

RAPPORT ANNUEL ESPLANADE QUÉBEC

*Premier accélérateur des
entrepreneurs d'impact social et
environnemental du Québec*

20 | **20**
20 | **21**

Table des matières

00 Il était une fois l'Esplanade.....	03
01 2020, une année charnière.....	07
02 Nos évènements.....	11
03 Notre accompagnement.....	15
04 Nos pôles d'innovation sociale.....	25
05 Humains.....	30

Mot de la présidente du CA

Quelle année aura été 2020-2021! En pleine pandémie mondiale, malgré les défis du télétravail et les nombreuses incertitudes, nous pouvons être fiers du travail accompli. L'Esplanade a manœuvré de grands changements à travers cette tempête, saisi des opportunités et plus que jamais réalisé sa mission d'accompagner et de propulser les entreprises d'impact social et environnemental du Québec. Un grand bravo à nos deux capitaines, Pascal Grenier, pour avoir complété son voyage avec nous avec brio, livré une organisation en santé et consolidé un réseau de collaborateurs exceptionnels, ainsi que Luc Tousignant, pour avoir repris la barre avec agilité, déployé de nouvelles voiles et poussé l'organisation plus loin encore. La fermeture de l'espace collaboratif

tel que nous l'avons connu depuis 2014 aura certainement été un grand deuil et un jalon important dans notre (encore jeune!) histoire, mais j'ai déjà hâte de découvrir les nouveaux lieux que l'Esplanade habitera et transformera dans les années à venir. Les idées fourmillent pour la suite : la mise en place des nouvelles cohortes, l'opération de nouveaux programmes, l'addition de nouvelles forces à l'équipe qui s'enrichit et se consolide avec chaque arrivée. Cette année sera aussi pour moi la fin d'un chapitre, avec le parachèvement de plus de sept années à siéger au conseil d'administration de l'Esplanade, dont cinq comme présidente. Je nous souhaite de continuer à changer le Québec, et pourquoi pas le monde, un projet d'affaires à la fois; votre lumière est un phare dont nous avons tous besoin.

Julie Favreau

Présidente du Conseil d'administration



Mot du directeur général

J'ai un mot pour décrire l'année qui vient de se terminer : adaptation. Ce contexte inédit de la pandémie nous aura certes tous mis à l'épreuve, mais nous aura également permis de démontrer notre grande capacité à s'ajuster et à rebondir. C'est ce que nous avons fait à l'Esplanade. Le travail dévoué de toute l'équipe pour adapter et maintenir les services et veiller à ce que nos entrepreneurs puissent continuer à bénéficier de notre accompagnement fut remarquable. En effet, au cours de cette dernière année seulement, l'Esplanade, grâce à son réseau exceptionnel de coachs et d'experts, a accompagné près d'une centaine de nouvelles entreprises innovantes ayant généré à la suite de leur accompagnement, la création de plus de 170 emplois et de 22 millions de dollars de retombées en chiffres d'affaires, sans compter le haut taux de survie de 90% de nos entreprises

Luc Tousignant
Directeur général

sur la moyenne des cinq dernières années, et ce, malgré la pandémie. Notre accélérateur, ayant désormais des activités à la grandeur du Québec, se retrouve donc parmi les plus performants en termes de développement économique.

Au cours de cette même période, nous avons aussi su prendre des décisions difficiles et rapides, notamment celle de fermer notre vaste espace collaboratif du Mile-Ex afin de concentrer tous nos efforts dans le déploiement de notre offre d'accompagnement et de poursuivre le développement de nos pôles d'innovation sociale dans lesquelles elle s'inscrit. Nous voici donc aujourd'hui à Griffintown, au cœur du quartier de l'innovation de Montréal, résolument tournés vers l'avenir, avec la même énergie et la même ambition qu'à nos débuts : contribuer activement, non seulement à la relance économique, mais plus encore, à la transition socio-écologique du Québec, grâce à tout le potentiel de changements systémiques que représente l'entrepreneuriat d'impact social et environnemental.

