

RAPPORT ANNUEL 2020

 **UTILE**

 **UTILE**



Table des matières

| | |
|-----------|--|
| 6 | Mot de la codirection |
| 8 | État de l'organisation |
| 9 | Vie associative |
| 10 | Conseil d'administration |
| 11 | Financement de croissance |
| 11 | Ressources humaines |
| 13 | Déménagement |
| 14 | Implication dans le milieu |
| 16 | État du développement |
| 17 | Projets de développement immobilier |
| 20 | Services-conseils |
| 22 | État de la recherche |
| 23 | Vers le PHARE 2021 |
| 23 | Besoins de logement impérieux |
| 24 | État de la promotion |
| 25 | Participation à des consultations |
| 25 | Collaboration avec le mouvement étudiant |
| 25 | Campagnes courantes |
| 26 | Activités de représentation |
| 27 | Visibilité médiatique |
| 28 | Indicateurs d'impact social |
| 29 | Équité et bien-être |
| 30 | Logements réalisés |

Rédaction

Laurent Levesque

Élise Tanguay

Révision

Gabriel Fournier Filion

Marianne Lamoureux

Design graphique

Marianne Lamoureux

Mot de la codirection

La résilience de l'économie sociale

Nous aurions bien souhaité ouvrir ce bilan annuel sur un thème original. Ce n'est pas l'envie qui manque, mais nous ne ferons malheureusement pas exception aux organisations de tous les secteurs confondus.

La majorité de l'année 2020 aura donc eu à l'UTILE aussi une saveur pandémique. Le 15 mars 2020, nous avons dit au revoir à notre nouveau bureau dont l'aménagement n'était même pas encore tout à fait terminé. La petite équipe de l'UTILE composée de 5 personnes à ce moment s'est tournée vers le télé-travail. Le chantier de notre premier projet a été mis sur pause.

Si les premières semaines de la pandémie ont été marquées par l'adaptation et l'incertitude, notre organisation est rapidement retombée sur ses pattes et n'aura pas perdu son erre d'aller.

L'UTILE traverse une période de changement d'échelle et nous avons redoublé d'ardeur pour atteindre nos objectifs. L'équipe a doublé elle aussi, et l'UTILE a terminé l'année 2020 avec plus de dix personnes employées.

C'est ainsi que malgré un retard de quelques mois, nous avons accueilli 140 locataires en septembre 2020 et franchi une étape importante (et attendue!) dans le cycle de vie de notre entreprise. Cette réalité opérationnelle nourrit déjà par ses apprentissages le travail de développement de l'UTILE et nous aide à façonner des projets toujours plus arrimés à la réalité étudiante.

La COVID-19 a également mis en relief à la fois l'impact important du logement sur le bien-être étudiant et l'impact important de la population étudiante sur le marché locatif. L'absence des étudiants et étudiantes internationaux a été largement reconnue comme un des facteurs principaux de l'augmentation rapide de

la disponibilité de logements dans les villes universitaires. La situation sanitaire, bien que temporaire, a donc renforcé la pertinence du travail que fait l'UTILE pour assurer un meilleur accès à du logement abordable pour les futures générations d'universitaires.

C'est donc avec un enthousiasme renouvelé ainsi qu'un membrariat et une équipe de travail doublés que nous avons terminé l'année 2020. Nous sommes bel et bien en selle pour relever les défis du changement d'échelle que nous espérons pour l'UTILE dans les années à venir.

Si l'histoire de notre organisation se termine sur une note positive en 2020, nous sommes néanmoins sensibles au fait que ce n'est malheureusement pas le cas pour trop de ménages et d'entreprises québécoises. Notre modèle d'entrepreneuriat collectif a très certainement contribué à solidifier nos assises et à assurer notre pérennité. Ainsi notre engagement pour l'économie sociale continue d'être aussi vivant.

Bref, les conséquences graves de la crise sanitaire sont pour nous autant de raison de poursuivre notre mission et nous fixer des objectifs ambitieux. Alors que nos chez-soi sont devenus le lieu de toutes les activités de nos vies, on réalise plus que jamais l'importance d'y être bien. Actuellement, l'urgence d'agir en matière de logement abordable semble faire l'objet d'un consensus et il faut saisir le momentum. Pour nous, agir sur la précarité résidentielle de la population étudiante doit faire partie de la solution et nous continuerons à faire tout en notre pouvoir pour y contribuer à notre façon.

Laurent et Gabriel



État de l'organisation

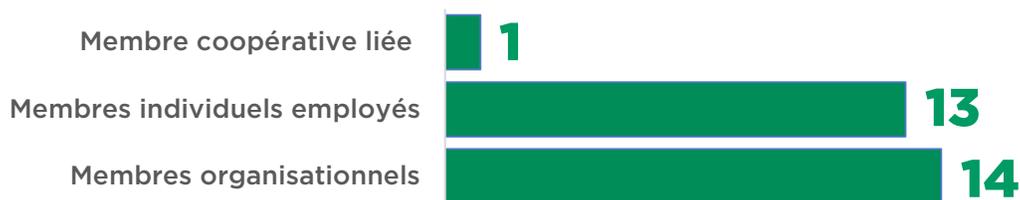
Une entreprise en voie de
changer d'échelle



Vie associative

L'année 2020 a été l'occasion de mener une importante campagne de mobilisation pour augmenter le membrariat étudiant. L'UTILE a accueilli avec beaucoup de fierté **cinq nouveaux membres organisationnels**. De Sherbrooke à Rimouski en passant par Montréal et Québec, le réseau sort grandi de l'adhésion de plusieurs associations étudiantes qui représentent toutes des antennes de l'UTILE pour mieux comprendre et représenter des réalités diversifiées en matière de logement étudiant.

