

VIVRE
Saint-Michel en santé



RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS



2018-2019

TABLE DES MATIÈRES

Population

p. 4

Notre mission

Structure organisationnelle

p. 6

Nos valeurs

p. 7

L'équipe

p. 8

Mot de la présidente du CA

p. 9

Le conseil d'administration

p. 10

Les membres

p. 11

Faits saillants de l'année 2018-2019

p. 12

Planification stratégique

p. 13

Projet impact collectif (PIC)

p. 18

Système alimentaire michelois

p. 19

Réussite éducative

p. 20

Empowerment, logements, espaces publics et salubrité

p. 21

Mobilité, désenclavement et persévérance

p. 22

Pour une intégration sociale, culturelle et professionnelle

p. 23

Maison communautaire

p. 24

Assemblées de quartier

p. 25

Concertations

p. 28

Aîné.e.s

p. 28

Alimentation

p. 29

Aménagement urbain

p. 30

Culture

p. 31

Enfance-famille

p. 32

Habitation

p. 33

Jeunesse

p. 34

Sports-loisirs

p. 36

Réussite éducative

p. 37

Participation citoyenne

p. 38

Le collège citoyen

p. 39

Stratégies transversales

p. 40

Évaluation

p. 42

Perspectives 2019-2020

p. 44

**Représentations
et rayonnement**

p. 46

Formations

p. 48

Membres et partenaires

p. 49

Partenaires financiers

p. 50



QUARTIER SAINT-MICHEL

POPULATION

56 420 personnes



0-24 ANS

Saint-Michel : 33 %
Montréal : 28 %



65 ANS ET +

Saint-Michel : 14 %
Montréal : 17 %

25-64 ANS
AVEC DIPLÔME
UNIVERSITAIRE

Saint-Michel : 19 %
Montréal : 40 %

H : 19,4%
F : 18,7%



25-64 ANS SANS
DIPLÔME

Saint-Michel : 25 %
Montréal : 11 %

H : 24,3%
F : 26,3%

FAMILLES MONOPARENTALES

Saint-Michel : 40 %
Montréal : 33 %



IMMIGRANT.E.S

Saint-Michel : 49 %
Montréal : 34 %



IMMIGRANT.E.S RÉCENT.E.S

Saint-Michel : 10 %
Montréal : 7 %

TAUX D'EMPLOI

Saint-Michel : 52 %
Montréal : 58 %

H : 57,3%
F : 47,4%



POPULATION À FAIBLE REVENU

Saint-Michel : 30 %
Montréal : 21 %

H : 29,5%
F : 30,7%

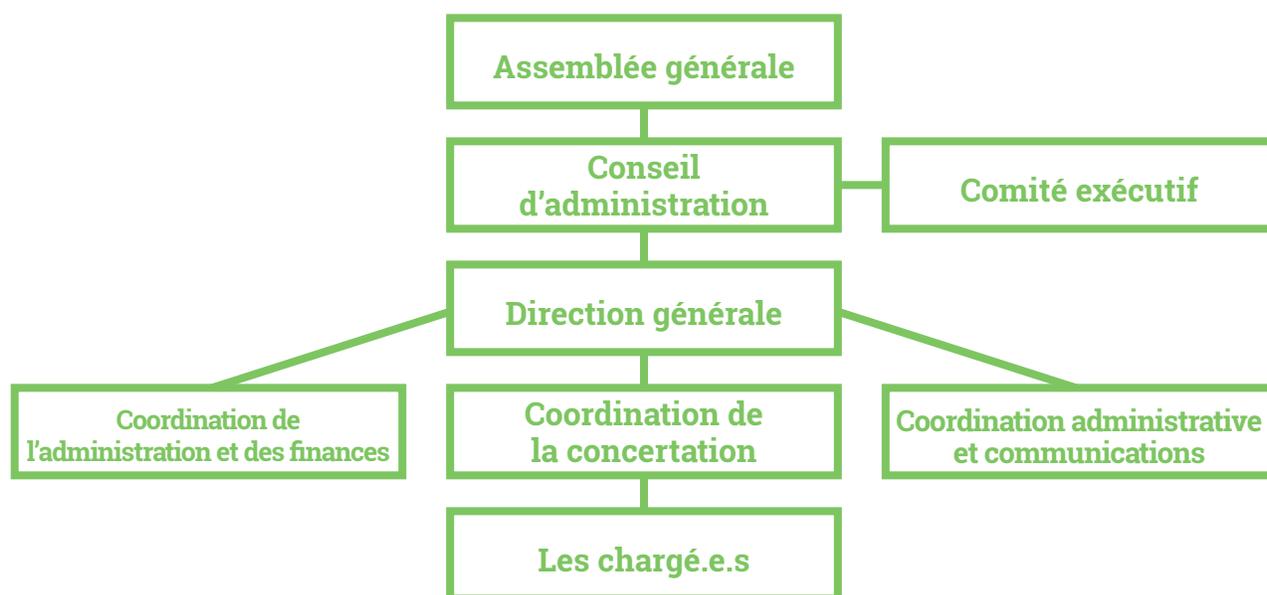
TABLE DE QUARTIER

NOTRE MISSION

Vivre Saint-Michel en santé (VSMS) est une concertation intersectorielle et multiréseau qui réunit des citoyen.ne.s, des organismes communautaires, des institutions publiques, des institutions financières et des entreprises de tout le quartier Saint-Michel afin de définir et de promouvoir ensemble des priorités d'action visant l'amélioration de la qualité de vie du quartier et le développement social et économique de sa population. La Corporation regroupe plusieurs concertations à travers lesquelles la communauté s'implique.

