



La Cantine pour tous

Rapport annuel 2020-2021

LA CANTINE
POUR TOUS

Mot de la présidence



On a coutume de dire que La Cantine pour tous est une entreprise d'économie sociale.

Mais qu'est-ce qu'une entreprise d'économie sociale? Quels sont les critères à respecter? Quelle mission gouverne ces entreprises?

Une fois l'an, nous prenons du recul, pour mieux se lancer à nouveau vers nos objectifs. Je saisis cette occasion pour bien définir ce que nous sommes à travers ces deux mots.

L'économie : notre réseau permet à des organisations de développer leurs revenus autogénérés et d'assurer leur pérennité, par le développement de projets phares comme *La Cantine dans les écoles* et *La Cantine à domicile*.

Sociale : notre réseau favorise l'accès à une offre de repas sains et abordables et amplifie les actions des organisations dans leurs missions respectives.

On pourrait ajouter que l'économie sociale produit des biens et des services collectifs qui profitent non seulement aux utilisateurs directs, mais à l'ensemble de la communauté. Elle permet de répondre à des besoins existants tout en contrant les inégalités, principalement en sécurité alimentaire.

La Cantine pour tous respecte bel et bien la définition d'une entreprise d'économie sociale en plein essor.

Ses projets s'inscrivent de plus en plus dans les discours publics et se taillent une place enviable dans l'ensemble du Québec. La mobilisation de ses 34 membres répartis dans huit régions rejoint de plus en plus de partenaires qui ont à cœur la sécurité alimentaire de la population. Sa force tient au désir de ses membres de travailler ensemble, à leur mission commune de faciliter l'accès à des repas sains et abordables.

Il est important de souligner l'excellent travail de l'équipe de La Cantine pour tous qui est à l'écoute des membres, des besoins et des opportunités. Au cours de la dernière année, beaucoup de moyens ont été développés afin d'offrir un service à la clientèle de qualité et une réponse structurée à la croissance rapide de l'organisation.

Je ne peux passer sous silence le travail exceptionnel des membres du conseil d'administration qui, bénévolement, offrent temps et expertise pour défendre la mission de La Cantine pour tous.

À la lecture de ce rapport annuel, vous serez en mesure de constater tout le travail accompli, malgré la pandémie et surtout la pertinence de cette organisation dans l'écosystème alimentaire québécois.

Je suis très optimiste quant aux résultats qui seront accomplis pendant la prochaine année pour assurer à tous une sécurité alimentaire.

Bonne lecture!

Donald Boisvert
Président

Les administrateurs

Donald Boisvert, président

Directeur général de La Corbeille Bordeaux-Cartierville

Ghislaine Théoret, vice-présidente

Directrice générale du Garde-Manger pour tous

Martine Thomas, trésorière

Directrice générale du Groupe PART

Danny Bellay, secrétaire

Directeur général du Traiteur Bis

Brunilda Reyes, administratrice

Directrice générale des Fourchettes de l'espoir

Miriam Morin, administratrice

Directrice générale du Chic Resto Pop

Benoist de Peyrelongue, administrateur

Directeur général de la CCHM

L'équipe de La Cantine pour tous

Amandine Paulin

Responsable du développement

Anne Charest

Responsable de *La Cantine dans les écoles*

Florian Maysonnave

Chargé de projets numériques

Chloé Lopes

Responsable de la commercialisation

Mai Lan Nguyen/Magali Morin

Responsable de MutuAli

Mireille Morin

Responsable des évaluations

Nathalie Villeneuve

Responsable des communications

Thibaud Liné

Directeur général

Valérie Lafontaine

Responsable de la production

Valérie Trudel

Agente de service à la clientèle

Les membres de La Cantine pour tous

Capitale Nationale : Le Pignon Bleu, Concentrik

Montréal : Le Traiteur Bis, Partageons l'espoir, La CCHM, Le Chic Resto Pop, Resto Plateau, Le Relais populaire Lachine, Toujours Ensemble, Le Sésame, La Relance, La Maisonnnette des parents, La Corbeille Bordeaux-Cartierville, Le Groupe PART, Mon Resto St-Michel, Le CECRG, Miss Mav, Le Garde-Manger pour tous, La Grande Porte, Cuisine Atout, Les Fourchettes de l'espoir, Petites-Mains, le CRACPP, le Carrefour alimentaire Centre-Sud, Projet Sol

Saguenay-Lac-St-Jean : Service d'entraide Robervalois, Le Tournant 3F, La Fournée, La Coop Chambord

Estrie : La Grande Table

Laval : Centre d'entraide du Marigot

Montérégie : Coop Racines

Outaouais : L'Alliance alimentaire Papineau

Chaudière-Appalaches : Le Grenier

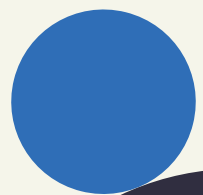


Table des matières

Présentation de notre réseau	5
Notre mission	5
Servir nos membres pour qu'ils servent leurs communautés	5
Nos valeurs	6
Nos réalisations en 2020-2021	7
Progresser collectivement	7
Une approche collaborative	7
Révision de la gouvernance	8
Modernisation des pratiques	8
Nouvelles adhésions : un réseau qui grandit!	9
Initiatives de soutien COVID-19	10
Des projets qui prennent de l'ampleur	10
<i>La Cantine dans les écoles</i> , des dîners scolaires pour tous	10
Des petits déjeuners sains produits localement	13
<i>La Cantine à domicile</i> : des repas abordables chez vous	14
Des repas accessibles à tous	14
MutuAli : maximiser l'usage des équipements existants	15
Implications et partenariats	16
Implications	16
Nos partenaires	17
Remerciements à nos partenaires financiers	17
Remerciement à nos donateurs	17
Bilan financier	18



Présentation de notre réseau

Notre mission

Favoriser la sécurité alimentaire des Québécois(es) en facilitant l'accès à une offre de repas sains et abordables, en particulier pour les enfants et les aîné(es).

Servir nos membres pour qu'ils servent leurs communautés

Les membres du réseau de La Cantine pour tous sont des organismes qui offrent des services alimentaires à leur communauté. Ils réalisent un travail essentiel et usent de créativité pour venir en aide à toute une partie de la société québécoise qui vit ou a glissé dans la précarité. Malgré tous leurs efforts, 85 % des personnes qui vivent de l'insécurité alimentaire ne profitent pas des services qui leur sont offerts.

