PME MTL
GRAND SUD-OUEST

# Rapport annuel 2019

3

# Table des matières


Mot d'introduction 4

Portrait de PME MTL Grand Sud-Ouest 6

Services offerts aux entreprises 7

Résultats 2019 10
- Répartition du financement
- Entreprises financées

Développement industriel 21

Développement commercial 24

Économie sociale 28

Recrutement de main-d'œuvre 30

Acteurs de PME MTL Grand Sud-Ouest 32
- Équipe
- Conseil d'administration
- Comités d'investissement
- Partenaires

# Mot du président du CA et de la directrice générale

**Les nouveaux services spécialisés et les quatre nouveaux fonds déployés dans le réseau PME MTL ont sans aucun doute marqué l'année 2019.**

Cette bonification, qui s'inscrit dans le plan d'action Accélérer Montréal de la stratégie de développement économique 2018-2022 de la Ville de Montréal, renforce l'accompagnement déjà offert aux entreprises montréalaises. À titre de réseau de soutien aux entreprises de la Ville de Montréal, nous disposons désormais d'outils exceptionnels pour réaliser notre mandat de développement et de financement des entreprises.

Grâce à ces ajouts, des ressources se sont jointes à nous pour mieux répondre aux besoins des entreprises. Des experts en commerce, en économie sociale, en commercialisation des innovations ainsi qu'en développement industriel et durable s'ajoutent à notre équipe, qui a ainsi doublé en un an. Nous collaborons avec le réseau PME MTL, qui compte maintenant plus de 140 employés, et les partenaires de l'écosystème entrepreneurial, afin de contribuer à la création de la richesse dans la métropole.

Rapidement en cours d'année, nous avons constaté que ces nouveaux fonds et services répondaient avec pertinence aux besoins de la communauté entrepreneuriale. À titre d'exemple, le fonds Incubateurs et accélérateurs universitaires, disposant d'une enveloppe budgétaire de 150000 $ dans le Grand Sud-Ouest, a été distribué en quelques mois seulement, finançant par le fait même neuf  startups technologiques à haut potentiel du CENTECH. Il en est de même pour le fonds Commercialisation des innovations, dont l'enveloppe de 585 000 $ s'est épuisée à la vitesse de l'éclair, puisque l'étape de commercialisation est cruciale pour de nombreuses entreprises innovantes de notre territoire.

Nous sommes fiers de notre équipe dévouée au développement économique de notre territoire et souhaitons remercier chacun de nos employés pour leur travail dévoué et passionné, de même que les membres du conseil d'administration pour leur implication. Ce dernier démontre toujours beaucoup d'enthousiasme devant les projets présentés, et notre organisation bénéficie d'un appui solide de sa part.

La croissance vécue en 2019 s'exprime dans la bonification de nos services et de nos fonds, de notre équipe, mais également par la progression de nos résultats, comme vous le constaterez dans les prochaines pages. Plus de services, de fonds et d'employés, ça veut aussi et surtout dire mieux servir la communauté entrepreneuriale, mieux répondre à leurs besoins et en accompagner un plus grand nombre.

L'année 2020 s'inscrira sous le signe de la consolidation de tous les acquis de l'année 2019. Nos priorités s'orienteront vers les entreprises d'économie sociale ainsi que le développement commercial de notre territoire. De plus, de nombreux projets porteurs dans le secteur industriel se poursuivront et feront certainement parler de nous.

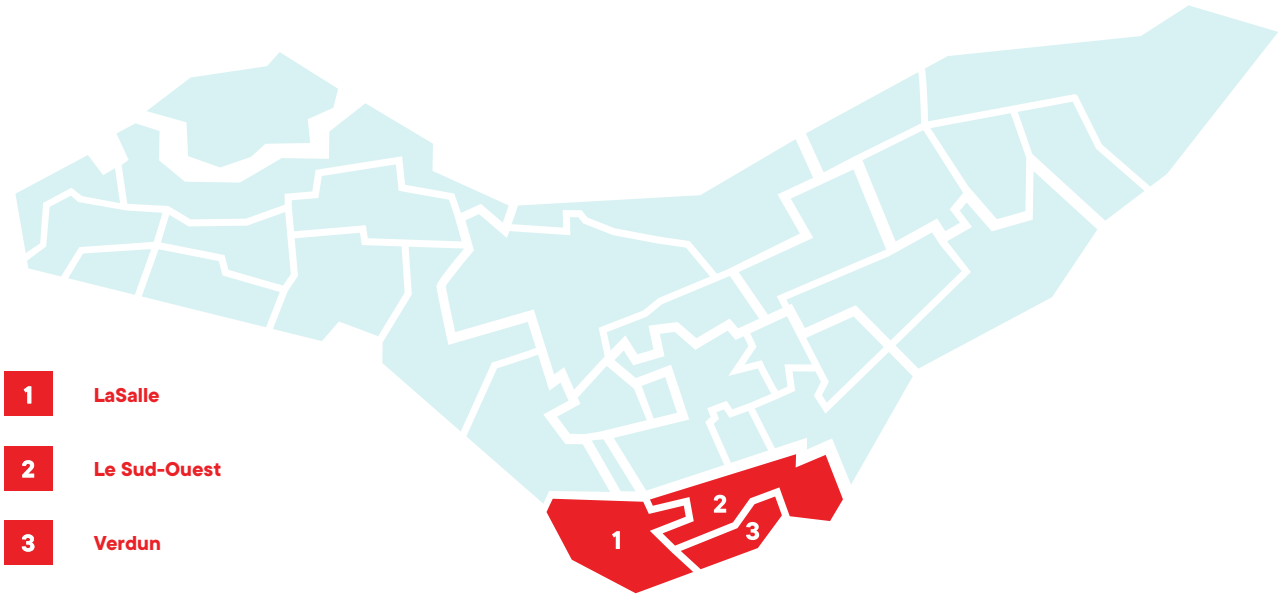
Pour croître, innover et créer de la richesse sur le territoire montréalais, les entreprises du Grand Sud-Ouest peuvent plus que jamais compter sur notre équipe d'experts solide et outillée pour les soutenir dans leur développement.

**Claude Roy**
**Président du CA et directeur du Cégep André-Laurendeau**

**Marie-Claude Dauray**
**Directrice générale**

# Portrait de PME MTL Grand Sud-Ouest

## Territoire desservi




1 LaSalle

2 Le Sud-Ouest

3 Verdun

## Mission

PME MTL Grand Sud-Ouest offre un ensemble de services professionnels accessibles aux entrepreneurs privés et d'économie sociale se situant dans les arrondissements de LaSalle, de Verdun et du Sud-Ouest.

Acteurs de premier plan dans le soutien au démarrage et la croissance des entreprises, les experts de PME MTL accompagnent les entrepreneurs par leurs conseils en gestion et l'octroi de financement.

En travaillant de concert avec un vaste réseau de partenaires, PME MTL agit comme un véritable catalyseur en développement de l'entrepreneuriat et permet la convergence entre les entrepreneurs et les différents experts, intervenants, gestionnaires de programmes et d'aides financières.

## Territoire

S'il y a un secteur qui offre un environnement stimulant, c'est bien le Grand Sud-Ouest. Sa proximité avec le centre-ville, son patrimoine bâti et ses multiplexes industriels favorisent l'implantation d'entreprises innovantes : c'est une plaque tournante pour les industries créatives et culturelles ainsi que de fabrication légère, dont l'optique-photonique et les medtechs.

Le Grand Sud-Ouest attire aussi des commerces singuliers qui comblent l'offre de ses artères commerciales dynamiques. Ajoutez à cela des projets d'économie sociale porteurs pour la communauté, de nombreuses pistes cyclables, l'accès au fleuve et au Canal-de-Lachine. Voilà pourquoi le Grand Sud-Ouest est la destination par excellence pour vivre, travailler et se divertir !

# Services offerts aux entreprises

## Accompagnement

PME MTL Grand Sud-Ouest a à cœur la réussite de chaque projet d'affaires, qu'il soit à but lucratif ou d'économie sociale. Nos experts offrent aux entrepreneurs un accompagnement permettant de propulser leurs projets entrepreneuriaux.

- Information et orientation
- Services-conseils
- Accompagnement en gestion des ressources humaines
- Orientation vers des partenaires ou organismes spécialisés

## Formation

En partenariat avec l'École des entrepreneurs du Québec, des formations et des ateliers sont offerts aux entrepreneurs montréalais dans un milieu stimulant pour l'apprentissage et l'échange des meilleures pratiques en entrepreneuriat.

**80 %**

**des entreprises soutenues sont toujours en activité après 5 ans**

Trend Innovations

Substance Stratégies Numériques

## Financement

PME MTL Grand Sud-Ouest dispose de plusieurs fonds adaptés aux besoins des entrepreneurs montréalais. Ces fonds représentent autant de leviers pour appuyer le financement d'entreprises, qu'elles soient en démarrage ou en développement, que pour assurer le maintien des emplois sur le territoire de Montréal.

**Fonds PME MTL**
Prêt jusqu'à 300 000 $ pour soutenir les entreprises montréalaises.

**Fonds locaux de solidarité**
Prêt jusqu'à 100 000 $ pour soutenir les entreprises montréalaises.

**Fonds de développement de l'économie sociale**
Subvention jusqu'à 50 000 $ pour soutenir les initiatives d'économie sociale.

**Subvention Jeunes Entreprises**
Subvention jusqu'à 15 000 $ pour la relève entrepreneuriale.

**CRÉAVENIR**
Marge de crédit et subvention pouvant atteindre 20 000 $ pour soutenir les jeunes entrepreneurs.

**Fonds Jeunes Entreprises collectives**
Jusqu'à 23 000 $ en subvention et en prêt pour les entreprises collectives.

**Fonds INNOGEC**
Subvention pouvant aller jusqu'à 15 000 $ pour couvrir les frais d'honoraires professionnels d'entreprises d'économie sociale.

**Fonds ADM / 375 idées**
Un prêt de 7 500 $ à un taux avantageux pour soutenir les jeunes entrepreneurs de Montréal.

### De nouveaux fonds spécialisés pour stimuler la croissance des entreprises

**Fonds Entrepreneuriat commercial**
Subvention jusqu'à 25 000 $ pour soutenir l'implantation et la croissance d'entreprises commerciales et offrir un appui aux projets de commerce électronique.

**Fonds Commercialisation des innovations**
Prêt jusqu'à 150 000 $ et subvention jusqu'à 25 000 $ pour encourager les entreprises à réaliser différentes phases de leur projet de commercialisation.

**Fonds Accélérateurs et incubateurs universitaires**
Subvention pouvant aller jusqu'à 20 000 $ pour soutenir l'entreprise évoluant dans un accélérateur ou un incubateur universitaire à Montréal.

**Fonds Développement industriel et durable**
Subvention jusqu'à 50 000 $ pour stimuler ou accélérer l'innovation et la mise en place de pratiques de développement durable auprès des entreprises œuvrant dans le secteur manufacturier.

En plus de ces nouveaux fonds, la Ville de Montréal a déployé en 2019 de nouveaux services spécialisés dans le réseau PME MTL, venant renforcer le soutien offert aux entreprises montréalaises.

Pour plus de détails concernant les nouveaux services et fonds déployés dans l'ensemble du réseau PME MTL, vous référer au document Résultats 2019 – PME MTL.