La participation citoyenne et la mobilisation sont des moyens privilégiés pour réaliser notre mission.

LA STRUCTURE



NOTRE VISION

UN QUARTIER PHARE, INSPIRANT ET SOLIDAIRE

Nous travaillons sur des projets de développement social d'envergure, tels que l'aménagement d'un cœur de quartier dans la carrière Francon, la requalification d'un édifice vétuste en une maison communautaire, la construction de serres dans le Complexe environnemental Saint-Michel et la mise en valeur de cette infrastructure et des jardins collectifs comme plateformes de réussite éducative par l'agriculture urbaine.

UN QUARTIER FIER DE SA DIVERSITÉ ET FORT DE SA CAPACITÉ D'AGIR COLLECTIVEMENT

La participation citoyenne, la diversité et la communication sont au cœur de notre plan intégré de quartier. Par exemple, une infolettre est diffusée hebdomadairement présentant aux membres et partenaires les éléments clés du travail de la table de quartier et offre une plateforme pour la diffusion des initiatives locales.

De plus, VSMS mise sur la création, par et pour les citoyennes et citoyens, de lieux de diffusion, d'échange et de collaboration éphémères animés par les arts et les loisirs. Nous renforçons ainsi la capacité d'agir et le sentiment d'appartenance.

UN QUARTIER OÙ SES CITOYENNES ET CITOYENS VEULENT GRANDIR, RÉUSSIR ET VIEILLIR

La lutte à l'insalubrité, l'amélioration du parc locatif par l'empowerment citoyen et des collaborations multiréseaux ainsi que l'ajout de logements abordables sont des exemples de ce que nous souhaitons faire. À cela vient s'ajouter la création d'une maison communautaire, un espace intersectoriel associant le développement économique au développement social et favorisant la création de nouvelles collaborations entre les organismes.

NOS VALEURS, NOS CHOIX

Dans le cadre de sa mission, VSMS met de l'avant les valeurs suivantes : la justice sociale, la démocratie, la solidarité, la coopération et le développement durable.

Afin d'être cohérent avec ses valeurs et son engagement, VSMS est fier de faire des choix mettant de l'avant les initiatives locales.

Quelques exemples

- Offrir du café acheté à la Maison d'Haïti;
- Favoriser, à compétence égale, l'embauche locale;
- Acheter des collations santé à Ma boîte à provisions;
- Offrir des vélos aux partenaires du quartier pour favoriser le déplacement actif;
- Faire la promotion des activités favorisant l'adoption de saines habitudes de vie.