Le pari qu'ont fait les membres de La Cantine pour tous est de travailler ensemble pour développer des solutions nouvelles et collectives afin d'augmenter leur capacité à rejoindre ces populations qui ont besoin de leurs services.



« Membre de La Cantine pour tous depuis ses tout débuts, Traiteur Bis a pu bénéficier des services d'accompagnement de La Cantine. Cela a permis de développer davantage notre offre alimentaire visant les clientèles les plus vulnérables des écoles primaires desservies dans le cadre des différents programmes offerts par le regroupement. L'an dernier, nous avons pu bonifier notre offre de plus de 1 600 portions par jour dans 3 écoles primaires, nous permettant ainsi de donner accès aux enfants à des collations et des dîners complets tous les jours d'école. »

- Danny Bellay, directeur général
de Traiteur Bis

Pour ces organismes locaux, travailler conjointement au sein de La Cantine pour tous veut dire :

- lancer des projets à l'échelle interterritoriale,
- mutualiser les coûts pour avoir accès à des expertises ou des outils numériques,
- centraliser et décupler des efforts de communication et de plaidoyer,
- s'inspirer les uns les autres, partager des expertises et répliquer des solutions éprouvées,
- avoir accès à du financement pour des projets régionaux ou provinciaux,
- développer un sentiment d'appartenance à une communauté d'experts.

Nous sommes fiers d'avoir pu démontrer encore cette année qu'en travaillant ensemble, nous avons permis à nos organismes membres de mieux servir leurs communautés.

« J'aimerais vous remercier pour votre service de repas. J'aimerais tellement être capable de vous donner plus! Malheureusement j'en suis incapable alors je tiens tellement à vous remercier! C'est tellement apprécié. »

- Parent de l'école Charles-Lemoyne

Nos valeurs

Solidarité

vis-à-vis des individus qui ont des besoins en alimentation

Entraide

des entreprises collectives dont la mission est de combler ces besoins

Partage

des équipements et des expertises pour remplir au mieux leur mission

Respect

des conditions physiques, sociales, culturelles et économiques des individus



Nos réalisations 2020-2021



Progresser collectivement

Une approche collaborative

La Cantine pour tous a été constituée par des organismes en sécurité alimentaire pour répondre à des besoins et des problèmes communs. La mutualisation des ressources et des solutions est la clé de voûte de leur approche collective. Il est important pour nous de préserver cet esprit à l'origine de la création de notre organisme. Aussi, notre équipe veille à traiter les enjeux identifiés par les acteurs sur le terrain et à développer des solutions en collaboration avec eux. Pour aborder concrètement les enjeux et faire émerger des solutions, nous nous appuyons sur :

- des rencontres générales des membres, pour identifier les enjeux prioritaires,
- des appels à participation, pour co-construire des solutions,
- des communautés de pratique, pour partager et bonifier les programmes et les services.

Le succès des solutions proposées par les membres et mises en place par La Cantine pour tous depuis deux ans renforce l'idée qu'elles doivent émerger de leur milieu. En réponse à des enjeux similaires vécus sur des territoires différents, des solutions collectives inspirées des expériences de chacun sont souvent pertinentes. Il est donc de notre responsabilité de continuer à renforcer les processus qui facilitent cet échange prolifique de pratiques entre les membres. Nous sommes cependant conscients que chaque territoire a ses particularités et c'est pourquoi nous avons rédigé des cadres de références pour nos principaux programmes qui font une distinction entre les normes communes à tous et les éléments laissés à la discrétion des membres participants.

« Il existe un réel engouement autour de l'idée de coordonner les efforts collectifs d'organismes pourtant très différents, très ancrés dans leurs territoires, mais qui voient la pertinence de s'allier pour développer des projets qui sont bénéfiques à tous. Le nombre de membres du réseau a doublé en deux ans et l'utilisation de nos services est de plus en plus forte et appréciée. En bout de ligne, ce sont des ressources exploitées plus efficacement pour mieux rejoindre ceux qui ont besoin d'avoir accès à des repas sains et abordables. »

- Thibaud Liné, directeur général,
La Cantine pour tous

Révision de la gouvernance

Nous avons à coeur de maintenir et fortifier cette approche collaborative, dans un contexte où de nouveaux membres se joignent à La Cantine pour tous, et que les processus se complexifient à mesure que le réseau grandit. C'est pourquoi nous avons entamé, au cours des derniers mois, un processus de révision de notre gouvernance. Nous nous sommes fixé deux objectifs :

- revoir la composition de notre conseil d'administration pour y faire entrer de nouveaux profils pertinents et pour que la diversité parmi nos membres y soit mieux représentée,
- repenser le fonctionnement interne du réseau pour fluidifier la communication avec nos membres et faciliter l'émergence de nouvelles solutions collectives émanant de la réalité du terrain.

Ce travail nous permettra, au cours de l'année 2021, de cheminer vers un conseil d'administration encore plus représentatif et compétent et d'adopter des mécanismes de fonctionnement collectifs encore plus aboutis, pour prendre les meilleures décisions pour l'évolution de notre réseau.

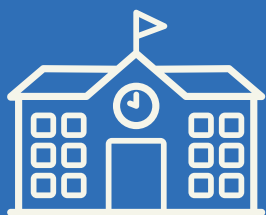
Modernisation des pratiques

Si les services d'alimentation se sont longtemps développés avec peu de moyens et en marge des grandes innovations technologiques, nous pensons qu'aujourd'hui ceux qui œuvrent en sécurité alimentaire doivent s'appuyer sur les gains d'efficacité opérationnels induits par l'adoption d'outils numériques.

La Cantine pour tous et ses membres se sont engagés dans cette voie : les principaux services que nous offrons à nos membres s'appuient sur des plateformes en ligne. Pour les usagers, ces outils permettent de commander facilement, depuis chez eux, nos repas pour eux ou leurs enfants. Pour les organismes membres, ils permettent d'automatiser et de rendre plus efficaces certaines pratiques. La Cantine apporte ainsi une véritable plus-value pour ses membres : le développement d'outils numériques répondant à leurs besoins et le partage des coûts à travers le réseau.