MEMBRES ACTIFS AU 31 DÉCEMBRE



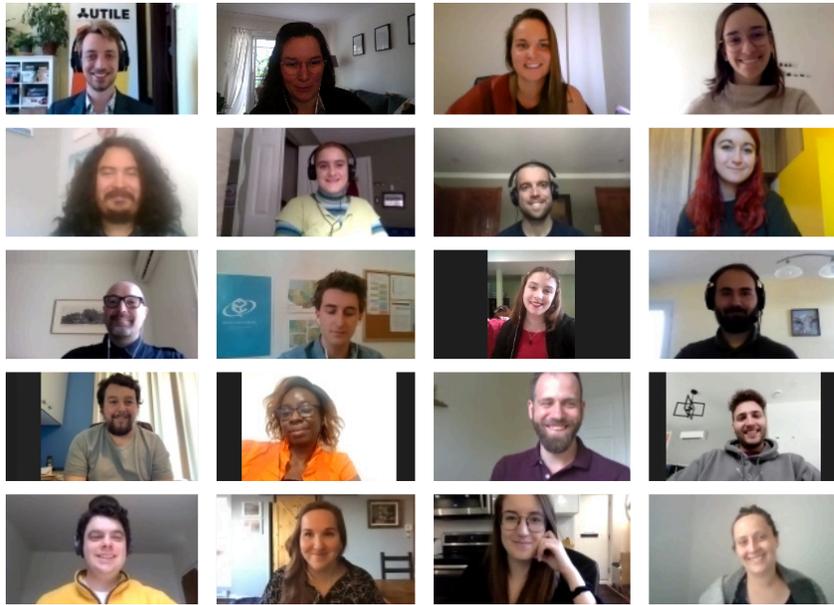
+5 membres organisationnels par rapport à 2019

- Association étudiante de l'École des sciences de la gestion (AéESG)
- Association des étudiants de Laval inscrits aux études supérieures (AELIÉS)
- Association étudiante de Polytechnique (AEP)
- Association générale étudiante du campus de Rimouski de l'UQAR (AGECAR)
- Fédération étudiante de l'Université de Sherbrooke



La Sympathique assemblée générale annuelle (SAGA) qui était prévue au printemps 2020 a dû être reportée puisque le Québec était au plus fort de la première vague et des mesures sanitaires. Après avoir mis en place les adaptations nécessaires, l'équipe a cependant pu organiser l'assemblée en mode virtuel le 14 juin dernier. Ainsi 24 personnes représentant 15 membres ont pu y prendre part et procéder notamment à l'élection de notre nouveau Conseil d'administration.

En 2020, la tenue des Assemblées générales des regroupements étudiants pour acquérir et bâtir du logement étudiant (AGRÉABLE) a été relancée. Deux rencontres de l'AGRÉABLE ont donc été organisées pour permettre à l'UTILE de mieux se concerter avec le mouvement étudiant. En plus de renforcer les liens avec les associations, ces rencontres ont permis de consolider les positions de ces alliées naturelles de l'UTILE en matière de logement.



Les membres se sont réunis à distance le 14 juin 2020 à l'occasion de la Sympathique assemblée générale annuelle (SAGA)

Conseil d'administration

Le Conseil d'administration s'est réuni à l'occasion de huit rencontres régulières et une séance extraordinaire. Étaient membres du conseil d'administration au 31 décembre 2020 :

- **Étienne Desfossés (président)**
Étudiant en administration, anciennement vice-président aux finances et développement des services de l'Association générale des étudiant(e)s de l'UQTR (AGE UQTR)
- **Agnès Gaudreau (secrétaire)**
Ex-employée de l'UTILE, mécanicienne automobile
- **Élisabeth Gendron (trésorière)**
Avocate spécialisée en droit de la construction chez PFD Avocats
- **Karine Balé**
Étudiante à Concordia, représentante des locataires
- **William Blaney**
Coordonnateur aux affaires sociopolitiques de l'Union étudiante du Québec (UEQ)
- **Myriam Déry**
Agente de développement au Chantier de l'économie sociale
- **Nicolas Marier**
Architecte, chargé de projet en développement immobilier d'expérience et enseignant à l'Université de Montréal
- **Victoria Pineda**
Coordonnatrice aux affaires sociopolitiques de la Fédération étudiante collégiale du Québec (FECQ)
- **Eric Voizard**
Directeur de projets, représentant des personnes employées

Financement de croissance

L'UTILE a reçu des engagements de financement à hauteur d'un million de dollars (pour des durées variables allant jusqu'à 3 ans) des partenaires suivants :

- Programme de préparation à l'investissement du gouvernement du Canada
- Fonds de transformation du secteur du Centre de transformation du logement communautaire
- Fonds d'innovation sociale de la Fondation McConnell
- Fonds d'innovation et de croissance en économie sociale, un produit-pilote du Réseau d'investissement social du Québec



La mission de l'UTILE, en particulier à travers son action de représentation, de concertation et de recherche, est également soutenue par le Programme d'aide aux organismes communautaires 2019-2020 (PAOC) de la Société d'habitation du Québec (SHQ).