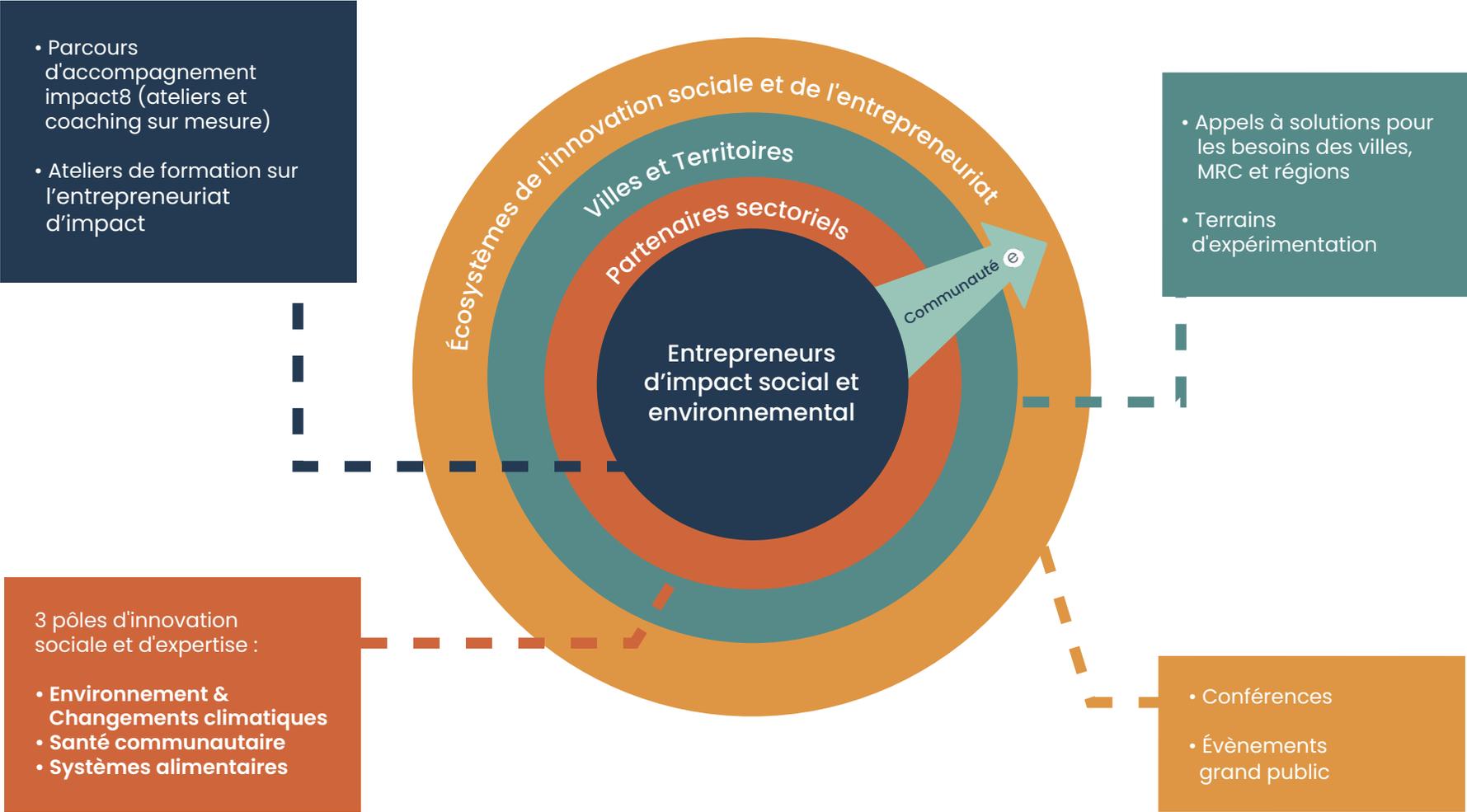


Mission

Dans le but de relever collectivement les défis sociaux et environnementaux, l'Esplanade a pour mission de catalyser une communauté d'entrepreneurs, d'innovateurs et d'organisations, ainsi que de les accompagner à accroître leurs impacts et à pérenniser leurs projets.

Au coeur de l'innovation sociale et de l'entrepreneuriat d'impact québécois

L'Esplanade : Premier accélérateur des entrepreneurs d'impact du Québec





01

2020
2021

Retour sur une
année charnière

2020

AVRIL

Lancement de deux cohortes **Reconnect** en réponse à la Covid-19

AOÛT

Lancement de la 4^e cohorte **Collision** en santé communautaire

Luc Tousignant prend la direction générale de l'Esplanade

NOVEMBRE

Démarrage de la cohorte **Accélération - Santé** et **Systèmes alimentaires**

1^{re} de notre événement «**Les chocs de l'innovation - édition santé communautaire**»