Conscients que le virage numérique demande pour certaines organisations du temps et de l'accompagnement, nous avons créé le poste de chargé de projets numériques. Nous continuerons à investir dans la bonification de nos outils numériques et à développer de nouvelles solutions partagées pour nos membres dans les prochaines années.

Nos outils numériques



Plateforme transactionnelle pour la **commande de repas scolaires**

- en service depuis 2019



Plateforme transactionnelle pour la **commande de repas livrés à domicile**

- lancée en 2021



Plateforme numérique de **partage d'équipements sous-utilisés** (MutuAli)

- en développement

Nouvelles adhésions : un réseau qui grandit!

La Cantine pour tous est heureuse d'accueillir neuf nouveaux membres qui offrent des services alimentaires de qualité sur leur territoire. Notre réseau compte maintenant 34 membres et nous sommes présents dans 8 régions administratives du Québec.

Plus les organismes locaux sont représentés dans notre réseau, plus nous pouvons codévelopper avec eux des projets collectifs qui répondent à leurs problématiques en tenant compte de leurs particularités et de celles de leurs territoires.

Nouveaux membres 2020-2021

- Centre d'Entraide du Marigot (Laval)
- Concentrik (Québec)
- La Coop Chambord (Saguenay-Lac-Saint-Jean)
- Centre de Ressources et d'Action Communautaire de la Petite-Patrie (Montréal)
- Cuisine Atout (Montréal)
- Le Grenier (Chaudière-Appalaches)
- Projet Sol (Montréal)
- Service d'Entraide Robervalois (Saguenay-Lac-Saint-Jean)
- Coop Racines



Nouvelles certifications

Pour garantir des repas de qualité aux clientèles desservies par nos membres via les projets ou les services de La Cantine pour tous, nous disposons d'une marque de certification déposée. Les membres doivent être certifiés pour que nous puissions faire la promotion de leurs services alimentaires. Cette année, nous sommes fiers de compter quatre membres supplémentaires ayant passé le processus de certification avec succès.

- Groupe Part (Montréal)
- La CCHM (Montréal)
- Projet Sol (Montréal)
- Le Relais populaire Lachine (Montréal)

Nous avons maintenant 15 membres certifiés.

Initiatives de soutien COVID-19

La crise de la COVID-19 a continué cette année de prendre une place très importante dans les activités de nos membres. Nous avons maintenu les initiatives lancées au printemps 2020 :

- distribuer 121 275 \$ à nos membres via notre Fonds COVID-19, afin qu'ils puissent continuer à rejoindre les personnes en situation d'insécurité alimentaire à cause de la crise sanitaire;
- coordonner la production et la distribution de 111 300 repas par nos membres (La CCHM, Resto Plateau, La Corbeille Bordeaux-Cartierville et Traiteur Bis) à destination des populations itinérantes entre juillet et septembre 2020, soit jusqu'à la réouverture des centres de services dédiés à l'itinérance;
- soutenir l'accès à des repas sains de nos membres pour les populations vulnérables.

Des projets qui prennent de l'ampleur

La Cantine dans les écoles, des dîners scolaires pour tous

La Cantine pour tous croit fermement à la pertinence d'un programme alimentaire accessible à tous pour venir à bout des enjeux d'insécurité alimentaire dans les écoles au Québec et favoriser le développement du plein potentiel de la jeunesse d'ici. ***La Cantine dans les écoles*** propose aux parents des écoles participantes de commander des repas en permettant à chacun de payer en fonction de ses moyens, via un système de contribution volontaire.

Le lancement du programme dans trois écoles en 2019 a été un succès malgré la fermeture prématurée des écoles. Nous avons pu tester et confirmer la pertinence de notre modèle de tarification. Aujourd'hui, les enjeux de sécurité alimentaire et de saine alimentation dans les écoles sont toujours pointés du doigt par les milieux communautaire, scolaire et de la santé. La crise de la COVID-19 a démontré l'importance des mesures alimentaires scolaires pour les populations les plus vulnérables. Les écoles comme les parents ont manifesté un engouement pour ce programme de repas scolaire accessible à tous qui offre une solution de sécurité alimentaire, tout en faisant la promotion des saines habitudes alimentaires.



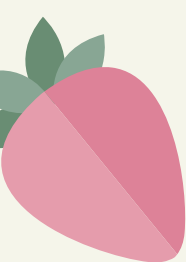
« Merci de faire une différence pour des parents comme moi, mère monoparentale qui travaille 50-60 heures par semaine. Mon fils, pourtant difficile, adore vos repas. Il m'a dit qu'il était bien heureux d'avoir la chance de manger vos dîners. Merci infiniment et continuez votre beau travail! »

- Parent de l'école Ste-Thérèse

Ce contexte a accru la pertinence de déployer le programme à plus grande échelle pour répondre aux besoins urgents et nous permettre de l'adapter aux différents milieux. C'est pourquoi nous avons élargi la participation au programme à 15 écoles en 2020-2021, plutôt qu'à 6 tel que prévu initialement.

Le programme *La Cantine dans les écoles* a pu être offert en 2020-2021 aux élèves des 15 écoles suivantes en partenariat avec nos membres.

Nom de l'école	Région	Nombre d'élèves	Traiteur	Année d'adhésion
Sainte-Thérèse	Lac Saint-Jean	438	Le Tournant 3F	2020
Notre-Dame-des-Anges	Lac Saint-Jean	491	Le Tournant 3F	2020
Marguerite-Bourgeoys	Québec	286	Le Pignon Bleu	2020
Saint-Malo	Québec	260	Le Pignon Bleu	2020
Sacré-Coeur	Québec	213	Le Pignon Bleu	2019
Sans Frontière	Québec	284	Le Pignon Bleu	2020
Sylvestre	Sherbrooke	220	La Grande Table	2020
L'Orée-du-parc	Montréal	405	Le Garde-Manger pour tous	2019
Édouard-Laurin	Montréal	357	Le Garde-Manger pour tous	2020
Notre-Dame-des-Sept-Douleurs	Montréal	270	Le Garde-Manger pour tous	2020
Chanoine-Joseph-Théorêt	Montréal	381	Toujours Ensemble	2020
Saint-Anselme	Montréal	250	Le Chic Resto Pop	2020
Saint-Clément	Montréal	327	Le Traiteur Bis	2019
Saint-Jean-Baptiste-de-la-salle	Montréal	303	Le Chic Resto Pop	2020
Charles-Lemoyne	Montréal	489	Le Garde-Manger pour tous	2020