Pour connaître les modalités d'utilisation de nos fonds, visitez: pmemtl.com/financement

**« Je suis tombée sur les deux meilleurs conseillers, qui m'ont non seulement offert un soutien financier, mais ont aussi ouvert leur carnet d'adresses pour mieux m'orienter dans l'ensemble des programmes et services du gouvernement. Votre équipe est dévouée à la réussite d'une économie forte dans le sud-ouest de l'île de Montréal ! »**

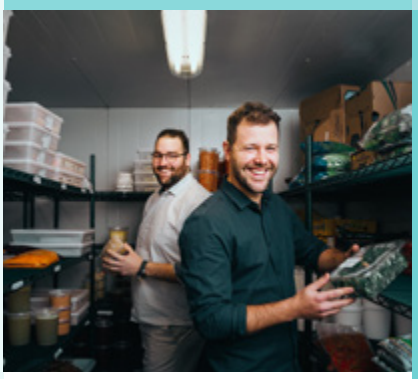
— Anie Rouleau, fondatrice et PDG de Baleco

# Résultats 2019

**183**
participants aux séances d'information au démarrage d'entreprise

**474**
entreprises accompagnées

Coopérative Meilleur Monde



L'Art des vivres

**3,5 M$**
investis en entreprises

**47**
entreprises financées

**11,2 M$**
de retombées économiques

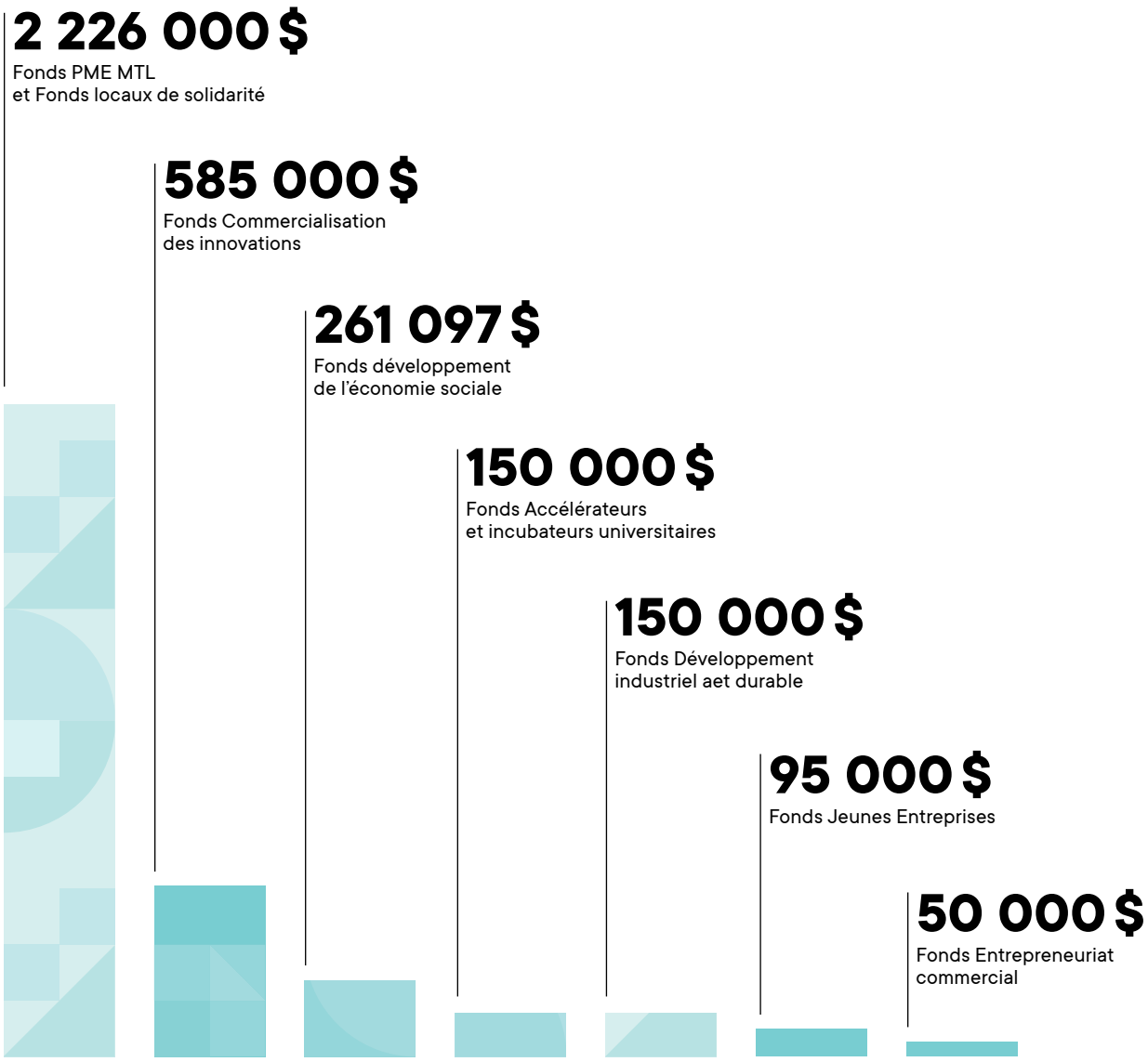
Jeux Double Stallion

Lecavalier Petrone

**883**
emplois créés ou consolidés par nos financements

# Répartition du financement

PME MTL Grand Sud-Ouest a autorisé **3 517 097 $** par l'entremise de ces fonds, soit **2 701 000 $** en prêts et **816 097 $** en subventions. De ces montants, **2 660 000 $** ont été déboursés en 2019. Les financements accordés ont permis de générer des investissements de **11 230 351 $.**




**3 517 097 $**
en prêts et subventions

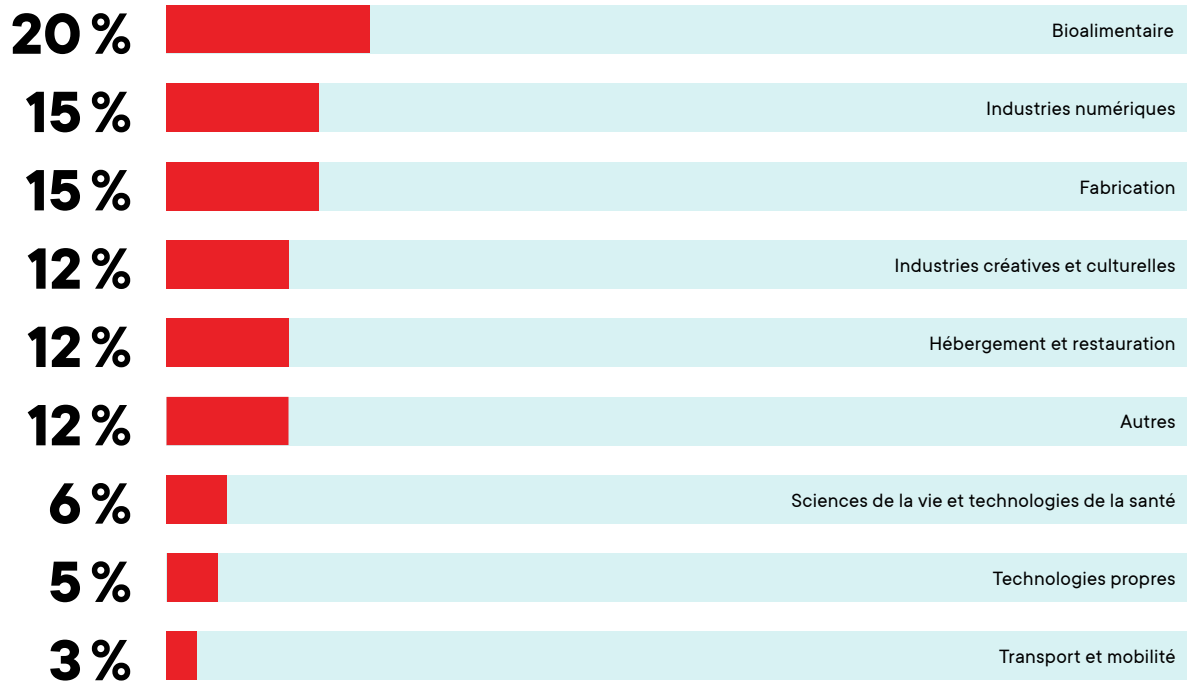
## Investissements générés (M$) selon le stade des entreprises financées (prêts)

**Entreprises en démarrage** — 9 entreprises — **2,7 M$**

**Entreprises en croissance** — 12 entreprises — **7,6 M$**

## Types d'entreprises

Le graphique représente les principales industries parmi lesquelles se trouvent les entreprises financées.




## Secteurs à haut potentiel

La stratégie de développement économique de la Ville de Montréal vise à favoriser la croissance dans tous les secteurs de l'économie montréalaise. Certains secteurs, identifiés à haut potentiel par la Ville de Montréal, permettront toutefois à la métropole d'être avant-gardiste et plus compétitive:

- Bioalimentaire
- Industries créatives et culturelles
- Industries numériques
- Sciences de la vie et technologies de la santé
- Technologies propres
- Transport et mobilité

Parmi les types d'entreprises du graphique ci-dessus, **plus de 60 % des entreprises financées par PME MTL Grand Sud-Ouest** sont considérées comme œuvrant dans les secteurs identifiés à haut potentiel.

FH Studio

# Entreprises financées

Les membres du comité d'investissement commun se sont réunis à dix reprises, alors que ceux du comité d'investissement en économie sociale, nouvellement constitué, se sont rassemblés six fois.

Les dossiers soumis au Programme de diversité commerciale ont quant à eux été analysés par un comité composé des sociétés de développement commercial Les Quartiers du Canal et Monk, de l'Association des commerçants de Pointe-Saint-Charles, de l'arrondissement du Sud-Ouest et de PME MTL Grand Sud-Ouest, qui a tenu trois rencontres.

Au total, 47 dossiers de financement ont été autorisés ; voici les entreprises qui reçoivent l'aide financière de PME MTL Grand Sud-Ouest.

### 7 à nous

FDES

Le collectif 7 à Nous porte le développement immobilier communautaire du Bâtiment 7, une bâtisse industrielle de Pointe-Saint-Charles accueillant aujourd'hui une diversité de commerces et d'entreprises d'économie sociale. Sa mission est d'autogérer une propriété collective et d'en faire un pôle de services et d'activités culturelles et sociales accessibles à tous.

### 30 Minute Hit

PME
FLS
JE

Salle de mise en forme destinée aux femmes, la franchise 30 Minute Hit de LaSalle offre des entraînements de boxe et de kickboxing en mode circuit à haute intensité d'une durée de 30 minutes.

### Amalgame Montréal

FDES

Amalgame Montréal permet à des personnes ayant un handicap physique de sortir de l'isolement grâce à un travail adapté à leurs capacités. L'entreprise d'économie sociale de Verdun se spécialise dans des opérations manuelles d'ensachage, d'assemblage et d'étiquetage.

### Archive Contemporain

PDC

Galerie d'art située sur la rue Centre, Archive Contemporain constitue un espace de visibilité pour les artistes établis et émergents, en promouvant leurs œuvres par le biais d'expositions mensuelles.

### Baleco

PME
FLS
JE

Connue pour sa gamme de produits corporels et ménagers sans fragrance The Unscented Company, Baleco conçoit et commercialise des produits naturels dont les emballages sont conçus pour faciliter un mode de vie durable et pour réduire l'empreinte plastique collective.