JANVIER

Lancement de la 5^e cohorte **Collision**

Lancement de la cohorte **impact8 en Ontario**

MARS

Lancement printanier de notre série de huit ateliers gratuits et ouverts à tous les entrepreneurs d'impact

Lancement de la cohorte **Récolte x Esplanade**

DÉCEMBRE

Fermeture définitive de l'espace collaboratif de l'avenue Esplanade et inauguration de nos nouveaux bureaux de **l'Espace Rodier**

FÉVRIER

Lancement de la 1^{re} cohorte **Accélération** de l'Esplanade hors Québec (Comté de Prince Edward)

AVRIL

Lancement de la 6^e cohorte **Collision en environnement & changements climatiques**

MAI à JUIN

Dix webinaires **Reconnect** ouverts à tous pour aider les entrepreneurs face à la crise

OCTOBRE

Lancement automnal de notre série de huit ateliers gratuits et ouverts à tous les entrepreneurs d'impact

2021

Notre réponse face à la covid-19

9

AVRIL 2020

Lancement du programme Reconnect

- **Objectif**

Venir en aide aux entrepreneurs affectés par la crise de la covid-19.

- **Format**

Deux cohortes de quatre organisations chacune sur les thématiques de l'éducation et la transformation de systèmes.

Reconnect Éducation



Reconnect Transformation de systèmes



500

heures
d'accompagnement
et de coaching au
total



«L'équipe d'experts de la communauté de l'Esplanade, ainsi que la méthode utilisée par le parcours impact8 nous ont permis de mieux cerner notre théorie du changement, notre proposition de valeur unique (USP), ainsi que les axes de développement les plus porteurs.»

Philippe Poitras, Unpointcinq

22M\$ de chiffre d'affaires
générés par nos
entrepreneurs

55 coachs et
experts
mobilisés

170 emplois créés par
nos entrepreneurs

68
ateliers donnés

90% de taux de survie à 5
ans des organisations
accompagnées par
l'Esplanade

200 candidatures reçues
durant nos appels à
projets

41 nouvelles organisations
accompagnées

1400 heures de
coaching données

13
événements
grand public

02

Événements



936
billets réservés

« Les évènements de l'Esplanade nous ont permis de rencontrer des professionnels, de connecter avec des humains sur des valeurs similaires et de nous ouvrir l'esprit sur de nouveaux sujets. »

Guillaume Cantin
La Transformerie

AVRIL

30 avril - Gérer le bien-être de ses employés

MAI

26 mai - Financer votre entreprise sociale en temps de crise

28 mai - Storytelling : les clés pour raconter votre histoire

JUIN

4 juin - Valider, mesurer et communiquer son impact

11 juin - Culture organisationnelle et innovation sociale

OCTOBRE

13 octobre - Financement : les bases d'une bonne stratégie

20 octobre - Comprendre et valider son impact grâce à l'impact Gap Canvas

27 octobre - Financement : investissement, pourquoi et comment?

NOVEMBRE

10 novembre - Sociofinancement : comment en tirer profit

17 novembre - Valider sa solution avec ses utilisateurs grâce au parcours usagers

24 novembre - Optimiser la collecte de fonds philanthropique

DÉCEMBRE

1^{er} décembre - Développer sa proposition de valeur unique à impact

15 décembre - Structurer son modèle d'affaires grâce au BMC

MARS

4 mars - Comprendre et valider son impact grâce à l'Impact Gap Canvas

18 mars - Valider sa solution avec ses utilisateurs

1700
billets réservés

AVRIL

16 avril - Webinaire - Gérer son stress en période de crise

23 avril - Webinaire - La santé mentale démystifiée

MAI

14 mai - Notre santé mentale et celle de nos proches

21 mai - Systems change & social innovation

JUIN

15 juin - La place des entreprises sociales et collectives dans la relance

19 juin - Culture et leadership : panel et témoignages

SEPTEMBRE

28 septembre - Conférence Les Possibles : innovation sociale + retrouver l'équilibre

OCTOBRE

22 octobre - Les Conversations de Diane : cultiver la joie!

29 octobre - Les Conversations de Diane : nourrir la résilience de nos systèmes économiques

NOVEMBRE

5 novembre - Les Conversations de Diane : cultiver sa résilience entrepreneuriale

19 novembre - Les Chocs de l'innovation : édition santé communautaire

JANVIER

28 janvier - Conférence Les Possibles : innovation sociale + économie

Montréal : les dernières tendances en logistique durable

MARS

23 mars - Les chocs de l'innovation : Édition économie circulaire

NOVEMBRE 2020

Une série d'évènements «pitches»

- **Objectif**

Faire découvrir au grand public les dernières innovations québécoises s'adressant à de grands enjeux de la transition socio-écologique.