Ressources humaines

NOMINATION

À l'été 2020, Michèle Le Moëligou a été nommée Directrice des opérations et du marketing, devenant ainsi responsable de la gestion et de la mise en marché des immeubles construits par l'UTILE. Cette fonction stratégique, qui jouera un rôle grandissant dans les activités de l'organisation au fur et à mesure que plus de projets seront terminés, méritait la création d'un poste de direction. Cela a permis d'élargir l'équipe de direction et d'officialiser le fonctionnement en codirection de la direction générale et de la direction du développement, qui assument conjointement les responsabilités relevant de ces deux fonctions.





L'équipe employée de l'UTILE au cours d'un « 5 à 7 » extérieur distancié à l'été 2020, devant la Note des bois en construction

CROISSANCE

Les financements de croissance listés précédemment, ainsi que l'intérêt grandissant d'associations étudiantes et d'autres partenaires pour le développement de projets de logement étudiant ont permis de considérablement agrandir l'équipe de travail. Les différentes opportunités de recherche, de prospection et développement qui ont atterri sur la planche à dessin de l'organisation en 2020 ont aussi rendu possible et nécessaire l'embauche de plusieurs personnes. Ainsi, se sont joint-e-s à l'équipe :

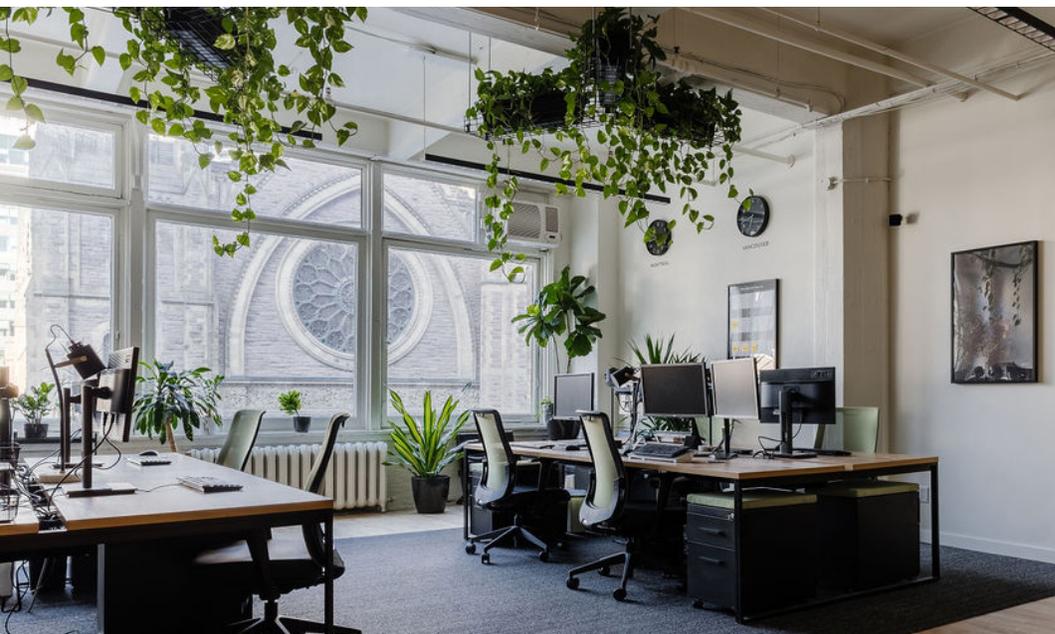
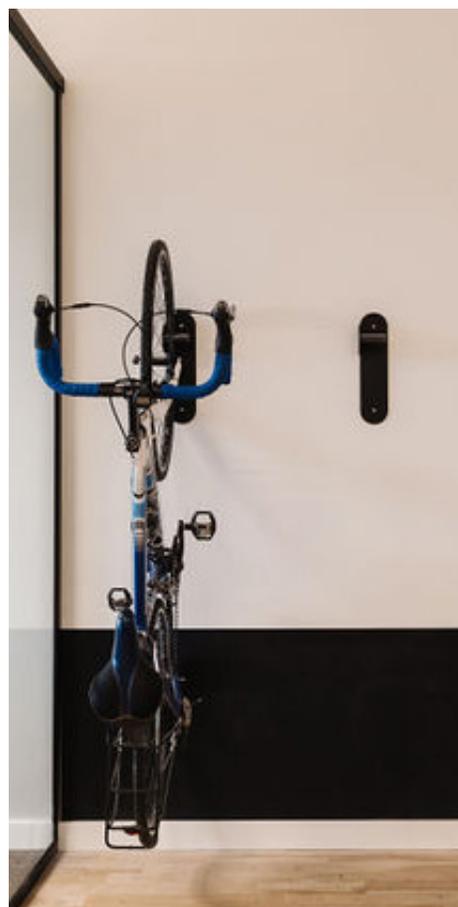
- Andrée-Anne Lefebvre, chargée des relations étudiantes
- Carl Neumann, coordonnateur aux relations étudiantes (contractuel)
- Élise Tanguay, responsable des relations publiques
- Eric Voizard, directeur de projets
- Marianne Lamoureux, analyste (contractuelle)
- Raffaella Dion-Truax, attachée administrative (contractuelle)
- Sandrine Dufault, directrice de projets