Faits saillants



100 000

repas distribués
(somme arrondie)

50,2 %
des élèves inscrits au
service du dîner



1862

élèves bénéficiaires

37,4 %
du total des élèves
inscrits dans les
écoles concernées



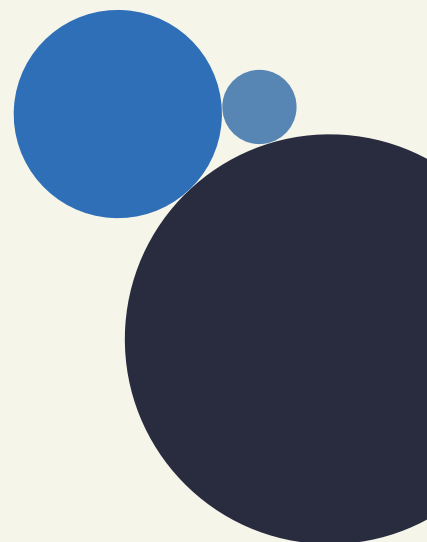
Un **rapport d'activités** spécifique fournit un portrait détaillé de ce programme très apprécié de ses utilisateurs.

« J'aime beaucoup que ce projet permette à des familles plus vulnérables d'avoir accès à des repas. Ça me fait plaisir de contribuer un peu plus pour aider des familles moins favorisées. Bravo! »

- Parent de l'école
Chanoine-Joseph-Théorêt

« J'utilise vos services puisque cela permet à mes enfants d'être comme les autres. Je suis heureuse de savoir qu'ils peuvent avoir des repas sains à l'heure du midi à des prix presque gratuits. Je vous félicite pour votre travail, merci de nous donner cette chance. »

- Parent de l'école Sylvestre





Des petits déjeuners sains produits localement

C'est en 2020 que le partenariat entre le Club des Petits-Déjeuners et la Cantine pour tous a été conclu. Son objectif : travailler collectivement pour soutenir la sécurité alimentaire des enfants en leur offrant des déjeuners sains et de qualité en s'appuyant sur l'expertise et la connaissance de la communauté des traiteurs-membres de La Cantine pour tous.

La première phase pilote amorcée en janvier 2020 ayant été un succès, le partenariat s'est consolidé tout au long de l'année scolaire 2020-2021 à Montréal et plus particulièrement auprès de plusieurs écoles du Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île.

Cette année, plus de 3 600 enfants répartis dans 6 écoles de Montréal ont pu bénéficier des déjeuners livrés tous les jours par les 3 traiteurs participant au programme. Au menu, des produits frais, maison, variés et santé qui viennent compléter l'offre alimentaire des centres de services scolaires.

Nom de l'école	Traiteur	Petits déjeuners par jour
École Sainte-Gertrude	Les Fourchettes de l'espoir	438
École Adélarde-Desrosiers	Les Fourchettes de l'espoir	591
École Jean-Nicolet	Les Fourchettes de l'espoir	629
École Alphonse-Pesant	Traiteur Bis	648
École Saint-Noël-Chabanel	Traiteur Bis	890
École Pierre-de-Coubertin	Mon Resto St-Michel	250

L'année prochaine s'annonce prometteuse! Les enfants et les écoles sont ravis du service offert et ont réitéré leur volonté d'y participer. Deux nouvelles écoles viendront rejoindre le programme dès la rentrée scolaire 2021-2022.

Nous continuons à travailler en étroite collaboration avec le Club des Petits-déjeuners pour faire évoluer ce partenariat vers de nouvelles formules de déjeuners et pour pouvoir ainsi rejoindre de nouvelles écoles dès l'an prochain.

La Cantine à domicile : des repas abordables chez vous

L'an passé, nous annoncions qu'en réponse au confinement et au besoin déjà identifié avant la pandémie d'offrir des services alimentaires sains et abordables à domicile, les membres ont sollicité La Cantine pour tous afin de se doter d'une plateforme partagée de commande de repas en ligne.

Nous avons lancé en juin 2021 *La Cantine à domicile*, maintenant ouverte aux membres-traiteurs certifiés par La Cantine pour tous souhaitant étendre ou développer leur offre de livraison de repas congelés à domicile et dans les établissements.

La plateforme permet de commander facilement des repas congelés préparés par nos traiteurs en économie sociale, pour soi-même, sa famille ou un proche, le tout à des prix abordables.

Commandez vos repas!

Des repas accessibles à tous

Le système de tarification sociale permet à certaines populations ciblées (par exemple les habitants d'une résidence de personnes âgées ou d'un HLM partenaire du projet) d'avoir accès à nos repas à prix réduit. Comme pour les enfants dans les écoles, le prix est encore un enjeu pour de nombreux Québécois qui n'ont pas les moyens d'acheter des repas sains. Présentement le système de tarification sociale de **La Cantine à domicile** est en phase d'essai au sein de quatre établissements montréalais (HLM et résidences pour aînés).



« Merci infiniment pour votre travail! Vous avez grandement contribué à ce que ma famille vive un automne allégé en stress quotidien, sans nous coincer financièrement. »

- Parent de l'école
Notre-Dame-des-Sept-Douleurs

MutuAli, maximiser l'usage des équipements existants

Notre projet de mutualisation consiste à partager les infrastructures et les équipements tels que des cuisines professionnelles, des camions de livraison et des espaces d'entreposage qui sont sous-utilisés. L'objectif est de permettre aux organismes d'augmenter leur capacité de production et de distribution, sans investissements coûteux et dans un souci de réutiliser les ressources déjà existantes. Ultiment, le projet permettra à un plus grand nombre d'enfants et d'ainés de bénéficier des repas sains et abordables de nos membres. Nous comptons également rendre l'outil accessible à tous les acteurs du secteur bioalimentaire pour qu'ils s'inscrivent dans cette logique d'optimisation plus écologique et d'économie circulaire.