19 novembre 2020

Édition Santé communautaire

110 participants

5 pitches d'entrepreneurs

En compagnie de *Kathy Malas*,
adjointe au Président-directeur général du CHUM

23 mars 2021

Édition Économie circulaire

120 participants

5 pitches d'entrepreneurs

En compagnie de *Mélanie McDonald*,
responsable du projet Chemins de Transition



«Ce fut un plaisir d'animer la série des Chocs de l'innovation. Un événement incontournable pour découvrir des entrepreneurs ambitieux qui contribuent à accélérer la transition socio-économique.»

Diane Bérard,
journaliste de solutions
indépendante et animatrice des
Chocs de l'innovation

03

Accompagnement



« L'équipe de l'Esplanade a été très significative dans notre parcours, en nous ayant beaucoup challengées, toujours avec une posture d'ouverture! Nos coachs nous ont aussi amenées à solidifier notre modèle pour qu'on soit moins fragiles financièrement, et ça a eu un effet structurant sur notre façon de fonctionner. Enfin, ça nous a permis de mieux comprendre le monde de l'économie sociale et solidaire, et surtout de nous y inscrire. »

Sarah Mathieu

Co-fondatrice et directrice générale
Thèsez-vous

45 organisations
recrutées en
2020-2021

dont :

8 en
mobilité durable

3 en
lutte contre
le gaspillage

9 en
sécurité alimentaire

13 en
économie circulaire

10 en
accessibilité
aux soins de santé

7 en
agriculture responsable
et innovante



Un programme pour chaque étape du parcours entrepreneurial

L'impact au coeur du modèle d'affaires

DÉCOUVERTE

Vous souhaitez lancer un projet d'impact. Vous avez besoin de vous connecter avec l'écosystème, d'apprendre et de vous inspirer des pairs pour consolider votre idée.

VALIDATION

Vous êtes en train de monter un projet et vous devez valider son attractivité et sa faisabilité. Vous avez besoin d'outils et d'expertises pour explorer votre modèle d'affaires et valider vos hypothèses d'impact.

STRUCTURATION

Vous avez validé qu'il y avait un véritable marché pour votre solution. Il est temps de structurer votre modèle d'affaires, planifier votre commercialisation et votre impact.

COMMERCIALISATION

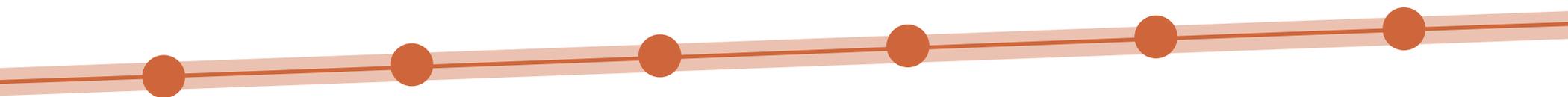
Votre preuve de concept est validée (modèle, projections, rentabilité, coûts). Vous avez besoin de générer de la traction, mettre votre offre à l'épreuve du marché et commencer à mesurer votre impact.

CROISSANCE

Votre modèle fonctionne. Vous devez soutenir votre croissance avec plus d'expertises, de financement et d'outils pour optimiser votre impact.

MISE À L'ÉCHELLE

Vous avez prouvé votre modèle et délivré de l'impact sur une communauté. Il est temps maintenant de mettre à l'échelle votre proposition pour transformer les systèmes.



mini8

collision

accélération

transformation

Esplanade x Récolte
Systèmes alimentaires

ébullition

impact8 en Ontario

COLLISION

3

cohortes

- Une cohorte en **santé communautaire** avec 10 organisations sélectionnées
- Une cohorte **généraliste** avec 24 candidatures et 10 organisations accompagnées
- Lancement d'une cohorte en **environnement & changements climatiques** lancée au printemps 2021 avec 38 candidatures et 8 organisations sélectionnés



Projets en **démarrage**



4 ateliers



30 h de coaching



3 mois

ACCÉLÉRATION



Projets en **croissance**



10 ateliers



80 h de coaching



6 mois

2

cohortes

- Une cohorte en **mobilité durable** avec 13 candidatures reçues (début covid) et 9 organisations sélectionnées
- Une cohorte en **santé communautaire & systèmes alimentaires** avec 41 candidatures reçues et 8 organisations sélectionnées

