM	CESIM-Propulsion	\$750.00	3	2	Contribution à la recherche et formation		
2	3000	2021-09-09	CDRQ	CDRQ-stratégie développement	\$1,680.00	1-4	3	Soutien à la commercialisation		
3	10211	2021-10-26	Findécor	Peinture expansion 2e	\$5,400.00	1	4	Ouverture sur la communauté et rayonnement international		
4	2855	2021-10-20	Informatique Amerix	Installation internet	\$450.00	1				
5	128955	2021-05-11	Insertech Angus	Ordinateur/fourniture de bureau	\$545.00	1				
6	151	2021-01-19	Les affaires Marin	Amélioration locatives	\$1,839.20	1				
7	154	2021-03-29	Les affaires Marin	Amélioration locatives	\$240.00	1				
8	763	2021-04-05	Linéaire Entrepreneur Général	Expansion 2021	\$13,563.54	1				
9	770	2021-04-12	Linéaire Entrepreneur Général	Expansion 2021	\$7,659.32	1				
10	790	2021-05-10	Linéaire Entrepreneur Général	Expansion 2021	\$1,174.18	1				
11	817	2021-06-14	Linéaire Entrepreneur Général	Expansion 2021	\$13,348.15	1				
12	823	2021-06-21	Linéaire Entrepreneur Général	Expansion 2021	\$14,399.69	1				
13	825	2021-06-28	Linéaire Entrepreneur Général	Expansion 2021	\$9,798.14	1				
14	830	2021-07-05	Linéaire Entrepreneur Général	Expansion 2021	\$9,226.36	1				
15	834	2021-07-12	Linéaire Entrepreneur Général	Expansion 2021	\$10,272.67	1				
16	839	2021-07-16	Linéaire Entrepreneur Général	Expansion 2021	\$5,323.80	1				
17	847	2021-08-09	Linéaire Entrepreneur Général	Expansion 2021	\$1,712.36	1				
18	8	2021-11-29	Noxi - Danika Bassey	Communication Évènement noel	\$750.00	3				
19	9	2021-12-02	Noxi - Danika Bassey	Communication Évènement noel	\$500.00	3				
20	10	2021-12-06	Noxi - Danika Bassey	Communication Évènement noel	\$750.00	3				
21	11	2021-12-08	Noxi - Danika Bassey	Communication Évènement noel	\$500.00	3				
22	4584	2021-07-15	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$200.24	1				
23	4585	2021-07-15	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$1,144.03	1				
24	4586	2021-07-09	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$155.76	1				
25	4587	2021-08-09	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$1,267.86	1				
26	4597	2021-08-17	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$1,921.00	1				
27	4598	2021-08-18	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$1,005.78	1				
28	4599	2021-08-19	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$866.01	1				
29	4625	2021-08-23	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$1,313.68	1				
30	4626	2021-08-25	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$734.86	1				
31	4627	2021-08-24	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$1,834.42	1				
32	4591	2021-08-27	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$921.00	1				
33	4635	2021-08-31	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$886.39	1				
34	4636	2021-08-16	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$934.51	1				
35	4740	2021-09-27	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$887.08	1				
36	4741	2021-09-24	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$2,159.97	1				
37	4743	2021-09-01	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$155.76	1				
38	4744	2021-08-20	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$523.97	1				
39	4745	2021-09-29	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$929.21	1				
40	4746	2021-09-28	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$6,327.45	1				
41	4750	2021-09-30	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$2,620.30	1				
42	4751	2021-10-01	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$2,580.47	1				
43	4755	2021-10-05	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$1,822.16	1				
44	4756	2021-10-06	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$1,547.95	1				
45	4757	2021-10-07	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$820.97	1				
46	4758	2021-10-08	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$1,318.07	1				
47	4759	2021-10-12	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$972.62	1				