L'ÉQUIPE

France Émond	Directrice générale (jusqu'en février 2019)
Flavie Lavallière	Directrice générale adjointe (jusqu'en novembre 2018)
Françoise Légaré-Pelletier	Coordonnatrice de la Concertation (depuis janvier 2019)
Elizabeth Pierre	Coordonnatrice à l'administration et aux finances
Natalie Pinoteau	Coordonnatrice administrative et aux communications
Agnès Barthélémy	Chargée de projet carrière Francon
Clémence Buisson	Chargée de concertation Enfance-Famille, Jeunesse et Sports-Loisirs (depuis juillet 2018)
Luz Cuadrado	Agente de développement social et économique Concertation Habitation (jusqu'en juillet 2018)
Annabelle Gautreau	Chargée de concertation Enfance-Famille et dossier Réussite Éducative (jusqu'en juin 2018)
Julie Langlois	Chargée de concertation Alimentation et Aménagement urbain
Marie Lalonde	Chargée de concertation Aîné.e.s et Culture
Yan Lavoie	Chargé de concertation Jeunesse et Sports-Loisirs et dossier Réussite Éducative (jusqu'en juin 2018)
Jean Panet-Raymond	Concertation Participation Citoyenne Dossier Évaluation
Aïssa Souna	Chargée de projet Maison communautaire (depuis juillet 2018)
Judith Winter	Chargée de projet Réussite Éducative (depuis juillet 2018)



MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DIRECTRICE GÉNÉRALE PAR INTÉRIM

Cher.ère.s membres,

Pas facile de faire le bilan de l'année écoulée. Comment faire ressortir les actions et événements essentiels et significatifs dans tout le brouhaha de la planification stratégique, du mouvement de personnel et des actions citoyennes face à la menace d'installer un centre de tri en plein cœur de notre rêve?

Oui ce fut une année au cours de laquelle nous avons toutes et tous, citoyennes, citoyens, organisations, été mis.e.s à contribution plus d'une fois.

Une année charnière au cours de laquelle nous avons travaillé à notre planification stratégique et décidé ensemble notre Plan de quartier.

Dès le mois d'octobre 2018, nous avons fait un retour sur nos collaborations et constaté les changements opérés.

Le Grand rendez-vous de novembre a permis d'imaginer le quartier de nos rêves et de dégager par la suite les principaux enjeux pour y arriver.

Nul ne sera étonné que les enjeux soient ce que nous répétons depuis des années : accès à des logements salubres, à une alimentation saine et abordable, aux activités culturelles, aux déplacements facilités, aux emplois bien rémunérés, bref à une vie sécuritaire et agréable.

Les prochaines étapes de notre planification devront nous indiquer, avec la consultation citoyenne, les changements que nous voulons voir pour notre quartier et pour le fonctionnement de VSMS.

Il nous reste donc à travailler sur un plan d'action détaillé, ce qui implique de déterminer les décisions à prendre sur les actions du nouveau plan de quartier.

Ouf! Vous suivez toujours?

Nous avons rêvé notre quartier, maintenant notre rêve doit devenir contagieux, nous devons le transmettre à toutes et tous et surtout aux élu.e.s qui nous gouvernent.

Cette année nous avons vraiment compris que l'avenir de notre quartier dépend de nous et de notre capacité à nous mobiliser.

Êtes-vous prêtes? Êtes-vous prêts? Ça ne fait que commencer.

MARJORIE VILLEFRANCHE

Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration est composé de neuf membres, élu.e.s parmi les collègues électoraux et les membres lors de l'assemblée générale annuelle.

Marjorie Villefranche

Présidente

Poste parmi les membres
Maison d'Haïti

Simon Ambeault

Vice-président

Collège Organismes communautaires
Carrefour populaire de Saint-Michel

Sylvie Laliberté

Secrétaire-trésorière

Collège Organismes communautaires
Centre Éducatif Communautaire René-Goupil

Éric Allen

Administrateur

Poste parmi les membres
Citoyen

Claude Bricault

Administrateur

Collège Entreprises et institutions financières
Journal de Saint-Michel

Jean-François Charland

Administrateur

Poste parmi les membres
Tandem Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension

Paul Evra

Administrateur

Poste parmi les membres
Centre lasallien Saint-Michel

Marc Lemay

Administrateur

Collège citoyen
Citoyen

Benoit Thomas

Administrateur

Collège Institutions publiques
Commission scolaire de Montréal

Éric Allen, Paul Evra, Marjorie Villefranche, Sylvie Laliberté, France Émond, Marc Lemay, Jean-François Charland et Simon Ambeault. (Absents : Benoit Thomas et Claude Bricault)



NOMBRE DE RENCONTRES PENDANT L'ANNÉE 2018-2019

7 rencontres

COLLÈGES ÉLECTORAUX

Un collège électoral est un groupe d'électeurs qui élit parmi ses membres les personnes qui le représenteront au conseil d'administration (CA). Les collèges sont :

- | | |
|--|--|
| • le collège citoyen
(1 siège au CA); | Personnes de 18 ans et plus résidant dans le quartier Saint-Michel. |
| • le collège Entreprises et institutions financières (1 siège au CA); | Entreprises et institutions financières ayant des activités sur le territoire du quartier Saint-Michel. |
| • le collège Institutions publiques
(1 siège au CA); | Organisations publiques et parapubliques telles que des ministères, municipalités, établissements de santé et d'éducation qui desservent le quartier Saint-Michel. |
| • le collège Organismes communautaires
(2 sièges au CA); | Organisme désigne les organismes à but non lucratif qui desservent le quartier Saint-Michel. |
| • Membres
(4 sièges au CA). | Ces sièges sont réservés pour les membres de VSMS. |

Faits saillants de l'année

RAYONNEMENT DE VSMS

Du 7 au 9 novembre, une délégation de huit personnes du quartier Saint-Michel participait à un voyage d'études à Toronto. Ce voyage avait pour but de découvrir le projet local de revitalisation de l'ancienne briqueterie Evergreen Brick Works et de participer au Sommet de Villes d'avenir Canada pour notamment y présenter le projet de développement de la carrière Francon. Des représentants de Centraide du Grand Montréal, de la Fondation McConnell, de la Ville de Montréal ainsi que de la Direction régionale de santé publique, partenaires du PIC, les accompagnaient.

Le projet de revitalisation de l'ancienne briqueterie représente une source d'inspiration pour les projets Francon, cœur de notre quartier et Maison communautaire La boîte à tout le monde, deux projets portés par les citoyen.ne.s du quartier Saint-Michel, auxquels contribue le PIC. Le sommet réunissait des acteurs de l'aménagement urbain de tous les secteurs au Canada.

(Source : Centraide du Grand Montréal)

La gestion de l'Éco-quartier change

Afin de soutenir le P.A.R.I. St-Michel pour qu'il obtienne la gestion de l'Éco-quartier de l'arrondissement Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension, les actions suivantes ont été posées :

- Une pétition a été mise en ligne et signée par 83 citoyen.ne.s;
- Une campagne de sensibilisation sur la page Facebook de VSMS a rejoint 2785 personnes et généré 580 interactions et 33 partages;
- Une conférence de presse s'est tenue le 20 novembre 2018;
- Une proposition pour la gestion de l'Éco-quartier a été envoyée aux élu.e.s de l'arrondissement.

CAFÉS ÉLECTION ET DÉBATS

À l'approche des élections provinciale et partielle municipale, des cafés élection ont été organisés autour des enjeux électoraux afin de sensibiliser les Micheloises et les Michelois aux enjeux du quartier. Cette série d'événements s'est conclue par des débats publics les 20 septembre et 3 décembre en présence des candidat.e.s. La tenue de ces rencontres a été rendue possible grâce au soutien de l'AQDR, le Centre éducatif communautaire René Goupil, le Carrefour populaire Saint-Michel, le Forum Jeunesse de Saint-Michel, La Joujouthèque, Mon Resto et le Centre Communautaire Rendez-vous 50+.

JEAN PANET-RAYMOND ET MON RESTO HONORÉS PAR CENTRAIDE DU GRAND MONTRÉAL

Chaque année, Centraide du Grand Montréal remet ses prix Solidaires qui récompensent les initiatives destinées à lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Cette année, le travail exceptionnel accompli par un organisme et un citoyen de Saint-Michel a été reconnu par le jury.