TRANSFORMATION

5

organisations
accompagnées

10

coachs
mobilisés

400

heures de coaching

Un programme d'accompagnement intensif sur mesure

Avec la pandémie, le renouvellement de l'enveloppe dédiée à ces financements de la part du ministère de l'Économie et de l'Innovation (via l'administration de la MAIN) a été suspendu, et le programme Bons d'Incubation a été bonifié. Durant cette année, le programme Transformation s'est donc composé de deux sources de financement : via le PPI (Programme Préparation à l'investissement) géré par le Chantier de l'Économie sociale, destiné à accompagner les organisations dans leur structuration en vue de recherche d'investissements, ainsi que les Bons d'incubation, gérés par le MEI, destiné quant à eux à les accompagner dans leur phase de commercialisation.

ESPLANADE X RÉCOLTE

11

**organisations sélectionnées
pour leur fort potentiel d'impact sur divers enjeux :**

- autonomie et résilience alimentaire
- agriculture régénératrice
- gaspillage et récupération
- agriculture urbaine
- circuits courts
- déconnexion du vivant
- ...



Projets
en **idéation**



5
ateliers



18 h
de coaching



2
mois



ÉBULLITION



Besoins de structuration et dérisquage



5 à 25 h de coaching par organisation.



3 mois maximum

47

organisations accompagnées en 2020-2021

406

heures de coaching

IMPACT8 EN ONTARIO



Projets en
préparation
à l'investissement



9
ateliers



30 h
de coaching



4
mois



« Ma satisfaction est comment dire ... hors norme! Ce programme est un grand changement dans ma vie. C'est, si je puis dire, la cerise sur le gâteau. Je suis comblé et extrêmement satisfait du programme, je sens que je peux poser toutes les questions que je veux à mon coach et je ne me sens jamais jugé. »

Gilles Tchianga Tchappi, fondateur de Taltis Food

En collaboration avec :



Parmis les organisations recrutées en 2020-2021



04

Les pôles d'innovation sociale



Les pôles d'innovation sociale de l'Esplanade ont pour objectif de spécialiser notre expertise d'accompagnement sur certains enjeux précis afin d'accroître, de façon plus ciblée, notre impact social et environnemental. La santé communautaire, les systèmes alimentaires ainsi que l'environnement et les changements climatiques sont les trois pôles d'innovation sociale de l'Esplanade à ce jour. Chacun de ces pôles bénéficie, annuellement, de ses propres cohortes

d'accompagnement dédiées à des projets d'impact en démarrage ou en croissance. Ils sont également tous dotés d'un comité avisé réunissant des experts, qui viennent à la fois du monde institutionnel, du gouvernement du Québec, du monde de la recherche, du milieu financier et du milieu communautaire. Chaque comité accueille également au moins un entrepreneur ayant été accompagné.e par l'Esplanade, ce qui lui assure de rester toujours centré sur les besoins des entrepreneurs d'impact.



Pôle

Environnement & changements climatiques

Ce pôle a vécu une transition en 2021-2021. Sa nouvelle étiquette « environnement et changements climatiques » a pour objectif de refléter la volonté de l'Esplanade d'aller rejoindre davantage de secteurs d'activités touchant la transition écologique. Au sein de ce nouveau pôle, l'Esplanade accompagne désormais des entrepreneurs de partout au Québec souhaitant développer des innovations pour les enjeux de gestion des matières résiduelles, d'économie circulaire, de mobilité durable, des technologies propres, de la préservation de la biodiversité et de réduction des GES. Le lancement de son comité aviseur a

permis l'officialisation de ce nouveau départ et la préparation de nos prochaines cohortes. La première, au printemps 2021, qui cible les projets entrepreneuriaux en démarrage, et la deuxième, prévue pour l'automne 2021, qui ciblera les projets en pleine croissance. Parmi les experts réunis dans ce comité, notons la présence de Fondation, de Second Muse, de chercheurs de Polytechnique et de l'Université du Québec à Montréal, du Réseau Action Climat Canada, ainsi que de l'une des entreprises accompagnées par l'Esplanade, qui figure parmi les plus prometteuses du secteur : Bosk Bioproduits.