L'équipe employée lors de la réunion tactique hebdomadaire



Déménagement

Le 17 février, l'équipe de travail a pu investir le nouveau siège social de l'UTILE, situé au centre-ville de Montréal près de la Place des Arts. Ce nouvel espace plus grand était nécessaire pour permettre la croissance de l'équipe. En accord avec la culture de travail collaborative de l'UTILE, le bureau a été conçu selon un concept d'aire ouverte. L'espace est resté vacant pendant la majorité de l'année mais tout est en place pour pouvoir accueillir l'équipe. Dès que la situation le permettra, la localisation stratégique au centre-ville de Montréal et l'espace vivant et stimulant seront certainement des atouts.



Le nouvel espace de travail de l'UTILE, achevé le 17 février, est une réalisation de L'Atelier jaune

Crédits : Photographie intérieure Co.



Implication dans le milieu

En plus des liens organiques qu'elle cultive avec les associations étudiantes, l'UTILE développe et entretient depuis ses tout débuts des relations avec plusieurs acteurs du logement social et communautaire et de la finance et de l'économie sociale. Ainsi, l'organisme a continué de contribuer de plusieurs façons au développement et à la promotion de logement social et abordable : signature de lettre ouverte, membrariat de plusieurs organismes, partie prenante de coalitions notamment à Montréal.

L'UTILE, par la voix de son directeur général qui agit à titre de porte-parole, a toujours également été engagé dans la promotion de l'entrepreneuriat social. C'est donc pour perpétuer et renouveler cet engagement que Laurent Levesque, impliqué depuis des années déjà au sein du Chantier de l'économie sociale, s'est porté candidat et a été élu au poste de président du Chantier le 19 novembre 2020.

NATIONAL ET INTERNATIONAL

| Partenaire | Territoire | Rôle de l'UTILE |
|---|------------------|--|
| Chantier de l'économie sociale | Québec | Membre depuis 2015 Directeur général et cofondateur élu à la présidence du CA en 2020 |
| NASCO | Amérique du Nord | Membre associé et principal partenaire développeur de l'organisation au Canada |
| Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine (ACHRU) | Canada | Membre de l'organisation |
| Vivre en ville | Québec | Membre de l'organisation |
| Force jeunesse | Québec | Membre de l'organisation |



RÉGIONAL

| Partenaire | Territoire | Rôle de l'UTILE |
|---|------------|---|
| Fédération des OSBL d'habitation de Montréal | Montréal | Membre associé (pour réseauter les OSBL d'habitations développés par Services UTILE) |
| Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal (CÉSIM) | Montréal | Membre de l'organisation |
| Alliance des propriétaires d'habitation à but non lucratif du Grand Montréal | Montréal | Services UTILE est membre de cette table de concertation pour se coordonner avec et soutenir les efforts des parcs immobiliers autodéveloppeurs de Montréal |

LOCAL

| Partenaire | Territoire | Rôle de l'UTILE |
|---------------------------------------|--------------------|--|
| Quadrilatère de la Miséricorde | Ville-Marie | Membre fondateur de l'organisation visant à convertir le CHLSD Jacques-Viger (hôpital de la Miséricorde) en habitation communautaire |
| Communauté St-Urbain | Plateau Mont-Royal | Membre du projet de conversion de l'Hôpital Hôtel-Dieu en habitation communautaire |
| Temps libre | Plateau Mont-Royal | Membre de l'organisation |



État du développement

Des accomplissements et des défis emballants

Projets de développement immobilier

UN PREMIER PROJET COMPLÉTÉ ET LOUÉ

Après plus de sept années de travail acharné, le projet pilote de l'UTILE, la Note des bois, est finalement construit! Malgré un arrêt de deux mois du chantier en raison de la pandémie, l'immeuble a pu accueillir ses premières personnes locataires au mois de septembre. En dépit de la tenue de la plupart des activités d'enseignement à distance, la très grande majorité des 90 logements ont été loués dès ce moment-là. La construction a également été complétée sans dépassement de coût, en respectant le budget alloué.



- Investissement de **18 M\$**
- **90 logements - 144 chambres**
- Face au parc La Fontaine à Montréal
- Occupation à **99%** dès l'ouverture

L'année 2020 a donc aussi été celle de l'ajout d'un nouveau volet à la mission de l'UTILE : le volet opération. La direction des opérations travaille ainsi en collaboration avec la Société d'habitation populaire de l'Est de Montréal (SHAPEM) et en lien étroit avec la coop de solidarité Woodnote pour coordonner toutes les activités de ce nouveau secteur.