Réalisations 2020-2021

- Mise sur pied d'un comité aviseur
- Sélection du partenaire technologique
- Finalisation du plan d'affaires
- Choix du nom et développement de l'identité visuelle
- Lancement de la phase de réalisation
- Recrutement et mobilisation d'utilisateurs potentiels

Cet outil technologique, disponible en version pilote à l'automne 2021, permettra de faire l'arrimage entre les besoins des organisations utilisatrices et les ressources disponibles sur un territoire.

Perspectives 2021-2022

- Mise en ligne de la version pilote à l'automne 2021
- Développement d'outils de communication
- Lancement officiel au début 2022

En 2020-2021, le projet de mutualisation est devenu réalité grâce au soutien de la Ville de Montréal (volet montréalais du Défi des villes intelligentes du Canada). La Cantine pour tous est partenaire de Montréal en commun, une communauté de projets d'innovation animée par un désir de repenser la ville, notamment en expérimentant des solutions d'accès à l'alimentation.

[Me connecter](#)[Créer mon compte](#)

**Cuisines, camions, espaces
d'entreposage et plus, prêts-
à-partager**

[Publier mon annonce](#)[Voir les équipements](#)

Implications et partenariats

Implications

TIESS, **La tarification sociale** ; participation à l'élaboration d'un guide sur les différents types de tarifications alternatives.

TIESS, **Territoires nourricier : économie sociale et alimentation** ; participation à la recherche de pistes de solution pour la pérennisation des modèles d'affaires des entreprises d'économie sociale en alimentation.

Équiterre, **Communauté de pratique montréalaise pour un approvisionnement alimentaire institutionnel local et écoresponsable** ; participation à la cohorte 2020-2021.

Ateliers de la transition sociale et écologique ; résident d'un espace dédié aux projets de transition.

La Coalition pour une saine alimentation scolaire ; membre du comité exécutif de la Coalition et de sa section québécoise et engagement actif, avec les autres organismes participants, dans la promotion d'un programme national intégré d'alimentation scolaire pour le Canada et le Québec.

Chantier de l'économie sociale ; membre du conseil d'administration.

« Ça fait deux ans que l'on utilise vos services! J'ose espérer qu'un jour toutes les écoles bénéficieront de cette belle initiative qu'est La Cantine pour tous! Merci à l'ensemble de votre équipe pour votre dévouement à ce que tous les enfants aient d'aussi bons repas! »

- Parent de l'école L'Orée-du-parc



Nos partenaires

- CIUSSS du Saguenay-Lac-Saint-Jean
- CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
- CIUSSS de la Capitale-Nationale
- CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal
- Ministère de l'Éducation
- Ministère de la Santé et des Services sociaux
- Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
- Ministère de l'Économie et l'Innovation
- Centre de services scolaire de Montréal
- Le Collectif TIR-SHV
- Centre de services scolaire Marguerite-Bourgeoys
- Centre de services scolaire du Pays-des-Bleuets
- Centre de services scolaire de la Capitale
- Centre de services scolaire de la Région-de-Sherbrooke
- Collectif québécois pour une saine alimentation scolaire
- Coalition for healthy school food
- Université de Montréal
- Université du Québec à Chicoutimi
- Association québécoise de la garde scolaire
- Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS)
- Conseil du système alimentaire montréalais
- Chantier de l'économie sociale
- Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal
- Club des petits déjeuners
- La Table sur la faim du Montréal métropolitain
- La Ville de Montréal - Montréal en commun
- Corporation de développement de l'entrepreneuriat collectif de Sherbrooke

Remerciements à nos partenaires financiers

Nous sommes fiers de pouvoir compter sur le soutien de plusieurs institutions, à qui nous souhaitons témoigner notre sincère reconnaissance.

- Le ministère de l'Éducation du Québec
- La Ville de Montréal
- Montréal en commun
- Le Conseil du système alimentaire montréalais
- La Fondation du Grand Montréal
- La Fondation Chagnon
- La Fondation McConnell
- La Fondation Bombardier
- La Fondation pour les enfants (Le Choix du président)
- Le Club des petits déjeuners
- PME Montréal
- Desjardins
- Centraide du Grand Montréal

Remerciement à nos donateurs

Merci aussi à toutes les personnes ayant fait des dons à La Cantine pour tous.

Donateur + 100 000 \$

- La Fondation Echo

Donateurs + 25 000 \$

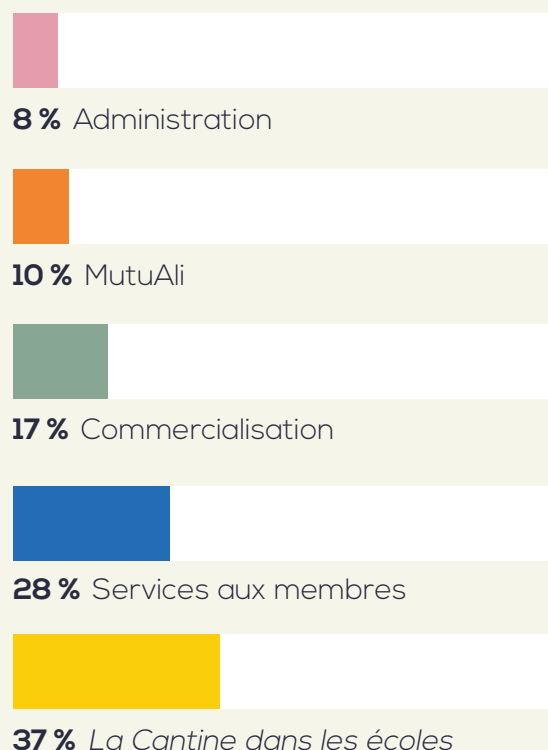
- Fondation McConnell
- Fondation du Grand Montréal

Autres donateurs

- Fonds de bienfaisance Canada
- Tous les parents participant au programme *La Cantine dans les écoles* qui ont fait des dons ponctuels ou récurrents

Bilan financier

Allocation des fonds



Résultats au 30 juin 2021

Produits	2021	2020
Contributions et Fondations	924 918,00 \$	1 016 421,00 \$
Subventions	673 124,00 \$	591
Dons	22 239,00 \$	629
Autres produits	867 405,00 \$	648
	2 487 686,00 \$	1 433 245,00 \$