48	4761	2021-10-13	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$1,537.35	1					
49	4762	2021-10-18	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$493.46	1					
50	4763	2021-10-14	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$1,209.83	1					
51	16555	2021-06-04	Pme Montréal	Adhésion Synergie Montréal	\$150.00	4					
52	1901-10	2021-06-06	Poddubiuk Architecte	Plan d'aménagement	\$1,200.00	1					
53	325020	2021-09-28	Yvan Morin	Aménagement 2e étage	\$490.00	1					
54	325021	2021-10-06	Yvan Morin	Aménagement 2e étage	\$1,330.00	1					
55	Annuel	-	Salaire Pawel	Coordo développement affaires	\$20,592.40	1-4					
56	Annuel	-	Salaire Kevin	Responsable des opérations	\$30,717.80	1-4					
57	Annuel	-	Salaire Nour	Chargé Comm	\$1,526.56	1-4					
58	Annuel	-	Salaire Athanasios	Conseiller strat	\$3,886.00	1-4					
59	Annuel	-	Service vm	Comptable et juridique	\$9,438.00	1-4					
60	Ensemble du salon	-	Sial		\$8,235.63	3,4					
61	4880	2022-03-10	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$6,175.79	1					
62	4879	2022-03-10	Ozen Électrique	Expansion 2021	\$258.99	1					
63	Annuel	-	Propret	vie associative	\$5,460.00	1, 4					
64	Annuel	-	Torréfaction Québec	vie associative/événement	\$1,595.38	4					
65	1142	2022-03-17	TriCycle	Station de lavage	\$1,549.99	1					
66	Annuel	-	Frais d'opérations	Équipement communs (loyer, électricité, etc)	\$18,418.91	1					
					\$250,000.00						
				Par Volet							
				1 Hébergement d'entreprises	\$178,010.13						
				2 Contribution à la recherche et formation	\$18,676.28						
				3 Soutien à la commercialisation	\$26,044.10						
				4 Ouverture sur la communauté et rayonnement international	\$27,269.49						
				TOTAL	\$250,000.00						

Budget 2021

	PME	PME	Recyc-Qc Appel de propositions pour les ICI	Recyc-Qc Appel de propositions pour les ICI	Ville de Mtl – Programme accélérer investissement durable Économie sociale	Ville de Mtl – Programme accélérer investissement durable Économie sociale	Ville de Mtl – Partenariat stratégique	Ville de Mtl – Partenariat stratégique	Autres partenaires	Autres partenaires	Loyer et cotisation des membres	Loyer et cotisation des membres	Total	Total
	Prévu	Réel	Prévu	Réel	Prévu	Réel	Prévu	Réel	Prévu	Réel	Prévu	Réel	Prévu	Réel
Hébergement d'entreprises	25 000	0	300 000	175 690	100 000	0	110 000	139 431	50 000	0	200 000	242 129	865 000	557 250
Contribution à la recherche et la formation			20 000	0			75 000	5000	40 000	0			135 000	5000
Soutien à la commercialisation							40 000	12 500			10 000	0	50 000	12 500
Ouverture sur la communauté et rayonnement international							25 000	23 172	10 000	0			35 000	23 172
	25 000	0	320 000	175 690	100 000	31698	250 000	180 103	100 000	0	210 000	242 129	1 005 000	597 922
Explication	Reporté en 2022		Un budget total de 343 000 est accordé. Les dépenses liés à 2021 sont de 175 690		Affectation d'amélioration locatives dans le partenariat stratégique. De plus moins de travaux de prévu notamment en raison de la disponibilité de la main d'œuvre + covid		Affectation d'amélioration locatives dans le partenariat stratégique. Développement d'une filière économie circulaire pour 2022 (vitrine technologique et conseiller RH). Développement d'un projet de commercialisation 2022 avec MAPAQ – proximité.		Signature du MEI – programme mutualisation 100 000 en mars 2022 En attente de financement MAPAQ Demande en cours de rédaction Desjardins		De plus grandes superficies de p2 de louer (200k de loyer) que prévue au départ (170k). Augmentation des loyers et modulation des frais coop		Réel : 629 620 Plusieurs projets en démarrage. Conciliation sur 10 mois au lieu de 12	