### Bodyform3D

AIU

Bodyform3D est une startup incubée au Centech qui offre un système de numérisation 3D du corps humain dédié aux praticiens du secteur des orthèses, des prothèses et des équipements sur mesure.

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| AIU | Fonds Accélérateurs et incubateurs universitaires | FDES | Fonds de développement de l'économie sociale | JE | Fonds Jeunes Entreprises |
| CI | Fonds Commercialisation des innovations | FEC | Fonds Entrepreneuriat commercial | PDC | Programme de diversité commerciale |
| DID | Fonds Développement industriel et durable | FLS | Fonds locaux de solidarité Montréal | PME | Fonds PME MTL |

### Boutique Palma

PDC

Située sur la rue Centre, la Boutique Palma fait vivre les savoir-faire traditionnels en proposant les objets colorés et folkloriques de productions artisanales, familiales et locales, encourageant ainsi un mode de consommation plus éthique et sensible.

### Constant America

PME FLS DID

Constant America est une entreprise manufacturière qui fabrique des produits chimiques destinés aux domaines agroalimentaire et industriel ainsi que ceux des pâtes et papiers et du traitement des eaux usées. Cette entreprise familiale en croissance est située dans l'arrondissement LaSalle.

### Coopérative La robine des bois (Les Sans-Taverne)

FDES

La coopérative de travail opère la microbrasserie Les Sans-Taverne.
Au cœur du Bâtiment 7, ce premier brouepub de Pointe-Saint-Charles est devenu le lieu de rencontre des résidents du quartier.

### Coopérative Meilleur Monde

FDES

Spécialisée dans le design de service, la coopérative Meilleur Monde accompagne les organisations dans une démarche de design centrée sur l'humain afin de mieux comprendre les besoins de leurs usagers et ainsi concevoir de nouveaux services ou améliorer ceux existants.

### Dillinger's Barbier et Boutique

FEC

Dans une ambiance rappelant les années 1930, ce commerce de Verdun propose un service de barbier traditionnel ainsi qu'une gamme de vêtements, d'accessoires et de produits de soin pour hommes, également vendue en ligne.

**« Vos conseils et votre support ont été plus que déterminant, que ce soit dans l'élaboration de notre modèle d'affaire, dans les remises en questions que vous nous avez poussé à faire et dans l'obtention de la subvention. Nous n'existerions probablement pas aujourd'hui sans vous ! »**

**— Jean-Benoit et Mélissa, propriétaires de Dillinger's Boutique et Barbier**

### Distillerie Oushkabé

PME FLS JE

À mi-chemin entre artisanat et industrie, la microdistillerie installée dans l'arrondissement LaSalle développe et produit des spiritueux d'inspiration écossaise.

### École entreprise Formétal

FDES

Située dans Pointe-Saint-Charles, Formétal est une école-entreprise d'insertion socioprofessionnelle qui permet à de jeunes adultes d'acquérir une formation et une expérience de travail dans le secteur de la transformation du métal.

### EsthétiK

PDC

Dans un environnement alliant confort et élégance, le commerce de la rue Centre offre une variété de traitements esthétiques à sa clientèle, allant des services réguliers de soin des mains, des pieds, du visage et du corps aux soins spécialisés réalisés grâce à la technologie.

### FH Studio

PME FLS

La maison de production intégrée FH Studio se spécialise dans le film et la photographie publicitaire. Ses services allant de la pré-production à la postproduction s'articulent autour de son équipe de producteurs et de créatifs ainsi que de son espace propice à la création.

### Florence Café

PDC

Commerce de la rue Centre, ce café de quartier se spécialise dans la confection de gelatos et de beignes maison, en plus de servir à ses clients du café de qualité supérieure.

### GRAD4

CI AIU

La startup incubée au Centech propose une plateforme numérique qui automatise et optimise le processus de sous-traitance pour la fabrication de pièces industrielles permettant aux industries manufacturières de trouver le meilleur fabricant pour leurs besoins.

### Groupe Conseil Carbone

PME FLS JE

Localisée à Verdun, la firme de conseils accompagne les entreprises dans la transition vers une économie sobre en carbone tout en traduisant leurs efforts en bénéfices et en les protégeant des risques liés aux changements climatiques.

### Haxio International

AIU

La startup incubée au Centech développe des systèmes d'inspection automatisés ainsi que des logiciels basés sur l'intelligence artificielle capables de prédire et de prévenir les défauts de production des entreprises de fabrication.

### Intelligence Industrielle

PME FLS JE CI

Intelligence Industrielle accompagne les entreprises manufacturières à prendre le virage 4.0 en proposant une solution simple et universelle combinant capteurs intelligents et tableaux de bord en temps réel pour collecter, analyser et valoriser les données provenant des équipements de production.

### InvIcare
AIU

Startup incubée au Centech, InvIcare développe des biomatériaux innovants pour le secteur des soins dentaires : ces gels préviennent et contrôlent les infections occasionnées par les implants dentaires et favorisent la guérison des os.

### Jeux Double Stallion
PME
FLS
CI

Le studio de jeux vidéo situé dans Saint-Henri se spécialise dans la création et la transformation de dessins stylisés faits à la main en des expériences de jeu innovantes et raffinées.

### La Mistinguette
FEC

Boutique écoresponsable de Verdun, la Mistinguette vend des produits écologiques et locaux tels que des savons en vrac, des accessoires zéro déchet, des produits de soins naturels, des bijoux et des vêtements de créations québécoises

### La Pente à neige
FDES

Les activités de cette entreprise d'économie sociale se déroulent dans le parc Ignace-Bourget, situé aux limites des arrondissements du Sud-Ouest et de LaSalle, et permettent aux jeunes Montréalais âgés entre 4 et 12 ans d'apprendre les bases des sports de glisse.

### L'Art des vivres
PME
FLS
JE

Localisé à LaSalle, L'Art des vivres est un partenaire de restauration offrant un concept clés en main aux entreprises telles que les bars, les spas et les salles de sport souhaitant offrir un service de restauration sans investir dans l'achat d'équipement et l'embauche de personnel.

### Lecavalier Petrone
PME
FLS
FEC

L'atelier de confection de pâtisseries et de chocolats haut de gamme et personnalisés est à la fois un commerce de Pointe-Saint-Charles destiné aux particuliers qu'un fournisseur spécialisé dans les commandes corporatives et événementielles.

### Le Décapsuleur
FEC

Le commerce de Griffintown possède un large éventail de bières de microbrasseries et de vins du Québec ainsi que des aliments en vrac, en plus de se distinguer par son local design et sa vision écoresponsable.

### Librairie Livresse
PDC

Récemment ouverte dans la Petite-Bourgogne, la librairie générale propose une collection de livres pour adultes et pour enfants, des jeux éducatifs, de la papeterie et un espace cadeaux.

### Maison de l'autisme
FDES

L'entreprise d'économie sociale en démarrage se veut être un service d'accompagnement pour les autistes adultes à la recherche de soins de santé ainsi qu'un lieu d'hébergement spécialisé offrant des mesures spécifiques pour améliorer l'autonomie de sa clientèle.

## Marigold

FEC

Fraîchement ouvert à Verdun, l'atelier-boutique Marigold est le premier pignon sur rue de la marque de vêtements haut de gamme conçue et fabriquée à Montréal par Marilyne Baril. On y retrouve ses collections de même que des accessoires d'autres créateurs québécois.

## Mecademic

PME
FLS
DID
CI

L'entreprise manufacturière de Pointe-Saint-Charles conçoit, fabrique et commercialise les bras robotisés industriels les plus compacts et précis sur le marché, une solution unique de positionnement et de manipulation de précision dans des espaces de production restreints.

## Mechasys

PME
FLS
CI
AIU

Startup incubée au Centech, Mechasys est la première entreprise à développer un système de projection laser qui affiche les plans de construction à l'échelle réelle sur les chantiers, permettant d'accélérer l'installation des matériaux et de réduire les risques d'erreurs humaines.

## Modulis

PME
FLS
CI

L'entreprise du Sud-Ouest fournit aux institutions et aux entreprises établies des solutions de téléphonie IP basées sur une technologie de pointe nettement supérieure aux plateformes existantes.

## Nüvü Cameras

PME
FLS
DID

L'entreprise localisée dans Griffintown est chef de file en matière de produits d'imagerie ultrasensible. Ses caméras sont destinées notamment à l'exploration spatiale, à la vision nocturne et au diagnostic biomédical.

## Oshko

PME
FLS
JE

Entreprise spécialisée dans les technologies informatiques, Oshko conçoit et fabrique des PC de jeu vidéo avancés qui sont réputés être les meilleures machines sur le marché des jeux compétitifs.

## Partageons l'espoir

FDES

L'entreprise d'économie sociale offre de nombreux programmes de soutien à la collectivité en plus de proposer la location d'une salle multifonctionnelle dans Pointe-Saint-Charles.

### Pharonyx Technologies
AIU

Pharonyx développe et commercialise K-Ops, une suite d'outils Web et mobiles qui facilite la gestion des travaux d'exécution pour tout projet de construction, qu'importe leur taille et leur complexité.

### PowerTree
CI
AIU

Incubée au Centech, la startup s'est donnée pour mission d'aider les opérateurs de bâtiments à garder à jour leurs plans électriques à l'aide de solutions informatiques simples et adaptées à leurs besoins.

### Puzzle Medical Devices
CI
AIU

Startup du Centech, Puzzle Medical Devices développe la pompe cardiaque la plus sécuritaire au monde ! Son dispositif novateur constitue une solution beaucoup plus accessible pour les patients atteints d'insuffisance cardiaque avancée grâce à leur technique de chirurgie minimalement invasive qui évite les interventions à cœur ouvert et améliore les résultats cliniques.

### Radiance Média
PME
FLS
JE
CI

L'agence de médias numériques du Sud-Ouest se spécialise dans l'optimisation des placements publicitaires en ligne et dans l'analyse des performances Web en offrant un accompagnement stratégique auprès de ses clients.

### Solios
PME
FLS
CI

L'entreprise du Sud-Ouest conçoit et commercialise des montres innovantes qui fonctionnent à l'énergie solaire et présentent un design minimaliste : des caractéristiques écoresponsables et durables, un luxe à un prix accessible.

### Substance Stratégies Numériques
PME
FLS

L'agence de contenu située dans le Sud-Ouest opère dans le domaine de la publicité numérique : en misant d'abord sur le contenu comme étant au cœur de la communication, elle propose des solutions permettant l'atteinte des objectifs de marketing et de ventes à ses clients.

### Super Supérette
PME
FLS
PDC

Commerce de proximité nouvellement établi sur le boulevard Monk dans Ville-Émard, l'épicerie de quartier propose des produits locaux, une grande sélection de bières microbrasseries ainsi qu'une variété d'aliments frais, en vrac, biologiques et véganes.

### Trend Innovations
PME
FLS
CI
JE

L'entreprise implantée dans l'arrondissement du Sud-Ouest développe, produit et commercialise des produits de santé sur la base d'une technologie analgésique naturelle par voie de microcapsulation.

### Upscale Technology
AIU

La startup incubée au Centech développe une application simple et accessible destinée aux musiciens qui souhaitent réaliser des tests de son rapides et efficaces afin d'obtenir un résultat professionnel sans nécessiter la présence d'un technicien du son.