Charges	2021	2020
Ressources humaines	585 336,00 \$	248 332,00 \$
Organisation	1 609 218,00 \$	1 088 242,00 \$
Administration	83 403,00 \$	40 388,00 \$
	2 277 957,00 \$	1 376 962,00 \$

Charges (produits) liées aux immobilisations	8 601,00 \$	8 602,00 \$
Excédent des produits sur les charges	201 128,00 \$	47 681,00 \$

Bilan au 30 juin 2021

Actif	2021	2020
Actifs - à court terme	2 038 457,00 \$	1 198 608,00 \$
Immobilisations corporelles	406 450,00 \$	107 354,00 \$
	2 444 907,00 \$	1 305 962,00 \$

Passif	2021	2020
Passif - à court terme	1 719 120,00 \$	1 124 759,00 \$
Apports reportés afférents aux immobilisations	380 645,00 \$	72 949,00 \$
Dette à long terme	35 759,00 \$	
Actif net	309 382,00 \$	108 254,00 \$
	2 444 907,00 \$	1 305 962,00 \$



La Cantine pour tous

6450 avenue Christophe-Colomb
Montréal, Québec H2S 2G7

514 437-0958 / 1 833 437-0958
(Du lundi au vendredi de 9h à 17h)

La Cantine pour tous
Rapport de l'auditeur indépendant et
États financiers

30 juin 2021



**Paquin
& associés**
inc.

Sébastien Paquin, CPA, CGA
Lise Rondeau, CPA, CGA
Ronald Lapierre, CPA, CA
Pierre Tessier, CPA, CA

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de La Cantine pour tous

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de **La Cantine pour tous** (« l'organisme »), qui comprennent le bilan au **30 juin 2021** et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans le paragraphe « Fondement de l'opinion avec réserve », les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au **30 juin 2021**, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion avec réserve

Comme c'est le cas dans de nombreux organismes de bienfaisance, l'organisme tire des produits de dons à l'égard desquels il n'est pas possible de vérifier l'intégralité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre audit de ces produits s'est limité aux montants inscrits dans les comptes de l'organisme et nous n'avons pas pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants des dons comptabilisés, de l'excédent des produits sur les charges, des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour les exercices terminés le **30 juin 2020** et le **30 juin 2021**, de l'actif à court terme au **30 juin 2020** et au **30 juin 2021**, et des actifs nets aux **1^{er} juillet** et **30 juin 2020** et **2021**. Nous avons exprimé par conséquent une opinion d'audit avec réserve sur les états financiers de l'exercice terminé le **30 juin 2020**, en raison des incidences possibles de cette limitation de l'étendue des travaux.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

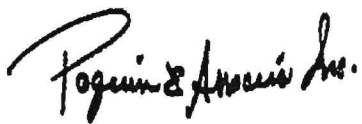
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



Société de comptables professionnels agréés

Montréal, le 1er septembre 2021

*CPA auditeur, CGA permis de comptabilité publique n° A109275

La Cantine pour tous

États financiers

30 juin 2021

Index

États financiers

Résultats	1 et 2
Évolution de l'actif net	3
Bilan	4
Flux de trésorerie	5
Notes complémentaires	6 à 9

Résultats

Exercice terminé le 30 juin 2021

	2021	2020
Produits		
Contributions et Fondations		
Centraide du Grand Montréal		
Fonds d'urgence pour l'appui communautaire en réponse à la COVID-19	219 017 \$	59 808 \$
Fonds d'urgence et de relance COVID-19 «l'Allocation particulière»	-	288 225
Fonds d'urgence COVID-19 - <i>Services adaptés à la gestion de crise «L'Initiative»</i>	-	258 250
Club des petits déjeuners	313 952	190 171
Fondation du Grand Montréal	108 200	81 800
Fondation Lucie et André Chagnon	35 000	36 007
Fondation McConnell	-	41 800
Fondation J. Armand Bombardier	34 000	-
Fondation du Choix du président	52 310	12 260
Montréal Métropole en santé	49 801	25 000
Fédération des caisses Desjardins du Québec (FCDQ) - <i>Projet Cantine pour tous</i>	92 638	-
Nourrissez Montréal	20 000	-
Société des célébrations du 375e anniversaire de Montréal	-	23 100
	924 918	1 016 421
Subventions		
<i>Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur</i>		
Projet pilote «La Cantine pour tous dans les écoles»	345 000	-
<i>Ville de Montréal</i>		
Projet «Plateforme de mutualisation»	100 781	-
Projet «Coopération en économie sociale»	17 000	63 000
Projet «Défi des villes intelligentes»	65 000	10 000
Soutien aux membres de la cantine pour tous	92 000	-
Soutien financier - Politique de l'enfant	24 494	73 483
Aide financière aux organismes locataires	1 724	-
<i>Gouvernement du Canada - Aide d'urgence aux entreprises canadiennes</i>	20 000	-
<i>Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale</i>		
Soutien gestion des ressources humaines	7 125	-
	673 124	146 483
Dons		
Association pièces et services concessionnaires Toyota	-	125 000
Communautés religieuses	-	40 000
Groupe Bugatti	-	20 000
Dons de particuliers, sociétés et autres	22 239	37 307
	22 239	222 307
Autres produits		
Ventes de repas	564 264	39 041
Contributions des parents	291 884	42 964
Cotisations des membres	2 800	2 300
Intérêts	7 141	4 688
Gestion	-	2 005
Autres apports	1 316	-
	867 405	90 998
Total des produits	2 487 686	1 476 209

Résultats (suite)**Exercice terminé le 30 juin 2021**

	2021	2020
Charges		
Ressources humaines		
Salaires et charges sociales	582 845	248 312
Formation	867	20
Vie associative	1 624	-
	585 336	248 332
Organisation		
Versements aux organismes	1 487 486	1 057 263
Services professionnels	72 776	49 713
Fournitures d'école	16 659	-
Frais de bureau	14 216	4 676
Soutien et matériel informatique	8 494	2 302
Représentation et déplacement	1 869	3 324
Publicité et promotion	7 718	13 928
	1 609 218	1 131 206
Administration		
Audit et services comptables	27 544	11 041
Cotisations	1 519	600
Assurances	2 314	2 952
Loyer	17 819	13 424
Communications	8 447	3 040
Mauvaises créances	21 645	-
Frais financiers	4 115	9 331
	83 403	40 388
Total de charges	2 277 957	1 419 926
Excédent des produits sur les charges avant Charges (Produits) liées aux immobilisations	209 729	56 283
Charges (Produits) liées aux immobilisations		
Amortissement des immobilisations	110 088	28 251
Amortissement - apports reportés des immobilisations	(101 487)	(19 649)
	8 601	8 602
Excédent des produits sur les charges	201 128 \$	47 681 \$