D'abord, le prix Solidaires Engagement citoyen a été remis à Mon Resto et l'équipe de bénévoles de la 18^e édition du Gala des nouveau-nés. Grâce à l'engagement citoyen de huit femmes, 46 familles du quartier Saint-Michel ont été célébrées lors du Gala. Cette soirée leur a permis de s'intégrer dans leur communauté et de découvrir l'offre de service périnatale du quartier Saint-Michel afin d'y trouver l'aide dont elles ont besoin. Ensuite, le prix Solidaires Leadership a été remis à Jean Panet-Raymond, chargé de concertation Participation Citoyenne et dossier Évaluation du plan de quartier à Vivre Saint-Michel en santé. Ce prix vise à souligner son engagement indéfectible dans la lutte contre la pauvreté et l'exclusion dans la communauté micheloise. Le jury a reconnu son désir incessant de lutter contre les inégalités sociales ainsi que sa connaissance fine du métier. Grâce à son leadership naturel et reconnu, Vivre Saint-Michel en santé devient une communauté vibrante et engagée.



2018-2019

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Et si on imaginait le quartier de nos rêves...

À l'automne 2018, VSMS, avec ses partenaires et les citoyen.ne.s de Saint-Michel, ont entrepris une démarche de planification stratégique visant l'élaboration d'un nouveau plan de quartier et une révision de ses modes de fonctionnement.

Pourquoi le vélo?

Parce que c'est un moyen de transport écologique et efficace, parce que ça nous permet de bien vivre et observer le territoire, parce que la pratique du vélo peut faire partie d'un mode de vie sain.

Pour élaborer la planification 2019-2024, les citoyen.ne.s et les partenaires ont été convié.e.s à deux Grand Rendez-vous et plusieurs rendez-vous stratégiques.



1^{er} GRAND RENDEZ-VOUS

13 novembre 2018

LIEU

Centre éducatif communautaire René-Goupil

NOMBRE TOTAL DE PARTICIPANT.E.S

Plus de 150 personnes

OBJECTIF

- L'objectif de la rencontre était de cerner les enjeux du prochain plan de quartier.





RENDEZ-VOUS STRATÉGIQUE 1

21 novembre 2018

LIEU

Carrefour populaire de Saint-Michel

NOMBRE TOTAL DE PARTICIPANT.E.S

22 personnes

OBJECTIFS

- Préciser des enjeux et des sous-enjeux;
- Nommer les familles d'enjeux et prioriser des sous-enjeux présentés le 13 novembre



RENDEZ-VOUS STRATÉGIQUE 2

27 novembre 2018

LIEU

Bibliothèque de Saint-Michel

NOMBRE TOTAL DE PARTICIPANT.E.S

28 personnes

OBJECTIF

- Approfondir les enjeux du premier rendez-vous et apporter un éclairage global et intersectoriel.



RENDEZ-VOUS STRATÉGIQUE 3

29 novembre 2018

LIEU

Maison d'Haïti

NOMBRE TOTAL DE PARTICIPANT.E.S

40 personnes

OBJECTIF

- Approfondir les enjeux du premier rendez-vous et apporter un éclairage global et intersectoriel.



RENDEZ-VOUS STRATÉGIQUE 4

5 décembre 2018

LIEUX

Centre de loisirs René-Goupil

NOMBRE TOTAL DE PARTICIPANT.E.S

20 personnes

OBJECTIF

- Synthétiser la récolte des rendez-vous 2 et 3 et revoir la formulation des enjeux. Clore la première phase de notre planification stratégique.



2^e GRAND RENDEZ-VOUS

16 février 2019

LIEU

Centre éducatif communautaire René-Goupil

NOMBRE TOTAL DE PARTICIPANT.E.S

49 personnes

OBJECTIF

- Choisir ensemble les changements que nous voulons voir arriver dans les 5 prochaines années.

Vivre Saint-Michel en santé

Vers un nouveau plan de quartier!

Notre quartier de demain: Choisissons ensemble!