Mecademic

# Développement industriel

En plus de participer activement à des projets destinés au rayonnement et au développement économique des territoires de LaSalle, de Verdun et du Sud-Ouest, nos commissaires industriels offrent du soutien aux entreprises en matière de développement industriel et durable dans leurs projets de croissance, d'implantation ou de transfert.

- Accompagnement dans des démarches de transformation numérique
- Accompagnement dans les projets d'implantation et de relocalisation
- Accompagnement personnalisé pour la croissance et l'innovation
- Soutien aux projets d'entreprises visant l'acquisition de nouveaux équipements pour la robotisation et l'automatisation
- Orientation vers des outils et ressources visant l'adoption des meilleures pratiques en matière de développement industriel et durable

**104**
entreprises visitées par nos commissaires

**125**
entreprises industrielles accompagnées

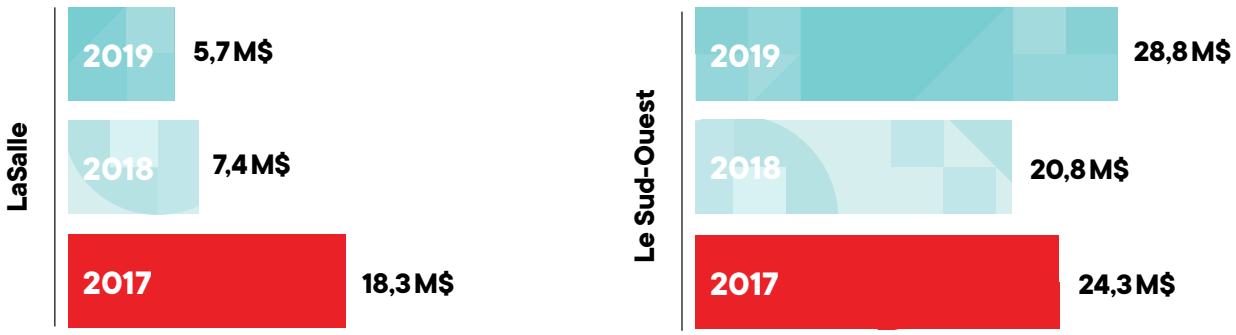
**11**
entreprises soutenues dans leur implantation ou relocalisation

## Les entreprises industrielles implantées dans le Grand Sud-Ouest

**Les investissements générés par ces implantations totalisent près de 1 M$.**

- COCHIC
- Distillerie Oushkabé
- Ingéniu
- Intelligence Industrielle
- Innov2Learn
- Groupe Master
- Jump (Uber)
- L'Art des vivres
- Marché Goodfood
- Productions Vox Populi
- Wastack (LockBird)

## Investissements industriels des arrondissements



# Corridor d'innovation industriel

Espace géographiquement délimité et intégré autour des axes routiers Notre-Dame et Saint-Patrick ainsi que du canal de Lachine, le corridor d'innovation industriel est un projet phare de transformation de l'environnement urbain dont l'objectif ultime est d'attirer et de retenir durablement des entreprises industrielles et leur main-d'œuvre.

Construire une zone urbaine industrielle qui se présente comme un véritable quartier, laissant une place importante à la mobilité alternative, aux espaces de détente, aux commerces de proximité et à la connectivité : voilà notre vision du développement de ce secteur.

Le projet de corridor d'innovation industriel vise à :

- favoriser la consolidation de créneaux porteurs à l'échelle métropolitaine tout en contribuant à leur développement local
- améliorer le cadre de vie des entreprises et de leurs salariés et ainsi maintenir l'attractivité économique du Grand Sud-Ouest
- concerter les arrondissements autour d'un développement commun et structurant
- doter le territoire d'une identité distinctive à l'échelle métropolitaine, basée sur ses actifs stratégiques

Grâce à la présence de nombreux actifs en innovation, le secteur a le potentiel de devenir une véritable vitrine de l'innovation industrielle montréalaise. C'est dans cette optique que nous avons travaillé, en 2019, à définir le positionnement marketing de ce corridor, incluant un nom ainsi qu'une image de marque, qui sera dévoilé en 2020.

Aux pages suivantes sont présentés deux projets qui s'inscrivent dans notre vision de développement du corridor d'innovation industriel.

**« Dans un contexte de profondes mutations tant économiques qu'urbaines, les zones industrielles traditionnelles doivent se réinventer afin de devenir de véritables milieux de vie. »**

## Circuit 4.0

### le virage numérique des entreprises industrielles

Le Circuit 4.0 est un programme d'accompagnement des PME manufacturières visant à déployer les premières étapes de leur transformation numérique. Celui-ci prend la forme d'un coaching personnalisé et de formations offerts par des spécialistes :

- 30 heures d'accompagnement avec un expert pour l'élaboration du projet numérique
- 5 formations sur l'organisation des moyens de production et la gestion du changement en contexte de transformation numérique
- Conception et mise en place d'un plan numérique

Cette année, les sept entreprises participantes au Circuit 4.0 en 2018, principalement situées dans l'arrondissement LaSalle, ont complété le programme en déployant leur plan numérique. Nos commissaires industriels ont également travaillé à la mise sur pied d'une deuxième cohorte d'entreprises sur l'ensemble de l'île de Montréal.

Le programme est rendu possible grâce à la collaboration de Services Québec, du ministère de l'Économie et de l'Innovation et de PME MTL, et maintenant offert aux entreprises soutenues par cinq de nos pôles de services.

## Projet mobilité

### Pour une meilleure accessibilité au secteur industriel longeant le canal de Lachine

Les secteurs industriels, souvent excentrés et loin des grands réseaux de transport collectif, souffrent d'une offre peu diversifiée et inadaptée aux besoins des travailleurs. Dans la zone industrielle longeant le canal de Lachine, composée des secteurs Bridge-Wellington, Cabot, Irwin-Monk, Angrignon et Dollard, la mobilité a été identifiée comme un enjeu de rétention et d'embauche de personnel.

Ainsi la Ville de Montréal, les arrondissements du Sud-Ouest et de LaSalle ainsi que PME MTL Grand Sud-Ouest ont mandaté, en 2019, les Centres de gestion des déplacements métropolitains Voyagez Futé et Moba pour la réalisation d'un diagnostic et de l'élaboration d'un plan d'action en mobilité durable.

Dans un premier temps, le travail de terrain des commissaires industriels de PME MTL Grand Sud-Ouest a permis de recueillir des informations sur les habitudes de déplacement des employés du secteur industriel étudié, par l'entremise d'un sondage. Cette première phase du projet, complétée à la fin juin, a permis de recueillir des données sur 1300 employés.

La phase suivante, visant à sonder les entreprises situées dans la zone industrielle ciblée, a été complétée à l'automne 2019, cumulant 100 employeurs participants.

Les données récoltées ont permis aux Centres de gestion des déplacements métropolitains de dresser un portrait de la mobilité durable, en cinq rapports, pour chaque secteur de ce corridor industriel.

**Acteurs de l'arrondissement du Sud-Ouest, de PME MTL, de Voyagez Futé et de Moba impliqués dans le projet.**

# Développement commercial

Nos commissaires au développement commercial soutiennent les entrepreneurs dans le développement et le financement de leurs projets d'affaires, que ce soit pour implanter un nouveau commerce sur rue, développer une plateforme de commerce en ligne ou créer des emplois sur le territoire.

- Optimisation du plan d'affaires
- Analyse de l'étude de marché et de la réponse aux besoins locaux
- Soutien à l'implantation d'un nouveau commerce
- Accompagnement dans les défis reliés au commerce électronique
- Planification du développement commercial de l'arrondissement LaSalle

Manon Barbe, mairesse de l'arrondissement LaSalle, avec 30 Minute Hit

**203**
commerces visités par nos commissaires

**99**
entreprises commerciales accompagnées

**12**
commerces soutenus dans leur implantation

La Mistinguette

## Les entreprises commerciales implantées dans le Grand Sud-Ouest

- Archway
- Archive Contemporain
- Ballet Hop
- Boutique Crochet & Co.
- Boutique Palma
- Dillinger's Boutique & Barbier
- EsthetiK
- Florence Café
- Florilège Jardinerie Urbaine
- Le Décapsuleur
- Librairie Livresse
- Luminaire Authentik
- Marigold
- Pattes et Griffes
- Soins pour les pieds Myrianne
- Super Supérette

Le Décapsuleur

# Programmes de développement commercial

## Programme de diversité commerciale du Sud-Ouest

Rendu possible grâce à un investissement de 100 000 $ de l'arrondissement du Sud-Ouest, ces subventions visent à soutenir l'implantation commerciale sur quatre artères du territoire, dans le but d'en faire de véritables détours obligés.

- Notre-Dame, entre les rues Peel et Saint-Rémi
- Monk, entre les rues Allard et Jacques-Hertel
- Centre, entre les rues Charlevoix et de la Sucrerie
- Wellington, entre les rues Fortune et de la Congrégation

**60 000 $ remis en subventions à six entreprises implantées :**

- Archive Contemporain
- Boutique Palma
- EsthetiK
- Florence Café
- Librairie Livresse
- Super Supérette

**Philippe Sarrasin, propriétaire de la Librairie Livresse, avec Benoit Dorais, maire de l'arrondissement du Sud-Ouest.**

**Jean-François Parenteau, maire de l'arrondissement Verdun, avec Valérie Plante, mairesse de la Ville de Montréal, et Marie-Claude Dauray, DG de PME MTL Grand Sud-Ouest, à l'inauguration de la plage de Verdun.**

## PRAM – Commerce: rue Wellington, Verdun

Conçu pour aider les commerçants à réaliser des projets de rénovation de leur établissement, le PRAM – Commerce offre des subventions pour rénover les façades et moderniser l'aménagement des commerces.

Depuis le début du programme en 2017, 94 commerçants situés sur le territoire de la Société de développement commercial - Promenade Wellington ont déposé une demande de subvention. Ces demandes totalisent un investissement potentiel de plus de 18 600 000 $ et des subventions de près de 6 000 000 $, et jusqu'à présent, près de 4 600 000 $ en travaux ont été exécutés et 1 200 000 $ en subventions versées.

## PRAM – Artère en chantier: rue Notre-Dame O., Sud-Ouest

À la suite de travaux majeurs d'infrastructures réalisés en 2016 et 2017 sur la rue Notre-Dame Ouest, la Société de développement commercial (SDC) – Les Quartiers du Canal et PME MTL Grand Sud-Ouest ont lancé le concours entrepreneurial *Je suis local et je suis libre.*

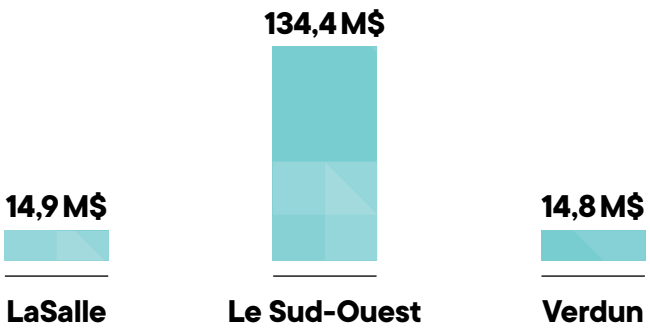
Se déroulant du 30 août 2018 au 15 mars 2019, cette campagne visait à combler les espaces vacants de la rue Notre-Dame Ouest entre l'avenue Atwater et la rue Saint-Augustin, en offrant des bourses de 10 000 $ à 35 000 $ aux entrepreneurs sélectionnés.