La Note des bois, premier projet achevé de l'UTILE, a ouvert ses portes en septembre 2020

UN DEUXIÈME PROJET FINANCÉ

L'année 2020 est également marquée par la conclusion d'entente pour le financement du second projet de l'UTILE dans l'écoquartier du Technopôle Angus. À nouveau, l'équipe a dû user de créativité pour arriver à boucler le financement en élaborant un montage financier sur mesure pour ce projet. En effet, contrairement à La Note des bois qui avait démarrée grâce à une subvention d'association étudiante, Concordia Student Union (CSU), le projet Angus a démarré grâce à un partenariat avec un autre OBNL, la Société de développement Angus (SDA).



Bien que plus éloigné des axes de métro et des institutions universitaires, ce milieu de vie est au cœur d'un quartier en pleine ébullition, à distance de marche de plusieurs services qui sauront certainement ravir les futurs locataires. Le nom officiel du projet a été choisi en 2020, mais sera dévoilé à l'occasion de la première pelletée de terre qui aura lieu en 2021. Restez à l'affût!

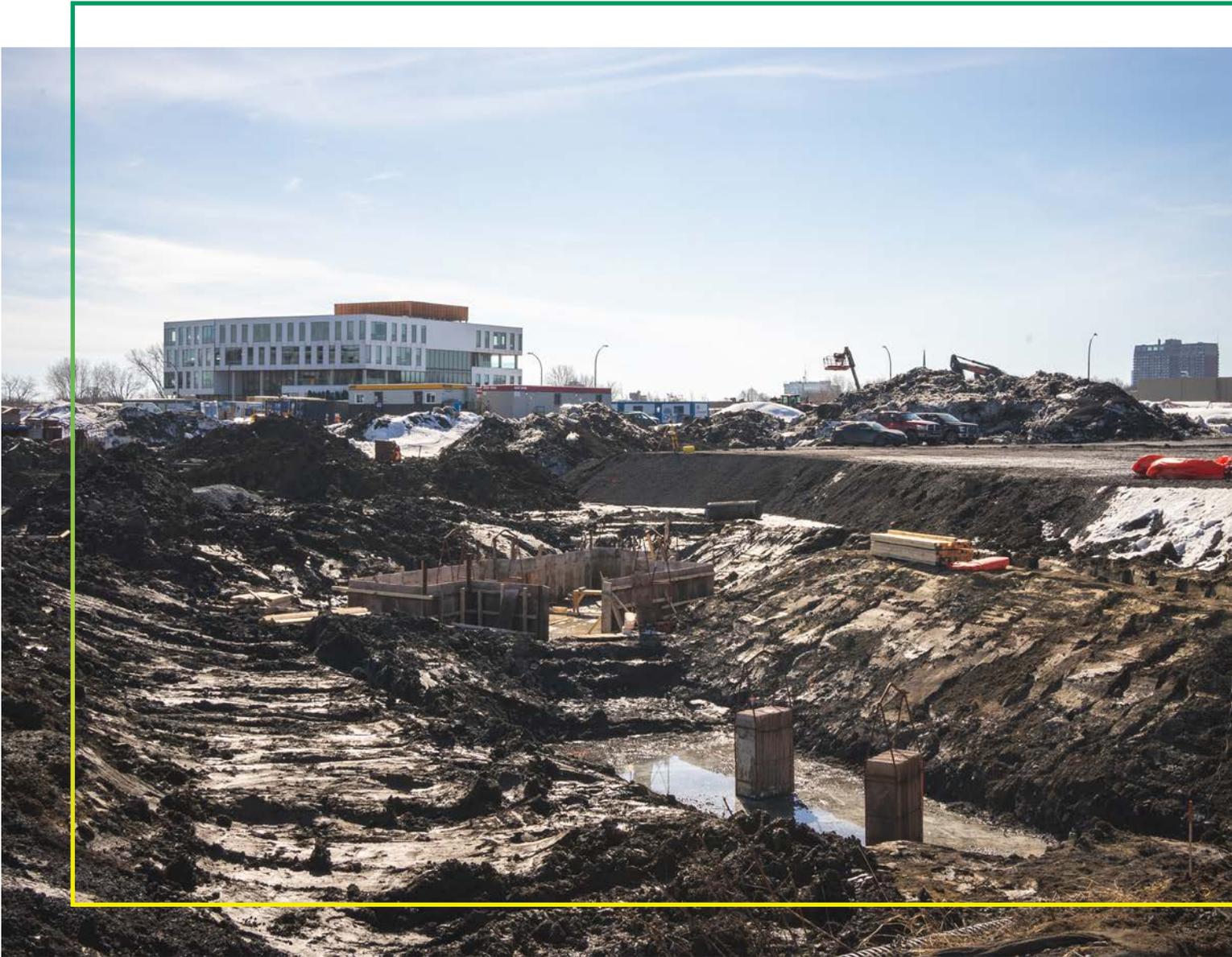


- Investissement de **25 M\$**
- **123 logements - 161 chambres**
- **26 logements accessibles universellement**
- **Dans le Technopôle Angus à Montréal**



Concept architectural lauréat du *International Residential Architecture Awards 2020*

Crédits : ADHOC Architectes



Le chantier de l'écoquartier Angus, où la construction du second projet de l'UTILE débutera en 2021.