2^E GRAND RENDEZ-VOUS
Samedi 16 février 2019 • Accueil à 9h30
 Centre éducatif communautaire René-Goupil
 (4105, 47^e Rue, Saint-Michel)

Halte-garderie disponible • Dîner sur place
INSCRIPTION OBLIGATOIRE



RENDEZ-VOUS STRATÉGIQUE

14 mars 2019

LIEU

CLSC Saint-Michel

NOMBRE TOTAL DE PARTICIPANT.E.S

30 personnes

OBJECTIF

- Identifier collectivement les gestes à poser pour atteindre chacun des 4 changements identifiés au 2^e Grand Rendez-vous.



RENDEZ-VOUS STRATÉGIQUE

19 mars 2019

LIEU

Maison d'Haïti

NOMBRE TOTAL DE PARTICIPANT.E.S

33 personnes

OBJECTIF

- Cibler les gestes nécessaires pour atteindre chacun des 4 changements.

PROJET IMPACT COLLECTIF (PIC)

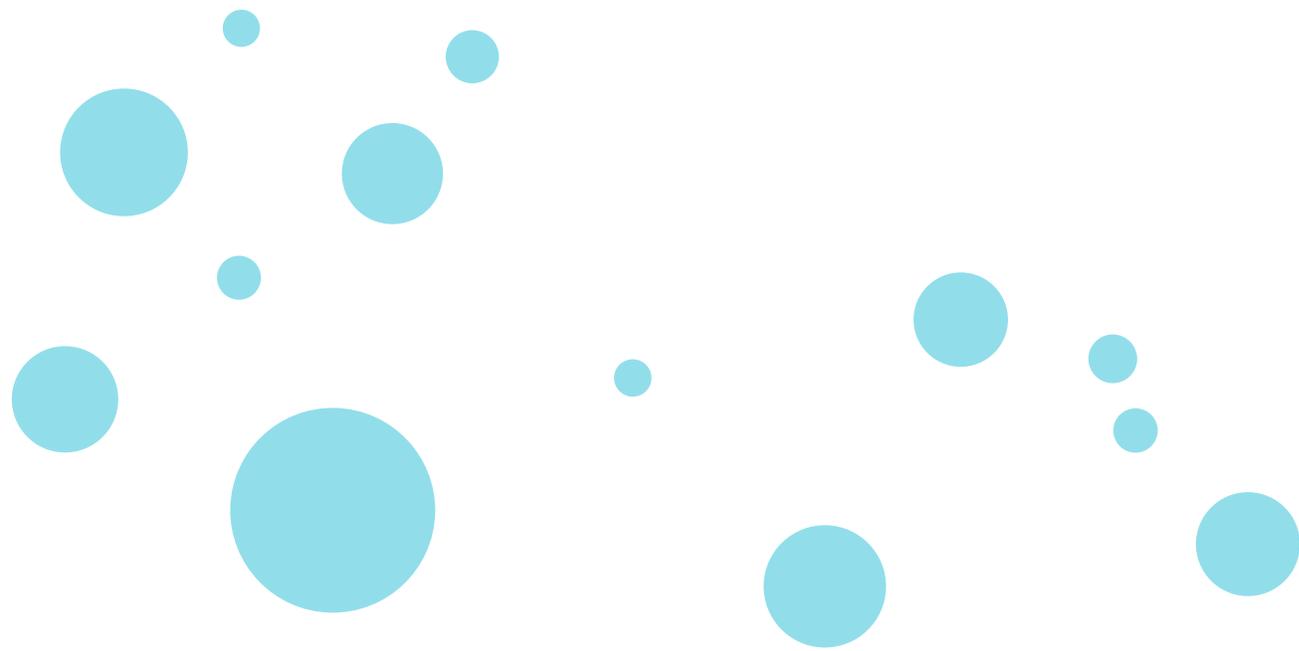
Notre PIC se décline en plusieurs parties illustrées par les 5 pétales de la fleur, qui se soutiennent les uns les autres. Chacun des volets de notre PIC apporte un changement significatif dans le quartier, mais pris globalement, notre projet a un potentiel d'impact encore plus grand.