Évolution de l'actif net

Exercice terminé le 30 juin 2021

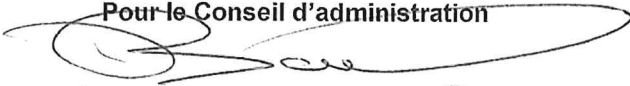
	Investi en immobilisations	Grevé d'affectations internes	Non grevé d'affectations	2021	2020
Solde au début de l'exercice	34 405 \$	- \$	73 849 \$	108 254 \$	60 573 \$
Excédent des produits sur les charges	(8 601)	-	209 729	201 128	47 681
	25 804	-	283 578	309 382	108 254
Investissement en immobilisations	409 184	-	(409 184)	-	-
Apports reportés :					
Montréal Métropole en santé	(75 198)	-	75 198	-	-
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur	(100 000)	-	100 000	-	-
Ville de Montréal	(116 624)	-	116 624	-	-
PME MTL Centre-Est	(30 000)	-	30 000	-	-
PME MTL Centre-Ouest	(30 000)	-	30 000	-	-
PME MTL Centre-ville	(15 000)	-	15 000	-	-
PME MTL Grand-Sud-Ouest	(25 000)	-	25 000	-	-
Fédération des caisses Desjardins du Québec	(17 362)	-	17 362	-	-
	25 804	-	283 578	309 382	108 254
Affectations internes [note 3]	-	140 000	(140 000)	(140 000)	-
Solde à la fin de l'exercice	25 804 \$	140 000 \$	143 578 \$	309 382 \$	108 254 \$

Bilan

Au 30 juin 2021

	2021	2020
Actif		
À court terme		
Encaisse	98 005 \$	266 710 \$
Placements temporaires, au coût, sans restriction d'encaissements	1 704 142	723 146
Créances [note 4]	45 110	23 774
Subventions et contributions à recevoir [note 5]	191 200	184 978
	2 038 457	1 198 608
Immobilisations incorporelles [note 6]	406 449	107 354
	2 444 906 \$	1 305 962 \$
Passif		
À court terme		
Fournisseurs et charges à payer [note 7]	256 655 \$	429 322 \$
Subventions, contributions et dons reportés [note 8]	1 462 465	695 437
	1 719 120	1 124 759
Apports reportés afférents aux immobilisations [note 9]	380 645	72 949
Dette à long terme [note 10]	35 759	-
	2 135 524	1 197 708
Actif net		
Actif net investi en immobilisations	25 804	34 405
Grevé d'affectations internes	140 000	-
Non grevé d'affectations	143 578	73 849
	309 382	108 254
	2 444 906 \$	1 305 962 \$

Pour le Conseil d'administration



DONALD BOISVERT, PRÉSIDENT
Administrateur



MARTINE THOMAS - TRÉSORIÈRE
Administrateur

Flux de trésorerie

Au 30 juin 2021

	2021	2020
Activités de fonctionnement		
<i>Sources des rentrées de fonds :</i>		
Subventions, contributions et fondations	2 358 848 \$	1 316 102 \$
Dons et autres produits	868 308	266 121
	3 227 156	1 582 223
<i>Utilisation des rentrées de fonds :</i>		
Fournisseurs et services	(2 454 865)	(1 003 657)
Rentrées nettes de fonds liées aux activités de fonctionnement	772 291	578 566
Activités de financement		
Prêt d'urgence aux entreprises canadiennes - net des produits constatés	40 000	-
Apports reportés - immobilisations corporelles	409 184	70 000
Rentrées nettes de fonds liées aux activités de financement	449 184	70 000
Activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	(409 184)	(113 007)
Augmentation de la trésorerie et équivalents de trésorerie	812 291	535 559
Trésorerie et équivalents de trésorerie, au début	989 856	454 297
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à la fin	1 802 147 \$	989 856 \$
<i>La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de :</i>		
Encaisse	98 005 \$	266 710 \$
Placements temporaires	1 704 142	723 146
	1 802 147 \$	989 856 \$

Notes complémentaires

Au 30 juin 2021

1. Statuts et mission de l'organisme

L'Organisme constitué le 13 septembre 2010 en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies du Québec a pour mission de favoriser la sécurité alimentaire des citoyennes en facilitant l'accès à une offre de repas sains et abordables, en particulier pour les enfants et les aînés. L'Organisme est enregistré comme organisme de bienfaisance et est exempt d'impôt et peut remettre des reçus de bienfaisance.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du *Manuel de CPA Canada* et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

*Constatation des produits**Apports*

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Comptabilisation des promesses de dons

En raison de l'incertitude liée à l'encaissement des montants en cause, l'Organisme ne comptabilise à titre de promesses de dons à la fin de l'exercice que les montants qu'il a effectivement reçus à la date d'achèvement des états financiers.

Ventes de repas

Les ventes de repas sont comptabilisées selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

Revenus d'intérêts

Les revenus de placements non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont gagnés.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie estimative. Lorsque l'Organisme constate des circonstances indiquant qu'une immobilisation corporelle a subi une dépréciation, sa valeur comptable nette est ramenée à sa juste valeur ou à son coût de remplacement. Toute réduction de valeur est comptabilisée en charges aux résultats. Les taux et méthodes utilisées sont les suivants :

Site internet et plateforme transactionnelle	20%	amortissement linéaire
--	-----	------------------------

Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles

Les apports reportés afférents aux immobilisations sont comptabilisés à titre d'apports reportés puis amortis au même rythme que les immobilisations corporelles auxquelles ils se rapportent.

Instruments financiers

L'Organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des placements temporaires et des créances.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des fournisseurs et des charges à payer et des subventions reportées.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'Organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires le solde disponible et les placements temporaires dont le terme est égal ou inférieur à trois mois au moment de l'acquisition. De plus, les épargnes à terme que l'organisme ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des réserves ne sont pas incluses dans la trésorerie et des équivalents de trésorerie.