I V É O

La fondation
McConnell
Foundation

COOP CARBONE

Québec 

Pôle Santé communautaire

Le Pôle en santé communautaire, quant à lui, a eu deux cohortes cette année. La spécialisation de nos activités d'accompagnement dans le secteur de la santé communautaire a amené l'Esplanade à couvrir un large spectre d'innovations reliées à ce domaine chez nos porteurs de projets. Ainsi, nous avons accéléré des projets entrepreneuriaux d'impact variés, qui travaillent notamment à :

- Favoriser l'inclusion des personnes dont le statut de santé crée des barrières à leur intégration en société ;
- Rejoindre des communautés plus vulnérables afin qu'elles aient accès à des soins de santé ;
- Connecter efficacement les dernières découvertes médicales avec les professionnels de la santé afin d'optimiser la prise en charge des patients ;
- Développer des solutions en prévention pour la santé mentale, qui constitue un enjeu de santé publique souvent négligé.



Pôle Systèmes alimentaires

Notre pôle systèmes alimentaires a été très actif en 2020-2021 : nous avons mis en place son comité aviseur et lancé nos deux premières cohortes d'entrepreneurs d'impact. C'est ainsi qu' en collaboration avec Récolte, partenaire du pôle, une cohorte spécialisée de projets alimentaires en prédémarrage a débuté à l'hiver 2021. Dans un deuxième temps, à l'automne 2020 et à l'hiver 2021, ce sont cinq projets d'entrepreneurs en forte croissance que

l'Esplanade a accélérés, grâce au soutien du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec. L'ensemble de ces projets d'impact touchent à des enjeux déterminants et diversifiés dans le secteur : agriculture urbaine, réduction du gaspillage alimentaire, économie circulaire alimentaire, innovation dans la transformation et la production alimentaire, sécurité alimentaire, souveraineté alimentaire.



récolte

La fondation
McConnell
Foundation

Québec 

05

Humains





Membres du conseil d'administration

Julie Favreau Présidente

Nicolas Poirier-Quesnel Vice-président

Julian Giacomelli Trésorier

Geneviève Boulanger Secrétaire

Suzanne Guin Administratrice

Nathan Cohen-Fournier Administrateur

Jonathan Plamondon Administrateur

Clélia Cothier Administratrice

Laura Charpentier Représentante de la communauté

Équipe et collaborateurs

Luc Tousignant
Anick Charbonneau
Marie-Claude Lemire
David Santelli
Rosalie Readman
Clara Laurent
Christiana Koan
Alix Genévrier
Louis Perrin
Florence Gauthier
Laurentia Perrin
Marie-Laetitia Rul
Aurélie Carpentier
Kim Fontaine
Sonia Caruso
Laure Painchaud
Matthew Morvan
Alice Felix Da Silva

Directeur général
 Directrice de l'administration et des opérations
 Directrice de l'administration (par interim)
 Directeur de l'accompagnement
 Responsable des partenariats
 Responsable marketing-communication
 Chargée de communications
 Chargée de communications
 Analyste financier SVX Québec
 Coordinatrice des programmes Transformation et Ébullition
 Spécialiste des programmes impact8
 Coordinatrice des programmes Collision et Accélération
 Coordinatrice de programmes
 Chargée de la mobilisation et de la communauté
 Comptable
 Stagiaire
 Stagiaire
 Stagiaire

Alumnis de l'équipe

Pascal Grenier
Marie-Laure Baudet
Marc Nisbet
Laurène Conte
Laura Courbe
Amélie Boissard
Antoine Marchal
Farah Msefer
Claudia Bissonnette
Elisabeth Sirois

Directeur général
 Créatrice de contenu
 Analyste financier SVX Québec
 Responsable de la communauté
 Responsable de la communauté
 Agente d'accueil et de support à la communauté
 Stagiaire
 Stagiaire
 Stagiaire
 Stagiaire

Nos grands partenaires



Caisse de dépôt et placement
du Québec

La fondation
McConnell
Foundation



FONDATION
J. ARMAND
BOMBARDIER



CAISSE.
D'ÉCONOMIE.
SOLIDAIRE.

Montréal 

Québec 



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions

Nos partenaires écosystèmes



maïn Mouvement
des accélérateurs
d'innovation du Québec



QUÉBECINNOVE

Nos partenaires Pôle d'innovation sociale



COOP CARBONE

Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
de l'Est-de-
l'Île-de-Montréal

Québec 





esplanade

Esplanade Québec
914 Rue Notre-Dame O.
Bureau 404
Montréal, QC H3C 1J9

Esplanade.quebec