Page Facebook Jardins des Patriotes



Page Facebook PARI St-Michel



SYSTÈME ALIMENTAIRE MICHELOIS

Objectif :

Favoriser l'accès de tou.te.s les Michelois.e.s à une alimentation saine et durable.

Principales réalisations

- L'agrandissement des Jardins des Patriotes a permis d'approvisionner, en partie, les initiatives en alimentation du quartier : près de 1000 kg de légumes ont été récoltés et distribués, notamment via le groupe d'achat collectif **Ma boîte à provisions** et le **Marché solidaire**;
- Le projet pilote de récupération de fruits et légumes invendus a permis de produire 1360 conserves, 1615 pâtisseries et 140 kg de légumes congelés. Ces produits, connu sous l'appellation **Affreusement bon** sont vendus via le **Marché solidaire** et **Ma boîte à provisions**;
- Plus de 60 ateliers de transformation ont été animés, auxquels une cinquantaine de citoyen.ne.s ont participé. De ce nombre, 28 sont revenus plus d'une fois.

Grandes étapes à venir

- Aménager un nouveau jardin de production et réaliser une étude de faisabilité pour l'aménagement d'une serre productive et éducative;
- Déployer à plus grande échelle les ateliers de transformation alimentaire;
- Élaborer un plan d'affaires en vue de l'aménagement d'une cuisine commerciale et d'espaces d'entreposage réfrigérés dans la future maison communautaire;
- Poursuivre le développement d'un réseau de mise en marché de proximité : consolidation de **Ma boîte à provisions** et du **Marché solidaire** et développement de 3 marchés satellites.



RÉUSSITE ÉDUCATIVE

Objectif

Favoriser la réussite éducative, augmenter le taux de diplomation et faciliter l'insertion professionnelle des jeunes du quartier.

Principales réalisations

- Élaboration d'un document présentant les différentes formes que pourrait prendre un programme lié à l'agriculture urbaine et à l'environnement à l'école Louis-Joseph-Papineau ainsi que les infrastructures nécessaires au projet;
- Élaboration détaillée d'un programme local en agriculture urbaine et environnement en collaboration avec l'enseignante à l'origine du projet des Jardins des Patriotes;
- 22 ateliers dans les jardins et la serre ont été donnés en activités parascolaires à 300 élèves de l'école secondaire Louis-Joseph-Papineau;
- Plus de 270 enfants des écoles primaires du quartier et de camps de jour ont participé aux 33 activités éducatives animées dans les Jardins des Patriotes;
- Visite des Jardins des Patriotes par Centraide du Grand Montréal et la Fondation Pathy.

Grandes étapes à venir

- Implantation d'un nouveau programme en agriculture urbaine et environnement à la rentrée 2020;
- Aménagement d'une serre éducative et productive destinée aux élèves impliqués dans le programme et la communauté.



EMPOWERMENT, LOGEMENTS, ESPACES PUBLICS ET SALUBRITÉ

Objectifs

- Sensibiliser et mobiliser les Michelois.e.s quant à leurs droits à une habitation saine;
- Améliorer l'état des logements dans le quartier;
- Favoriser la création de logements sociaux et communautaires;
- Aménager des espaces collectifs dans une perspective de mobilisation citoyenne et d'empowerment.

Principales réalisations

- Bonification de l'accompagnement offert aux Michelois.e.s par le Bureau Info Logement (BIL);
- Création d'outils d'information et de sensibilisation adaptés à la diversité présente dans le quartier, notamment deux guides : *Je recherche un nouveau logement* et *Le bail : mes droits, mes obligations*;
- Soutien et participation aux activités de sensibilisation des citoyen.ne.s sur l'insalubrité (démarchage, porte à porte);
- Représentation auprès de l'arrondissement sur les besoins en logements sociaux et abordables et demander des actions concrètes à ce sujet;
- Accompagnement du comité de locataires des Habitations Terrasse Saint-Michel dans leur projet Mon espace vert pour l'aménagement de cinq espaces collectifs extérieurs (jardin, espaces de détente, fleurissement, peinture de pancartes avec les enfants) afin de favoriser la propreté, la sécurité, le bon voisinage et le sentiment d'appartenance;
- Accompagnement des résident.e.s dans leur projet de ruelle verte (46^e et 47^e Rues) avec l'arrondissement, qui a abouti à l'excavation de l'asphalte et la plantation d'arbres pour contrer l'effet d'îlot de chaleur.