Treize entrepreneurs ont déposé leurs candidatures et dix d'entre eux ont été retenus pour présenter leur projet devant un jury composé de représentants de la Ville de Montréal, de l'arrondissement du Sud-Ouest, de la SDC – Les Quartiers du Canal, de PME MTL Grand Sud-Ouest, de la Caisse Desjardins du Sud-Ouest de Montréal et de Desjardins Entreprises.

Les gagnants ont été annoncés lors de l'événement de remise de prix qui s'est tenu le 4 avril 2019, au Restaurant M2. À l'issue du concours, trois nouveaux commerces se sont implantés et, après le respect de l'ensemble des critères de réception des prix, sept bourses ont été remises à :

- Luminaire Authentik - 35 000 $
- Karibu - 15 000 $
- Salle Porto Lounge - 10 000 $
- Florilège Jardinerie Urbaine - 10 000 $
- Les aliments Yasolo - 10 000 $
- Camomile Beauté – 10 000 $
- Pattes et Griffes – 10 000 $

## Investissements commerciaux des arrondissements en 2019



# Économie sociale

Nos conseillers en économie sociale stimulent l'émergence d'OBNL et de coopératives en plus de soutenir le développement de celles-ci en offrant un accompagnement adapté à leur réalité.

- Validation du projet d'entreprise et du modèle d'affaires
- Aide au montage financier
- Soutien dans la recherche de financement et dans les démarches auprès des autres bailleurs de fonds
- Travail en concertation avec les acteurs du milieu pour la création de nouveaux projets d'économie sociale

## Les entreprises d'économie sociale financées et leurs retombées sociales

- 200 000 $ réinvestis dans des programmes communautaires
- 90 000 pi² autogérés par la communauté accueillent des projets d'économie sociale
- 3 500 résidents, dont plus de 30 % vivent avec un faible revenu, disposent d'un lieu de rassemblement
- 70 jeunes adultes bénéficient d'une réinsertion socioprofessionnelle
- 30 personnes avec un handicap physique occupent un emploi
- 3 pentes de ski et de glisse situées à moins de 6 minutes d'un métro montréalais
- 1 entreprise pionnière du design de service au Québec

**33**
entreprises d'économie sociale visitées par nos conseillers

Coopérative La Robine des bois — Les Sans-Taverne

Partageons l'espoir

**52**
entreprises d'économie sociale accompagnées

**44 %**
sont en phase de démarrage

**9**
entreprises d'économie sociale financées

7 à nous

Amalgame Montréal

**19 %**
des entreprises financées sont en économie sociale

# Recrutement de main-d'œuvre

PME MTL Grand Sud-Ouest offre, en partenariat avec Emploi-Québec, un service gratuit d'accompagnement pour les chercheurs d'emploi. Les entreprises qui recherchent de nouveaux talents peuvent utiliser notre réseau pour diffuser leurs offres d'emploi et accéder ainsi à une banque de candidats présélectionnés. Une aide au recrutement est également offerte aux entreprises.

## Service pour les chercheurs d'emploi

Le service de placement en emploi, une mesure de Services Québec, répond rapidement aux besoins des chercheurs d'emploi prêts à intégrer le marché du travail. Il permet aux participants d'identifier des opportunités qui correspondent à leurs compétences et de les mettre en relation avec des employeurs.

Ce service est offert par nos conseillers en gestion de talents et ressources humaines qui établissent le profil professionnel et le bilan des compétences des candidats pour déterminer ensuite le type d'emploi recherché.

## Service aux entreprises

Nos conseillers offrent également aux gestionnaires d'entreprises des services-conseils en ressources humaines et les accompagnent dans leur processus de dotation, entre autres en organisant des journées de recrutement qui permettent de jumeler notre bassin de candidats en recherche d'emploi et les PME du Grand Sud-Ouest qui ont plusieurs postes à combler.

- Accompagnement dans le processus de recrutement
- Conseils sur les pratiques en ressources humaines
- Analyse des besoins organisationnels
- Outils stratégiques adaptés

Conférence sur la pénurie de main d'oeuvre offerte par nos conseillers.

**249**
chercheurs d'emploi accompagnés

**20**
séances d'information

**126**
entreprises accompagnées

Baleco

GRAD4

**202**
rencontres individuelles avec les candidats

**5**
journées de recrutement

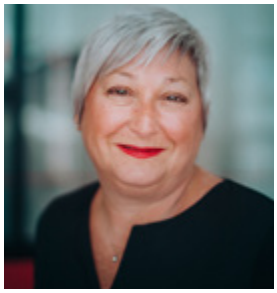
Journée recrutement pour le Groupe Sélection

# Acteurs de PME MTL Grand Sud-Ouest

## Équipe

### Direction générale

**Marie-Claude Dauray**
Directrice générale



**Louise Latendresse**
Adjointe de direction

**Johanne Paiement**
Technicienne-comptable

### Financement

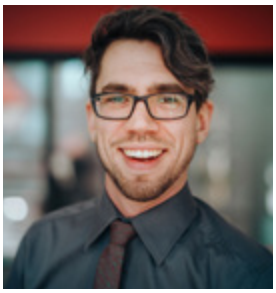
**Aziz Guellouz**
Directeur au financement des entreprises

**Bachir Ouattara**
Conseiller principal au financement des entreprises

**Anne-Laure Boutouiller**
Conseillère aux entreprises

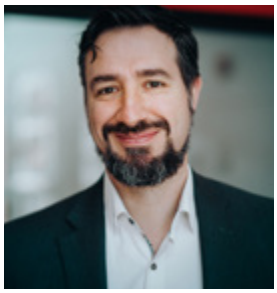
**Karim Kammourieh**
Conseiller aux entreprises

**Stéphane Dupupet**
Conseiller aux entreprises d'économie sociale



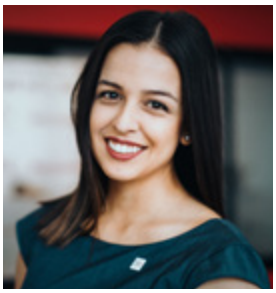
**Guillaume Lamb**
Analyste financier en économie sociale

## Développement industriel



**Pablo Martinez**
Directeur au développement industriel

**Vladimir Elez**
Commissaire industriel



**Kaïla Munro**
Commissaire industriel

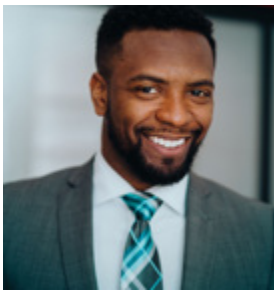
**Pierre Lemieux**
Directeur commercialisation des innovations – Industries créatives et culturelles

## Développement commercial

**Josée-Anne Derome**
Commissaire au développement commercial

**Andréanne Courchesne**
Commissaire au développement commercial

## Service de recrutement de main-d'œuvre

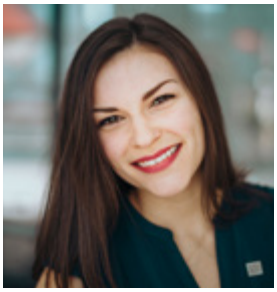


**Matthieu Syllion**
Conseiller en gestion de talents et ressources humaines

**Marcela Sanchez**
Conseillère en gestion de talents et développement organisationnel

## Communications

**Catherine Ménard**
Directrice des communications – Stratégie de contenu et relations publiques



**Alexandra Basque**
Coordonnatrice – communication-marketing

## Conseil d'administration

### Administrateurs

**Claude Roy**
Président

Directeur général,
Cégep André-Laurendeau

**Véronique Tremblay**
Vice-présidente

Conseillère d'arrondissement,
Verdun

**Édith Cyr**
Secrétaire

Directrice générale,
Bâtir son quartier

**Jacques Gendron**
Trésorier

Pharmacien-propriétaire,
Pharmacie Jean-Coutu

**Alain Vaillancourt**
Administrateur

Conseiller d'arrondissement,
Le Sud-Ouest

**Christiane Oligny**
Administratrice

Directrice générale,
Caisse Desjardins du Sud-Ouest
de Montréal

**Charles-Vincent Trépanier**
Administrateur

Dirigeant principal,
Ballistic Management inc.

**Marie-Josée Lareau**
Administratrice

Présidente, InnoveLab

**Mélanie Boivin**
Administratrice

Designer, développement des affaires,
Lemay

**Mourad Bendjennet**
Administrateur

Architecte et président,
Aedifix+ Architecture

**Paul-Émile Rioux**
Administrateur

Artiste, Digital Art numérique

**Richard Deschamps**
Administrateur

Conseiller de Ville,
LaSalle

**Sophie Bergeron**
Administratrice

Restauratrice, copropriétaire de Rita
et Restaurant Wellington

**Zara-Emmanuelle Villani**
Administratrice

Vice-présidente - Développement
des affaires et affaires juridiques,
Enveloppe Concept

### Membres non-votants

**Véronique Doucet**
Administratrice

Directrice,
Service du développement économique,
Ville de Montréal

**Marie-Claude Dauray**
Administratrice

Directrice générale,
PME MTL Grand Sud-Ouest

## Comité d'investissement commun

**Caroline Pelletier**
Vice-présidente, Anges Québec

Membre expert en analyse de risque et représentante du milieu socio-économique

**Pierre Savoie**
Président, Pixi Studio

Membre expert en technologie numérique et représentant du milieu socio-économique

**Stéphane Daigneault**
Représentant FTQ, FTQ – Section 145 SCEP

Membre représentant le Fonds de Solidarité

**Chantal Dulong**
Conseillère principale, communication, Mouvement Desjardins

Membre expert en communications, marketing et représentant du milieu socio-économique

**Richard Lanciault**
Retraité

Membre ayant une connaissance solide en économie sociale et en gestion d'entreprise et représentant du milieu socio-économique

**Charles-Vincent Trépanier**
Dirigeant principal, Ballistic Management inc.

Membre expert en droit et affaires et membre désigné par le CA

## Comité d'investissement en économie sociale

**Édith Cyr**
Directrice générale, Bâtir son quartier

Membre experte en entrepreneuriat collectif, en immobilier et en affaires et membre désignée par le conseil d'administration

**Mireille Héroux**
Directrice de comptes principale, réseau régional, direction Coopératives et autres entreprises d'économie sociale – Investissement Québec

Membre experte en analyse de risque des projets d'économie sociale

**Richard Lanciault**
Retraité

Membre ayant une expérience solide comme gestionnaire d'entreprise en économie sociale dans le domaine de la réinsertion sociale

**Marie Langevin**
Professeur, Département de Stratégie, responsabilité sociale et environnementale, ESG, UQAM

Membre experte de la conceptualisation et de la mesure de la performance sociale

**Dominique De Smet**
Directrice de comptes, Services aux entreprises collectives, Caisse d'Économie solidaire Desjardins

Membre experte en analyse de risque des projets d'économie sociale

**Andrée-Anne Simard**
Directrice générale, École de cirque de Verdun

Membre ayant une expérience solide comme gestionnaire d'entreprise en économie sociale dans le domaine artistique et culturel

## Partenaires

PME MTL Grand Sud-Ouest fait partie du réseau PME MTL, dont le mandat est rendu possible grâce à la contribution financière de la Ville de Montréal et du Gouvernement du Québec. Les partenaires du réseau PME MTL contribuent au soutien offert aux entrepreneurs montréalais.