Nos partenaires financiers



DEUX PROJETS ÉMERGENTS

Les efforts des premières années de l'UTILE se sont concentrés à Montréal en raison de son grand regroupement d'étudiantes et étudiants originaires de partout au Québec et de l'extérieur de la province. Or, bien que le l'UTILE ait beaucoup d'ambition pour Montréal, un des défis des prochaines années sera d'élargir les horizons de l'organisation.

C'est pourquoi, en collaboration avec les associations étudiantes de l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) et de l'Université Laval à Québec, l'UTILE a initié des projets dans ces deux villes universitaires. En 2020, l'équipe de développement a commencé le travail de recherche de terrains et de financement pour mener le plus rapidement possible à des projets tangibles.

À la suite de l'octroi d'un mandat de développement et d'un prêt par l'Association générale étudiante de l'UQTR (AGE UQTR) en 2019, l'UTILE a pu identifier un terrain et réaliser les premières étapes d'un projet à Trois-Rivières. Cette opportunité rendue possible grâce à la réalisation préalable d'une étude de faisabilité et d'une contribution financière de l'AGE UQTR a également permis de commencer les démarches avec les élus locaux et le service d'urbanisme de la ville pour faire avancer le projet.

Une opportunité d'achat de terrain à Québec conforme au cadre de projet déjà adopté par la Confédération des associations d'étudiants et étudiantes de l'Université Laval (CADEUL) a également commencé à être étudiée, notamment en ce qui a trait aux avenues de financement possibles.

Services-conseils

Depuis quelques années, l'UTILE rend disponible son expertise unique en innovation financière à d'autres OBNL d'habitation pour soutenir leur capacité d'accès au financement. En 2020, cette activité a connu un ralentissement avec la pandémie, mais elle s'est tout de même poursuivie avec l'ajout d'un client de taille. L'UTILE accompagne désormais l'Office municipal d'habitation de Montréal à développer des stratégies de financement et de refinancement.

LÉGENDE

- Projet construit et loué
- Projet en cours de développement
- Projets émergents



An aerial photograph of a city, likely Montreal, showing a dense urban landscape with various buildings and greenery. A yellow rectangular border highlights a specific area in the upper half of the image, which contains two prominent white high-rise apartment buildings. The rest of the image shows a mix of lower-rise residential buildings, streets, and trees.

État de la recherche

L'avancement de
la connaissance en
logement étudiant

Vers le PHARE 2021

Le début de la pandémie a également été le moment de prendre des décisions par rapport à la tenue de l'enquête Prospection sur les habitudes et aspirations résidentielles étudiantes (PHARE). Avec la première mouture de l'enquête universitaire en 2017, il avait été décidé de mener l'enquête régulièrement pour mettre à jour les données, idéalement aux 3 ans. Pour plusieurs raisons, notamment le contexte social, il a été décidé de tenir le PHARE en 2021 et d'en faire une édition pancanadienne. Ainsi, l'automne 2020 a été l'occasion d'améliorer la méthodologie, de commencer le recrutement et de bonifier le questionnaire pour permettre de documenter les effets de la pandémie de COVID-19 sur les habitudes résidentielles des étudiants et étudiantes.

Il a également été décidé que le questionnaire serait travaillé de sorte à pouvoir inclure à l'analyse des portraits thématiques sur, par exemple, les étudiants et étudiantes en situation de handicap, la population étudiante autochtone, les parents-étudiants, l'itinérance étudiante et les impacts urbains de la communauté étudiante.

Finalement le fait de tenir le PHARE en 2021 a également permis d'étendre la période de démarchage, notamment auprès des associations étudiantes hors Québec. Grâce à cette période de recrutement étendue, et à l'embauche de nouvelles ressources dont un coordonnateur aux relations étudiantes hors Québec, le sondage pourra rejoindre un nombre record d'universitaires à travers le pays et gagner encore davantage en portée et en impact.

Besoins impérieux de logement

Avec les données récoltées par le PHARE 2017, la plus vaste enquête sur les conditions d'habitation des universitaires menée à ce jour avec plus de 17 000 personnes répondantes, l'UTILE a documenté la situation des étudiantes et étudiants en situation de besoin impérieux de logement. Cette notion fait partie du vocabulaire de la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL) et, tout comme l'ensemble des statistiques provenant du recensement canadien, elle exclut pour l'instant la situation des locataires étudiants.

Définition de la SCHL

Un ménage a des besoins impérieux de logement si :

- son habitation est inacceptable (non conforme à au moins une des normes d'acceptabilité, soit la qualité, la taille ou l'abordabilité) ;
- les logements acceptables dans sa localité coûtent 30 % ou plus de son revenu avant impôt.

En appliquant la méthodologie de la SCHL pour définir ce qu'est un ménage avec des besoins impérieux de logement, il a donc été démontré que plus de **40 000 universitaires locataires se retrouvent au Québec en situation de grande précarité résidentielle**, autant de personnes qui s'ajoutent aux chiffres officiels déjà alarmants. Un rapport détaillé de ce regard nouveau porté sur les données du PHARE 2017 a été transmis aux autorités compétentes pour faire avancer la reconnaissance de ce besoin important qu'est celui des étudiants et étudiantes sur le marché locatif.