Notes complémentaires

Au 30 juin 2021

2. Principales méthodes comptables (suite)*Estimations de la direction*

La préparation des états financiers selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif oblige la direction à faire des estimations et à poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs et sur les informations présentées au sujet des actifs et des passifs éventuels à la date de clôture, ainsi que sur les montants des produits et des charges de l'exercice. Les chiffres réels pourraient différer de ces estimations. Les principales estimations sont: telles que la durée de vie utile, l'amortissement des immobilisations. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

3. Actif net grevé d'affectations internes

À sa réunion du conseil d'administration du 1er septembre 2021, il fut résolu d'affecter une somme de 140 000 \$ qui se détaillent comme suit :

Programme <i>La Cantine dans les écoles</i>	40 000 \$
Plateformes transactionnelles	50 000 \$
Interprétation fiscale et règlements généraux	10 000 \$
Embauche d'un coordonnateur de <i>La Cantine à domicile</i>	40 000 \$

Ces affectations internes ne peuvent être modifiées sans l'autorisation préalable du conseil d'administration.

4. Créances

	2021	2020
Comptes clients	3 045 \$	400 \$
Dons à recevoir	10 016	9 560
Sommes à recevoir de l'État	32 049	13 814
	45 110 \$	23 774 \$

5. Subventions et contributions à recevoir

	2021	2020
PME MTL	17 000 \$	- \$
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur	150 000	-
Montréal Métropole en santé	15 000	25 000
Ville de Montréal	9 200	-
Affaires municipales et région	-	30 000
Fonds d'urgence pour l'appui communautaire en réponse à la COVID-19	-	59 807
Club des petits déjeuners	-	70 171
	191 200 \$	184 978 \$

6. Immobilisations incorporelles

		Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	
				2021	2020
6. Immobilisations incorporelles					
Site internet et plateforme transactionnelle		550 439 \$	143 990 \$	406 449 \$	107 354 \$

7. Fournisseurs et charges à payer

	2021	2020
Fournisseurs et frais courus	220 486 \$	421 342 \$
Salaires à payer	6 723	3 513
Vacances courues	25 205	4 467
Intérêts reportés	4 241	-
	256 655 \$	429 322 \$

Notes complémentaires

Au 30 juin 2021

8. Subventions, contributions et dons reportés

Les subventions, contributions et dons reportés représentent des ressources non dépensées qui, en vertu d'affectation d'origine externe reçue au cours de l'exercice, sont destinées à couvrir les charges de fonctionnement de l'exercice subséquent. Les variations survenues dans le solde des subventions, contributions et dons reportés sont les suivants :

	Solde au 30 juin 2020	Encaissements - créances	Constatés à titre de produits - apports reportés	Solde au 30 juin 2021
Fondation du Grand Montréal	138 200 \$	- \$	138 200 \$	- \$
Fondation McConnell	53 200	75 000	-	128 200
Société des célébrations du 375 ^e anniversaire de Montréal	91 900	25 000	-	116 900
Fondation Paul-A. Fournier (FGM)	50 000	10 000	30 000	30 000
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur	100 000	345 000	445 000	-
Ville de Montréal				
Défi des villes intelligentes	20 000	45 000	65 000	-
Projet «Plateforme de mutualisation»	17 000	-	17 000	-
Politique de l'enfant	11 144	13 350	24 494	-
Fondation Lucie et André Chagnon	163 993	200 000	20 000	343 993
Fondation J. Armand Bombardier	-	74 000	34 000	40 000
Fédération des Caisses Desjardins	50 000	60 000	110 000	-
Club des petits déjeuners	-	658 728	313 952	344 776
Montréal en commun	-	576 000	217 404	358 596
Fondation Écho	-	100 000	-	100 000
	695 437 \$	2 182 078 \$	1 415 050 \$	1 462 465 \$

9. Apports reportés afférents aux immobilisations

	Coût	Amortissement cumulé	2021	2020
Site internet et plateforme transactionnelle :				
Affaires municipales et région (FIRM)	98 248 \$	44 949 \$	53 299 \$	72 949 \$
Montréal Métropole en santé	75 198	15 040	60 158	-
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur	100 000	20 000	80 000	-
Ville de Montréal	116 623	23 325	93 298	-
PME Montréal	100 000	20 000	80 000	-
Fédération des caisses Desjardins	17 362	3 472	13 890	-
	507 431 \$	126 786 \$	380 645 \$	72 949 \$

10. Dette à long terme

	2021	2020
Prêt d'aide d'urgence aux entreprises d'un montant original de 60 000 \$, garanti par le gouvernement du Canada, remboursable le 31 décembre 2022, sans intérêt, par un seul versement unique de 40 000 \$ soit le prêt original moins 33% s'il est remboursé avant terme. Si l'organisme ne rembourse pas le montant avant l'échéance un taux d'intérêt de 5% sera calculé sur le prêt de 60 000 \$. Le prêt a également été réduit du montant d'intérêt présumé calculé au taux de 6,45% comptabilisé dans les créanciers et de la radiation du prêt, car l'organisme remplit les conditions de radiation.	60 000 \$	- \$
Constaté à produits - conditionnel au remboursement avant décembre 2022	20 000	-
	40 000	-
Intérêts reportés	(4 241)	-
	35 759 \$	- \$

Notes complémentaires

Au 30 juin 2021

11. Engagements contractuels

L'Organisme a signé un contrat de bail à durée indéterminée. Les loyers minimums futurs pour les 5 prochaines années se détaillent comme suit :

2022	19 200 \$
2023	19 200 \$
2024	19 200 \$
2025	19 200 \$

12. Chiffres comparatifs

Les chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés en fonction de ceux de l'exercice courant.

13. Instruments financiers

L'Organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. L'analyse suivante fournit une mesure des risques à la date du bilan, soit au 30 juin 2021.

Risque de crédit

L'Organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont il a la quasi-certitude de recevoir en se fondant sur leur valeur de réalisation estimative.

Risque de taux d'intérêt

L'Organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe et à taux d'intérêt variable. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'Organisme à un risque de juste valeur et ceux à taux variable à un risque de flux de trésorerie.