Montréal

Québec

FONDS de solidarité FTQ

CESIM
CONSEIL D'ÉCONOMIE SOCIALE DE L'ÎLE DE MONTRÉAL

CRÉAVENIR

CAISSE. D'ÉCONOMIE. SOLIDAIRE.

Réseau m
Propulsé par la Fondation de l'entrepreneurship

mtl Inc.

futurpreneur canada

JCCM
JEUNE CHAMBRE DE COMMERCE DE MONTRÉAL

PLACE DU MARCHE
Havre

**PME MTL Grand Sud-Ouest**
pmemtl.com/sud-ouest
info.gso@pmemtl.com

3617, rue Wellington,
Verdun, QC H4G 1T9
**T** 514 765-7060

**Coordination et rédaction**
Alexandra Basque
Coordonatrice communication-marketing
Catherine Ménard
Directrice des communications
**Conception graphique**
Valérie Andraos
Directrice artistique
**Photographies**
Myriam Baril-Tessier
Catherine Ménard
Alexandra Basque
© PME MTL Grand Sud-Ouest, mars 2020
Dépôt légal : Bibliothèque et
Archives nationales du Québec, 2020
Dépôt légal: Bibliothèque et Archives
Canada, 2020

Réseau de soutien aux
entreprises de la Ville
de Montréal

Montréal

Québec

APSV
comptables professionnels agréés inc.

PME MTL GRAND SUD-OUEST

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

AU 31 DÉCEMBRE 2019

PME MTL GRAND SUD-OUEST

# RAPPORT FINANCIER ANNUEL

AU 31 DÉCEMBRE 2019

Sommaire


RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT 3-5

ÉTATS FINANCIERS

- Résultats 6-8
- Évolution des soldes de fonds 9
- Bilan 10-11
- Flux de trésorerie 12
- Notes complémentaires 13-21

# RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil d'administration de
PME MTL GRAND SUD-OUEST

*Opinion avec réserve*

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de PME MTL GRAND SUD-OUEST, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2019, les états des résultats, de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences des problèmes décrits dans la section *Fondement de l'opinion avec réserve* de notre rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de PME MTL GRAND SUD-OUEST au 31 décembre 2019, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*Fondement de l'opinion avec réserve*

L'organisme a comptabilisé à titre d'actifs un placement en actions dans une société privée issue du transfert par la Ville de Montréal des actifs et passifs rétroactif au 1er janvier 2016 pour une somme de 73 361 $, montant réduit d'une provision pour dévaluation de 38 194 $ en 2019, pour un solde net de 35 167 $. Toutefois, il ne nous a pas été possible d'obtenir les éléments probants suffisants et appropriés pour valider que l'organisme détient les droits et obligations liés à cet actif. Par conséquent, nous n'avons pu déterminer l'incidence de ces éléments sur l'excédent des produits sur les charges de l'exercice terminé le 31 décembre 2019, ni sur le solde des actifs et des soldes de fonds à cette date.

L'organisme a initialement comptabilisé la dette sans intérêt contractée auprès de la Ville de Montréal à sa valeur nominale plutôt qu'à la juste valeur marchande, ce qui constitue une dérogation aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. L'incidence de cette dérogation sur les états financiers aux 31 décembre 2018 et 2019 n'a pas été déterminée par l'organisme.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section *Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers* du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.



7200 Hutchison, bur. 200 Montréal (QC) H3N 1Z2 T 514.419.3939 F 514.419.3941 apsv.ca

*Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers*
La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

*Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*
Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;


7200 Hutchison, bur. 200 Montréal (QC) H3N 1Z2 T 514.419.3939 F 514.419.3941 apsv.ca

Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;

Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

APSV comptables professionnels agréés inc.

APSV comptables professionnels agréés inc.[1]

Montréal, le 31 mars 2020

Par Caroline Pombert, CPA auditrice, CA



7200 Hutchison, bur. 200 Montréal (QC) H3N 1Z2 T 514.419.3939 F 514.419.3941 apsv.ca

**PME MTL GRAND SUD-OUEST**

**RÉSULTATS**

**POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

| | 2019 | | | | | | 2018 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Fonds d'opérations | Fonds de développement | Fonds PME MTL | Fonds locaux de solidarité | Fonds d'investissement | Total | Total |
| | $ | $ | $ | $ | $ | $ | $ |
| **PRODUITS** | | | | | | | |
| Ville de Montréal - MAMOT | 1 024 210 | - | - | - | - | 1 024 210 | 937 616 |
| Ententes Réflexe (note 13) | 1 308 686 | - | - | - | 390 000 | 1 698 686 | - |
| Emploi-Québec - Placement assisté | 215 740 | - | - | - | - | 215 740 | 213 615 |
| Entente Verdun | - | - | - | - | - | - | 136 632 |
| Entente LaSalle (note 3) | 167 115 | - | - | - | - | 167 115 | 110 587 |
| Intérêts sur prêts | - | - | 88 617 | 54 119 | 3 127 | 145 862 | 104 664 |
| Ville de Montréal - Communications | - | - | - | - | - | - | 89 668 |
| Arrondissement Verdun - apports en services | 56 084 | - | - | - | - | 56 084 | 56 084 |
| Arrondissement Sud-Ouest - Bourses commerciales | 65 000 | - | - | - | - | 65 000 | 40 000 |
| Intérêts sur épargne | 26 185 | - | 33 589 | 1 532 | - | 61 306 | 32 166 |
| Honoraires - Prêts aux entreprises | 48 889 | - | - | - | - | 48 889 | 26 171 |
| Honoraires de gestion | 5 000 | - | - | - | - | 5 000 | 10 000 |
| Projets spéciaux | 64 064 | - | - | - | - | 64 064 | 2 580 |
| Concours Pram-Artères en chantier (note 14) | 113 921 | - | - | - | - | 113 921 | 13 079 |
| | 3 094 893 | - | 122 206 | 55 651 | 393 127 | 3 665 877 | 1 772 862 |

**PME MTL GRAND SUD-OUEST**

**RÉSULTATS**

**POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

| | 2019 | | | | | | 2018 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Fonds d'opérations | Fonds de développement | Fonds PME MTL | Fonds locaux de solidarité | Fonds d'investissement | Total | Total |
| | $ | $ | $ | $ | $ | $ | $ |
| **CHARGES** | | | | | | | |
| Salaires et charges sociales | 1 030 122 | - | - | - | - | 1 030 122 | 839 993 |
| Charges Réflexe (note 13) | 587 589 | - | - | - | - | 587 589 | - |
| Salaires, charges sociales, frais de bureau, formation, déplacements et représentation - entente Lasalle (note 3) | 140 325 | - | - | - | - | 140 325 | 285 231 |
| Subventions octroyées (note 4) | 726 097 | 150 000 | - | - | - | 876 097 | 205 000 |
| Créances irrécouvrables (recouvrées) | - | - | (40 753) | (26 445) | - | (67 198) | 91 953 |
| Arrondissement Verdun - apport en services | 56 084 | - | - | - | - | 56 084 | 56 084 |
| Taxes et assurances | 26 374 | - | - | - | - | 26 374 | 27 629 |
| Informatique | 12 186 | - | - | - | - | 12 186 | 22 264 |
| Énergie | 24 000 | - | - | - | - | 24 000 | 24 411 |
| Frais de bureau | 25 089 | - | - | - | - | 25 089 | 21 697 |
| Représentation, réunions et déplacements | 13 843 | - | - | - | - | 13 843 | 16 572 |
| Communication et publicité | 23 881 | - | - | - | - | 23 881 | 14 006 |
| Congrès et formation | 5 499 | - | - | - | - | 5 499 | 8 841 |
| Honoraires - comptabilité et audit | 11 513 | - | - | - | - | 11 513 | 7 962 |
| Honoraires professionnels | 5 364 | - | 1 925 | 636 | - | 7 925 | 6 464 |
| Memberships et abonnements | 5 262 | - | - | - | - | 5 262 | 5 385 |
| Ameublement et décoration | 7 906 | - | - | - | - | 7 906 | 4 710 |
| Télécommunications | 2 230 | - | - | - | - | 2 230 | 2 630 |
| solde à reporter | 2 703 363 | 150 000 | (38 828) | (25 809) | - | 2 788 726 | 1 640 832 |

**PME MTL GRAND SUD-OUEST**

**RÉSULTATS**

**POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

| | 2019 | | | | | | 2018 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Fonds d'opérations | Fonds de développement | Fonds PME MTL | Fonds locaux de solidarité | Fonds d'investissement | Total | Total |
| | $ | $ | $ | $ | $ | $ | $ |
| **CHARGES (SUITE)** | | | | | | | |
| solde reporté | 2 703 363 | 150 000 | (38 828) | (25 809) | - | 2 788 726 | 1 640 832 |
| Frais bancaires | 2 213 | - | 9 | 8 | - | 2 229 | 2 232 |
| Amortissement des immobilisations | 30 572 | - | - | - | - | 30 572 | 2 099 |
| Projets spéciaux | 76 874 | - | - | - | - | 76 874 | 1 943 |
| Concours Pram-Artères en chantier (note 14) | 106 443 | - | - | - | - | 106 443 | 13 079 |
| Frais de transmission de données | - | - | 507 | 330 | - | 838 | 809 |
| Intérêts sur la dette à long terme | - | - | - | 2 829 | - | 2 829 | - |
| Pertes (gains) non réalisés | (2 379) | - | 38 194 | - | - | 35 815 | (1 951) |
| | 2 917 085 | 150 000 | (118) | (22 641) | - | 3 044 325 | 1 659 043 |
| **EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES AVANT LES POSTES SUIVANTS:** | 177 809 | (150 000) | 122 324 | 78 292 | 393 127 | 621 552 | 113 819 |
| Ajustements liés au transfert d'actifs | - | - | - | - | - | - | 8 287 |
| Contribution - relance Fonds locaux de solidarité (note 11) | (90 000) | - | - | 90 000 | - | - | - |
| **EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES** | 87 809 | (150 000) | 122 324 | 168 292 | 393 127 | 621 552 | 122 106 |

**PME MTL GRAND SUD-OUEST**

**ÉVOLUTION DES SOLDES DE FONDS**

**POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

| | 2019 | | | | | | | | 2018 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Fonds d'opérations | | | | | | | | |
| | Investi en immobilisations | Affecté (note 12) | Non affecté | Fonds de développement | Fonds PME MTL | Fonds locaux de solidarité | Fonds d'inves-tissement | Total | Total |
| | $ | $ | $ | $ | $ | $ | $ | $ | $ |
| SOLDE AU DÉBUT | 57 849 | - | 713 224 | - | (110 430) | 115 431 | - | 776 074 | 653 968 |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | (30 572) [1] | - | 118 380 | (150 000) | 122 324 | 168 292 | 393 127 | 621 552 | 122 106 |
| Affectation - fonds de prévoyance (note 12) | - | 380 000 | (380 000) | - | - | - | - | - | - |
| Acquisition d'immobilisations | 140 947 | - | (140 947) | - | - | - | - | - | - |
| Affectation au fonds de développement (note 12) | - | - | (150 000) | 150 000 | - | - | - | - | - |
| SOLDE À LA FIN | 168 224 | 380 000 | 160 657 | - | 11 894 | 283 723 | 393 127 | 1 397 626 | 776 074 |