État de la promotion

Une reconnaissance croissante



Participation à des consultations

- **Janvier-Février 2020**
Consultations prébudgétaires 2020-2021 du gouvernement fédéral
- **Février 2020**
Consultation de l'Office de consultation publique de Montréal sur le Quartier Namur-Hippodrome
- **Mai-Juin 2020**
Consultations sur la Vision de l'Habitation de la Ville de Québec
- **Octobre 2020**
Consultation de l'Office de consultation publique de Montréal sur le PPU des Faubourgs

Collaboration avec le mouvement étudiant

L'Union étudiante du Québec (UEQ) a adopté en 2020 un avis sur le logement étudiant largement documenté par les recherches de l'UTILE et les données du sondage PHARE. D'autres associations étudiantes emboîteront certainement le pas et se doteront de positions fortes sur la question. La Fédération des associations étudiantes du campus de l'Université de Montréal (FAÉCUM) a d'ailleurs commencé des démarches en ce sens en 2020 en vue d'une adoption en 2021.

Campagnes courantes

CAMPAGNE D'INFORMATION LAPPART.INFO

Principal outil d'information directe déployé par l'UTILE auprès des jeunes et de la population étudiante, le site Web trilingue lappart.info a connu une bonne année de visibilité. Avec plus de 82 000 visites et plus de 128 000 pages vues, cette campagne continue de montrer sa pertinence et sa fréquentation tend à se stabiliser.

Visites : 82 261

Pages vues : 128 144

7 895
visites sur
le site web
utile.org

RÉSULTATS DE UTILE.ORG

Le site corporatif de l'UTILE demeure un outil d'information principalement pour les partenaires et membres de l'organisme.

Visites : 7 895

Pages vues : 24 918



Table d'informations sur la Note des bois du Housing and Job Resources Centre de l'Université Concordia

Activités de représentation

13 FÉVRIER

Participation à un panel du Forum québécois sur l'investissement multi-résidentiel

24 AVRIL

Présentation de l'UTILE à projet pilote de coopérative d'habitation étudiante en France

20 MAI

Présentation de l'UTILE à l'Assemblée générale annuelle du Réseau d'investissement social du Québec

27 MAI

Formations données au *Staff and Student Leadership Conference 2020* de NASCO

25 AOÛT

Présentation de l'UTILE au comité d'accompagnateurs du projet Plateformes coopératives du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité

20 ET 22 OCTOBRE

Webinaires pancanadiens (français et anglais) sur le logement étudiant dans le cadre du *Expert Community on Housing* (ECO/CODEL)

7 NOVEMBRE

Participation au panel principal du *NASCO Institute 2020*

18 NOVEMBRE

Conférence *Le logement comme outil d'émancipation économique* organisée par Action Gatineau

25 NOVEMBRE

Présentation de l'UTILE au panel *Construire avec le climat* de Vivre en Ville

Visibilité médiatique

L'UTILE a été mentionnée dans

27 **articles, lettres, émissions et segments de radio et de télévision en 2020.**

Quelques articles mentionnant l'UTILE :

- **\$18-million building for affordable student housing**
The Concordian (papier), 5 février 2020
- **High Five by ADHOC Architectes | International Residential Architecture Awards 2020**
TAC (web), 7 juillet 2020
- **A new student housing co-operative opens up in Montreal's Plateau neighbourhood**
Concordia (web), 13 juillet 2020
- **A unique storytelling approach shows how developing housing as a community-owned asset builds resiliency**
BC Housing (web), 4 août 2020
- **Montreal's Student Co-op Housing Renaissance**
Globe and Mail (papier), 12 août 2020
- **Ouverture de la coopérative étudiante Note des bois**
QMI (web), 4 septembre 2020
- **Entrevue de Laurent Levesque à l'émission *Tout un matin* avec Isabelle Craig**
Radio-Canada (radio), 9 septembre 2020

Lettres d'opinion :

- **Le site de l'hôpital Royal Victoria doit servir le bien commun**
Journal de Montréal, 16 novembre 2020 - Avec la coalition *Royal-Vic pour le bien public*
- **Avoir de l'ambition pour nos entreprises collectives**
Le Soleil; La Tribune; Le Droit; Le Quotidien / Le Progrès Dimanche; Le Nouvelliste, 28 novembre 2020 - Avec le Chantier d'économie sociale

Indicateurs d'impact social

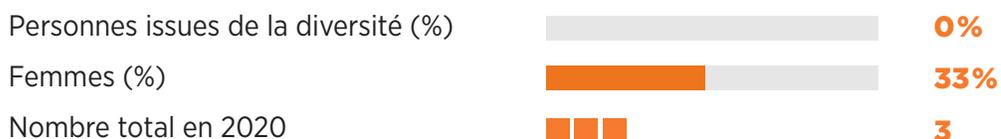


Diversité

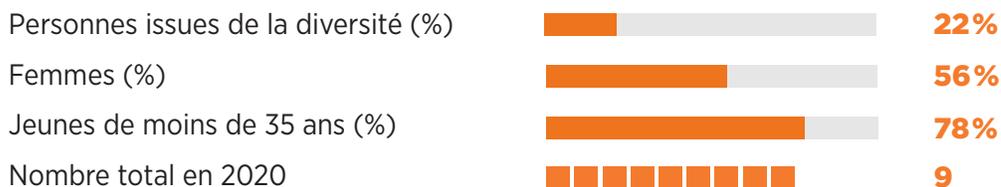
ÉQUIPE DE TRAVAIL (INCLUANT DIRECTION)



ÉQUIPE DE DIRECTION



CONSEIL D'ADMINISTRATION



Équité et bien-être

**Différence entre le salaire le plus bas
et le plus haut au cours de l'année :**

1 : 2,33

Calculé au sein de l'équipe permanente et contractuelle.