[1] Correspond à l'amortissement des immobilisations

**PME MTL GRAND SUD-OUEST**

**BILAN**

**AU 31 DÉCEMBRE 2019**

| | 2019 | | | | | | 2018 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Fonds d'opérations | Fonds de développement | Fonds PME MTL | Fonds locaux de solidarité | Fonds d'investissement | Total | Total |
| | $ | $ | $ | | $ | $ | $ |
| | | | **ACTIF** | | | | |
| ACTIF À COURT TERME | | | | | | | |
| Encaisse | 74 487 | - | 168 318 | 6 845 | 86 262 | 335 911 | 48 204 |
| Encaisse - Avantage entreprise | 1 297 460 | - | 1 902 853 | 183 199 | - | 3 383 513 | 2 345 352 |
| Placements en obligations municipales, 1,5% à 2%, échéant en 2020 (1,35% en 2018) | 205 759 | - | - | - | - | 205 759 | 99 568 |
| Débiteurs (note 5) | 3 766 | - | - | - | - | 3 766 | 21 870 |
| Intérêts courus sur prêts | - | - | 8 460 | 3 433 | 650 | 12 543 | 8 868 |
| Frais payés d'avance | 17 813 | - | 18 000 | 2 000 | - | 37 813 | 16 976 |
| À recevoir du Fonds d'opérations | - | - | 3 008 | - | - | - | - |
| À recevoir du Fonds locaux de solidarité | - | - | 17 647 | - | - | - | - |
| À recevoir du Fonds PME MTL | 12 014 | - | - | 38 057 | 1 215 | - | - |
| Prêts aux entreprises (note 7) | - | - | 458 274 | 203 433 | 37 611 | 699 319 | 539 483 |
| | 1 611 300 | - | 2 576 559 | 436 967 | 125 738 | 4 678 624 | 3 080 320 |
| ACTIONS D'UNE SOCIÉTÉ PRIVÉE (note 6) | - | - | 17 583 | 17 583 | - | 35 167 | 73 361 |
| PLACEMENTS EN OBLIGATIONS MUNICIPALES, 2,35% À 2,45%, ÉCHÉANT EN 2021 (1,35% À 2,45% EN 2018) | 84 063 | - | - | - | - | 84 063 | 182 875 |
| PRÊTS AUX ENTREPRISES (note 7) | - | - | 1 416 100 | 396 730 | 352 389 | 2 165 219 | 1 093 327 |
| IMMOBILISATIONS (note 8) | 168 224 | - | - | - | - | 168 224 | 57 849 |
| | 252 286 | - | 1 433 683 | 414 314 | 352 389 | 2 452 672 | 1 407 412 |
| | 1 863 587 | - | 4 010 243 | 851 281 | 478 127 | 7 131 297 | 4 487 732 |

_____

Trésorier

_____

Vice-présidente

**PME MTL GRAND SUD-OUEST**

**BILAN**

**AU 31 DÉCEMBRE 2019**

| | 2019 | | | | | | 2018 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Fonds d'opérations | Fonds de développement | Fonds PME MTL | Fonds locaux de solidarité | Fonds d'investissement | Total | Total |
| | $ | $ | $ | | $ | $ | $ |
| | | | **PASSIF** | | | | |
| PASSIF À COURT TERME | | | | | | | |
| Créditeurs (note 9) | 276 067 | - | - | - | - | 276 067 | 183 824 |
| Subventions à payer | 224 097 | - | - | - | - | 224 097 | 25 000 |
| Apports reportés (note 10) | 639 519 | - | - | - | 85 000 | 724 519 | 403 845 |
| Dû au Fonds PME MTL | 15 023 | - | - | 17 647 | - | - | - |
| Dû au Fonds locaux de solidarité | - | - | 38 057 | - | - | - | - |
| Dû au Fonds d'investissement | - | - | 1 215 | - | - | - | - |
| | 1 154 705 | - | 39 271 | 17 647 | 85 000 | 1 224 683 | 612 669 |
| DETTE À LONG TERME (note 11) | - | - | 3 959 078 | 549 911 | - | 4 508 989 | 3 098 989 |
| | 1 154 705 | - | 3 998 349 | 567 558 | 85 000 | 5 733 672 | 3 711 658 |
| | | | **AVOIR** | | | | |
| INVESTI EN IMMOBILISATIONS | 168 224 | - | - | - | - | 168 224 | 57 849 |
| SOLDES DE FONDS - AFFECTÉ (note 12) | 380 000 | - | - | - | - | 380 000 | - |
| SOLDES DE FONDS - NON AFFECTÉ | 160 657 | - | 11 894 | 283 723 | 393 127 | 849 402 | 718 225 |
| | 708 882 | - | 11 894 | 283 723 | 393 127 | 1 397 626 | 776 074 |
| | 1 863 587 | - | 4 010 243 | 851 281 | 478 127 | 7 131 297 | 4 487 732 |

_____

Trésorier

_____

Vice-présidente

**PME MTL GRAND SUD-OUEST**

**FLUX DE TRÉSORERIE**

**POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

| | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| | $ | $ |
| ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT | | |
| Excédent des produits sur les charges | 621 552 | 122 106 |
| Éléments sans incidence sur la trésorerie | | |
| Amortissement des immobilisations | 30 572 | 2 099 |
| Pertes (gains) non réalisées | 35 815 | (1 951) |
| Gain sur disposition d'actif | - | 573 |
| Créances irrécouvrables (recouvrées) | (67 198) | 91 953 |
| | 620 741 | 214 780 |
| Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement | | |
| Débiteurs | 18 104 | (5 145) |
| Intérêts courus sur les prêts | (3 674) | (2 572) |
| Frais payés d'avance | (20 840) | (13 054) |
| Créditeurs | 92 243 | 89 171 |
| Subventions à payer | 199 097 | (18 000) |
| Apports reportés | 320 674 | 232 005 |
| | 605 604 | 282 405 |
| Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement | 1 226 345 | 497 185 |
| ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT | | |
| Augmentation nette des prêts aux entreprises | (1 164 530) | (539 749) |
| Acquisition d'immobilisations | (140 947) | (53 916) |
| Disposition d'immobilisations | - | (907) |
| Acquisition nette de placements | (5 000) | (2 914) |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement | (1 310 477) | (597 486) |
| ACTIVITÉS DE FINANCEMENT | | |
| Augmentation de la dette à long terme | 1 500 000 | 800 000 |
| Remboursement de la dette à long terme | (90 000) | - |
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement | 1 410 000 | 800 000 |
| AUGMENTATION DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE | 1 325 868 | 699 699 |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT | 2 393 556 | 1 693 857 |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN | 3 719 424 | 2 393 556 |

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse et de l'encaisse - avantage entreprise.

**PME MTL GRAND SUD-OUEST**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**AU 31 DÉCEMBRE 2019**

## 1- STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

PME MTL GRAND SUD-OUEST est un organisme à but non lucratif, constitué le 28 mai 2015 en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, suite à la réorganisation du réseau de soutien des entreprises, dont la mission était anciennement confiée aux centres locaux de développement (CLD) de la région du Grand Sud-Ouest de Montréal. Il est exempté de l'impôt sur le revenu.

Son objet principal est le suivant :

offrir un ensemble de services accessibles aux entrepreneurs et dirigeants d'entreprises visant à leur offrir des informations, des conseils, et, le cas échéant, un support financier ainsi qu'un accompagnement en vue de démarrer, d'implanter et de développer une entreprise à Montréal, et à les référer à des organismes offrant des services plus spécialisés.

## 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales méthodes comptables suivantes:

Estimations de la direction

La préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, exige que la direction effectue des estimations et établisse des hypothèses qui touchent les montants des actifs et des passifs déclarés, la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et le montant des produits et des charges pour la période visée. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Comptabilité par fonds

Fonds d'opérations

Les actifs, passifs, produits et charges afférents à la prestation des services de développement économique et à l'administration sont présentés dans le fonds d'opérations.

Fonds de développement

Le fonds de développement présente les fonds des programmes de subventions Jeunes entreprises et Économie sociale.

Fonds PME Montréal

Le fonds PME Montréal présente les actifs, passif, produits et charges du Fonds d'investissement PME MTL selon les activités définies au mandat avec la Ville de Montréal.

Fonds locaux de solidarité

Le Fonds locaux de solidarité présente les actifs, passifs, produits et charges au Fonds locaux de solidarité FTQ selon les activités définies au mandat avec la Ville de Montréal.

Fonds d'investissement

Le fonds d'investissement présente les actifs, passifs, produits et charges au Fonds d'investissement selon les activités définies au mandat avec la Ville de Montréal.

## 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

Comptabilisation des produits

Apports

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Financement - entente Lasalle, commissaires au développement économique et responsable des communications

Ce financement est constaté à titre de produits au moment où le service est rendu.

Revenus d'intérêts

Les revenus d'intérêts sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont gagnés.

Revenus d'honoraires et autres projets

Les autres revenus sont constatés à titre de produits lorsque les services sont rendus et que l'encaissement est raisonnablement assuré.

Apports reçus sous forme de services

La Ville de Montréal - Arrondissement Verdun a consenti à prêter gratuitement les locaux servant au fonctionnement de l'organisme jusqu'en novembre 2020. L'organisme constate la valeur de cet apport sur la base de l'estimation selon la superficie occupée et la valeur de services similaires dans le secteur de Verdun. De plus, le fonctionnement de l'organisme dépend de services de bénévoles, notamment des administrateurs, qui mettent à titre gratuit leur expertise à la disposition de l'organisme. En raison de la difficulté à déterminer la juste valeur de ces apports en services des bénévoles, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers de l'organisme.

Prêts aux entreprises

Les prêts aux entreprises sont comptabilisés au moment où ils sont effectivement déboursés. Ils sont évalués au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette. Aux fins de l'évaluation de la provision pour prêts douteux, les prêts sont évalués individuellement selon la situation financière du débiteur et la conjoncture économique.

Instruments financiers

L'organisme évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur. Il les évalue ultérieurement au coût après amortissement à l'exception des placements en obligations qui sont évalués à la juste valeur, selon le relevé émis par le courtier. Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des placements en actions, des débiteurs et des prêts aux entreprises. Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créditeurs, des subventions à payer et de la dette à long terme.

## 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative respective selon la méthode linéaire et la durée indiqués ci-dessous :

| | Méthode | Taux |
|---|---|---|
| Améliorations | Amortissement linéaire | 7 ans |
| Mobilier de bureau | Amortissement linéaire | 5 ans |
| Équipement | Amortissement linéaire | 3 ans |

Ventilation des charges

L'organisme présente des charges ventilées pour les ententes Réflexe. Elles sont réparties en fonction du nombre d'effectifs liés aux ententes. Les charges qui contribuent directement aux ententes sont portées directement aux comptes de ces ententes.

## 3- ENTENTE LASALLE

| | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| | $ | $ |
| OCTROI | 185 527 | 115 242 |
| CHARGES | | |
| Salaires et charges sociales | 127 583 | 86 527 |
| Déplacements et représentation | 6 436 | 1 878 |
| Frais de bureau | 3 122 | 3 751 |
| Formation | 3 184 | - |
| | 140 325 | 92 156 |
| Frais d'administration (comptabilité, supervision, secrétariat, communication) | 26 790 | 18 431 |
| | 167 115 | 110 587 |
| | 18 412 | 4 655 |
| Montant reporté de l'exercice | 13 926 | 9 271 |
| Montant remboursé au cours de l'exercice | (9 271) | |
| Montant reporté à l'exercice suivant | 23 067 | 13 926 |
| | - | - |

Les frais d'administration sont imputés conformément aux ententes.