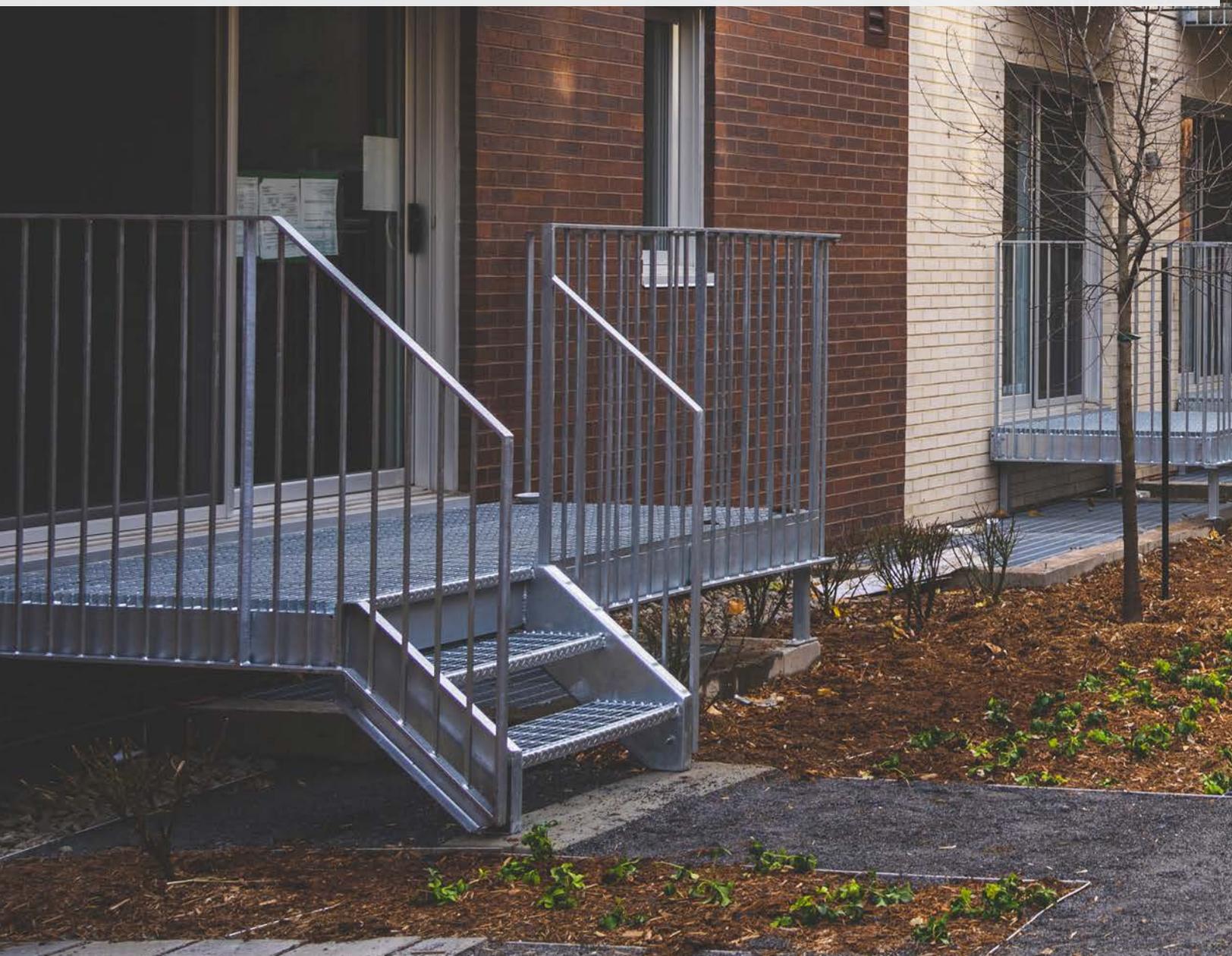
**Fournisseurs d'économie sociale parmi
les contrats de plus de 1000 \$:**

5%

L'UTILE essaie toujours de faire soumissionner des entreprises collectives, mais cela s'est souvent avéré impossible pour les fournisseurs reliés au développement immobilier.

Logements réalisés

| | Construits | En construction | En développement | En pré-développement |
|-----------|------------|-----------------|------------------|----------------------|
| Logements | 90 | 0 | 123 | 554 |
| Projets | 1 | 0 | 1 | 4 |







Unité de travail pour l'implantation de logement étudiant

460, rue Sainte-Catherine Ouest
bureau 209, Montréal (QC) H3B 1A6
438 933-8381 | utile.org | info@utile.org