**PME MTL GRAND SUD-OUEST**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**AU 31 DÉCEMBRE 2019**

## 4- SUBVENTIONS OCTROYÉES

| | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| | $ | $ |
| Fonds de développement | | |
| Jeunes Entreprises | 95 000 | 65 000 |
| Économie sociale | 55 000 | 90 000 |
| | 150 000 | 155 000 |
| Fonds d'opérations | | |
| Sud-Ouest Bourses commerciales | 60 000 | 50 000 |
| Réflexe | | |
| Commercialisation | 110 000 | - |
| Entrepreneuriat commercial | 50 000 | - |
| Développement industriel et développement durable | 150 000 | - |
| Économie sociale | 206 097 | - |
| Accélérateurs et incubateurs universitaires | 150 000 | - |
| | 666 097 | - |
| | 876 097 | 205 000 |

## 5- DÉBITEURS

| | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| | $ | $ |
| Clients | 2 011 | 7 393 |
| Autres sommes à recevoir | 1 756 | 2 361 |
| Subventions à recevoir | - | 12 115 |
| | 3 766 | 21 870 |

## 6- PLACEMENT EN ACTIONS

| | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| | $ | $ |
| Actions d'une société privée, au coût | 73 361 | 73 361 |
| Provision pour dévaluation | (38 194) | - |
| | 35 167 | 73 361 |

**PME MTL GRAND SUD-OUEST**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**AU 31 DÉCEMBRE 2019**

## 7- PRÊTS AUX ENTREPRISES

| | 2019 | | | | 2018 |
|---|---|---|---|---|---|
| | Fonds PME MTL | Fonds locaux de solidarité | Fonds d'investissement | Total | Total |
| | $ | $ | $ | $ | $ |
| Prêts aux entreprises, portant intérêt à des taux variant de 2,75% à 12% (4,7% à 12%) | 1 951 661 | 663 624 | 390 000 | 3 005 284 | 2 029 308 |
| Provision pour prêts douteux | (77 286) | (63 460) | - | (140 747) | (396 498) |
| | 1 874 374 | 600 164 | 390 000 | 2 864 538 | 1 632 810 |
| Portion échéant à court terme | 458 274 | 203 433 | 37 611 | 699 319 | 539 483 |
| | 1 416 100 | 396 730 | 352 389 | 2 165 219 | 1 093 327 |

## 8- IMMOBILISATIONS

| | 2019 | | | 2018 |
|---|---|---|---|---|
| | Coût | Amortis-sement cumulé | Valeur comptable nette | Valeur comptable nette |
| | $ | $ | $ | $ |
| Mobilier de bureau | 28 794 | 9 144 | 19 650 | 3 100 |
| Matériel informatique | 5 986 | 2 147 | 3 839 | 5 759 |
| Améliorations locatives | 168 885 | 24 151 | 144 734 | 48 991 |
| | 203 665 | 11 290 | 168 224 | 57 849 |

## 9- CRÉDITEURS

| | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| | $ | $ |
| Fournisseurs et frais courus | 37 639 | 94 044 |
| Fournisseurs, salaires et frais courus - Réflexe | 97 857 | - |
| Taxes à la consommation | 3 609 | 5 765 |
| Salaires à payer | 24 778 | 37 393 |
| Vacances et avantages à payer | 112 184 | 46 622 |
| | 276 067 | 183 824 |

## 10- APPORTS REPORTÉS

Les apports reportés représentent des ressources non dépensées reçues au cours de l'exercice et destinées à couvrir les charges de fonctionnement de l'exercice subséquent. Les apports reportés afférents aux immobilisations représentent les apports reçus pour l'acquisition d'immobilisations. L'amortissement est établi dans les mêmes conditions que les immobilisations afférentes. Les variations survenues dans le solde des apports reportés sont les suivantes :

| | Solde 31 décembre 2018 | Octroi (remboursement) | Constaté à titre de produits | Solde 31 décembre 2019 |
|---|---|---|---|---|
| | $ | $ | $ | $ |
| Fonds d'opérations | | | | |
| Ville de Montréal - MAMOT | 150 000 | 1 029 051 | 1 024 210 | 154 842 |
| Arrondissement Sud-Ouest - Bourses commerciales | 110 000 | - | 70 000 | 40 000 |
| Entente - Lasalle | 13 926 | 176 256 | 167 115 | 23 067 |
| Ville de Montréal - communications | 2 332 | - | - | 2 332 |
| Circuit 4.0 | 13 666 | 49 103 | 62 769 | - |
| Concours Pram Artères en chantier | 113 921 | - | 113 921 | - |
| Ententes Réflexe | - | 1 706 200 | 1 308 686 | 397 514 |
| Autres | - | 21 764 | - | 21 764 |
| Fonds d'investissement | | | | |
| Entente Réflexe | - | 475 000 | 390 000 | 85 000 |
| | 403 845 | 3 457 374 | 3 136 701 | 724 519 |

**11- DETTE À LONG TERME**

| | 2019 | | | 2018 |
|---|---|---|---|---|
| | Fonds PME MTL | Fonds locaux de solidarité | Total | Total |
| | $ | $ | $ | $ |
| Emprunt à terme de la Ville de Montréal pour financer les activités de soutien à l'entrepreneuriat, sans intérêts et échéant en mars 2021, remboursable à l'échéance ou en cas de cessation de l'exercice du mandat avant l'échéance, le cas échéant (1); | 3 959 078 | 354 911 | 4 313 989 | 2 813 989 |
| Crédit variable à l'investissement du Fonds locaux de solidarité FTQ, intérêts de 5% payables trimestriellement depuis octobre 2019, remboursable à demande par tranche de 10 000$, d'un montant total disponible de 1 500 000$ recalculé annuellement (2) | - | 195 000 | 195 000 | 285 000 |
| | 3 959 078 | 549 911 | 4 508 989 | 3 098 989 |

(1) Au cours de l'exercice, un montant de 1 500 000$ a été ajouté à la dette initiale.

(2) Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2017, le Fonds locaux de solidarité FTQ a converti une partie de son prêt à titre de contribution dans le cadre de l'entente visant la relance du Fonds local de solidarité de l'organisme, pour un montant de 125 000$. Au cours du même exercice et dans le cadre de la même entente, la Ville de Montréal a injecté une contribution de 125 000 $ à titre d'augmentation de l'emprunt à long terme et le fonds d'opération de l'organisme a effectué une contribution de 50 000$ alors comptabilisée à titre de revenu exceptionnel dans le Fonds local de solidarité.

Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2019, le fonds d'opérations de l'organisme a ajouté une contribution de 90 000$ dans le cadre du plan de relance du Fonds local de solidarité, provenant des revenus d'honoraires d'ouverture de dossiers cumulés, en remboursant partiellement la dette au Fonds locaux de solidarité FTQ, montant qui a été comptabilisé à titre de revenu exceptionnel dans le Fonds local de solidarité.

En cas de liquidation du Fonds local de solidarité de l'organisme ou de cessation de ses activités, l'entente stipule que tout reliquat ou montant résiduel après le paiement des dettes du Fonds local de solidarité sera réparti au prorata de toutes les contributions, telles que comptabilisées au moment de la liquidation ou de la cessation des activités du Fonds local de solidarité.

## 12- AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE

Le conseil d'administration a résolu d'affecter une somme de 55 000 $ pour le Fonds d'économie sociale et de 95 000$ pour le Fonds jeunes entreprises. Ces deux fonds sont inclus au Fonds de développement. De plus, il a résolu d'affecter une somme de 380 000 $ en guise de fonds de prévoyance.

L'organisme ne peut utiliser à d'autres fins ces montants grevés d'affectation d'origine interne sans le consentement préalable du conseil d'administration.

## 13- ENTENTES RÉFLEXE

**Aide financière visant le développement de projets d'affaires d'entreprises montréalaises (Règlement RCG-19017)**

| | Octroi | Utilisation | Solde reporté |
|---|---|---|---|
| | $ | $ | $ |
| Fonds de subventions | 970 000 | 666 097 | 303 903 |
| Prêts - Fonds d'investissement | 475 000 | 390 000 | 85 000 |
| | 1 445 000 | 1 056 097 | 388 903 |

**Convention de contribution financière - ressources spécialisées**

| | Octroi | Utilisation | | Solde reporté |
|---|---|---|---|---|
| | $ | $ | | $ |
| Ressources d'accompagnement | 550 000 | 425 290 | | 124 710 |
| Administration | 55 000 | 55 000 | (1) | - |
| Stratégie de communications/base de données/signature | 213 000 | 162 299 | | 50 701 |
| | 818 000 | 642 589 | | 175 411 |
| Montant à recevoir | (81 800) | | | (81 800) |
| | 2 181 200 | 1 698 686 | | 482 514 |

(1) L'utilisation se détaille comme suit:

| | |
|---|---|
| Amortissement des immobilisations | 29 397 |
| Ameublement et décoration | 7 050 |
| Électricité | 6 315 |
| Taxes | 6 330 |
| Frais de bureau | 3 318 |
| Audit | 1 415 |
| Assurances | 610 |
| Service de paie | 565 |
| | 55 000 |

## 14- PRAM-ARTÈRES EN CHANTIER

| | $ |
|---|---|
| Ville de Montréal | 115 000 |
| Desjardins | 12 000 |
| | 127 000 |
| | |
| Dépenses engagées en 2018 | 13 079 |
| Dépenses engagées en 2019 | 106 443 |
| Frais d'administration | 7 478 |
| | 127 000 |

## 15- ÉVÉNEMENT POSTÉRIEUR À LA DATE DU BILAN

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a annoncé que la planète fait face à une pandémie de la maladie à coronavirus COVID-19. Cet événement a entraîné une mobilisation à l'échelle mondiale qui évolue continuellement depuis et d'importantes répercussions négatives sur l'économie mondiale et les marchés sont observées. Au Québec, l'état d'urgence sanitaire et diverses autres mesures de confinement ont entraîné un ralentissement majeur de plusieurs secteurs économiques. À la lumière de cette situation, un moratoire de 6 mois sur le capital et les intérêts a été accordé aux entreprises financées par le réseau PME MTL en mars 2020, période pendant laquelle les intérêts seront assumés par la Ville. Bien que l'organisme évalue que son portefeuille de prêts pourrait se voir reconnaître des pertes allant jusqu'à 30% à ce jour, des fonds d'urgence sont attendus et l'organisme n'est actuellement pas en mesure de préciser les pertes réelles nettes qui pourraient en découler. L'organisme n'est actuellement pas en mesure d'évaluer les autres répercussions économiques et financières de cette situation sur ses activités.

## 16- INSTRUMENTS FINANCIERS

Risque de crédit

L'organisme est exposé au risque de crédit sur ses débiteurs et ses prêts aux entreprises. Il évalue de façon continue les débiteurs sur la base des montants qu'il a la quasi-certitude de recevoir et comptabilise une provision pour créances douteuses lorsque nécessaire. Les charges de prêts douteux sont comptabilisées lorsqu'identifiées.