Grandes étapes à venir

- Poursuivre le déploiement de la stratégie d'éducation populaire et de participation citoyenne au sujet des droits des locataires, de la salubrité, et des logements sociaux, en impliquant les ressources communautaires (organismes œuvrant auprès des familles, notamment) et publiques (arrondissement, DRSP, CIUSSS, écoles);
- Poursuivre la concertation avec les parties prenantes, notamment la collaboration avec l'arrondissement et le Service de l'habitation de la Ville, pour faire avancer la réalisation de nouveaux projets de logements sociaux et abordables pour les Michelois.e.s;
- Assurer une veille continue sur les terrains ayant un potentiel de développement;
- Réaménager plus d'espaces collectifs dans le quartier, en renforçant les partenariats avec les organismes et la mobilisation citoyenne.



MOBILITÉ, DÉSENCLAVEMENT ET PERSÉVÉRANCE

Objectif

Améliorer la qualité de vie des Michelois.e.s grâce à un désenclavement géographique et social du quartier.

Principales réalisations

- Grâce au processus d'urbanisme participatif et aux activités en découlant, les Michelois.e.s ont pu exprimer leurs idées sur l'aménagement de la carrière Francon;
- 450 Michelois.e.s ont été rejoint.e.s directement durant l'été 2018 et plus de 1000 indirectement;
- Augmentation de l'appropriation par les citoyen.ne.s des enjeux de mobilité et de désenclavement liées au site;
- Avril 2018 : Présentation des projets étudiants de passerelles à l'École de technologie supérieure (ÉTS);
- Plus de 700 cartes postales sont signées par des citoyen.ne.s pour soutenir le projet d'aménagement de la carrière;
- Création de 5 panneaux d'information sur la carrière Francon et installation chez 4 partenaires du quartier.

Grandes étapes à venir

- Proposer des solutions innovantes de gestion des neiges usées pour concilier les usages au sein de la carrière Francon. Explorer différentes technologies (biocharbon, phytotechnologies et réfrigération) en partenariat avec des universités, pour valoriser la neige tout en permettant un aménagement du site;
- Développer un projet pour relier l'est à l'ouest du quartier et désenclaver la partie nord. Créer un environnement favorable à l'activité physique tout en valorisant un usage 4 saisons de l'espace;
- Faire des représentations afin de bonifier et promouvoir l'infrastructure et mettre sur pied un comité de pilotage pour démarrer le projet;
- En collaboration avec la Direction de l'habitation de la ville de Montréal, élaborer un projet de développement social et durable qui servirait de modèle pour des projets de logements sociaux et communautaires dans des quartiers défavorisés.



Forum Jeunesse de Saint-Michel



POUR UNE INTÉGRATION SOCIALE, CULTURELLE ET PROFESSIONNELLE

Objectifs

- Créer des espaces éphémères favorisant l'implication collective;
- Investir des lieux significatifs du quartier pour rendre Saint-Michel plus dynamique, vert et participatif;
- Utiliser l'accès à l'art et aux loisirs comme approche de développement et de cohésion sociale;
- Appropriation citoyenne de l'espace ciblé et aménagé.

Principales réalisations

- La réalisation de cet espace a fait reconnaître l'expertise et les compétences de citoyen.ne.s du quartier;
- La réalisation de cet espace a fait connaître le parc et le projet de maison communautaire ainsi que la carrière Francon et a rejoint différents segments de la population;
- Le projet a encouragé la transmission de compétences et le transfert de savoir-faire entre les artistes professionnels et les participant.e.s;
- Les ateliers spectacles ont favorisé la cohésion sociale et la lutte contre l'exclusion;
- Il y a eu 3 installations pour ateliers participatifs et autres activités, et pour les parents/spectateur.trice.s;
- 14 artistes/animateur.trice.s spécialisé.e.s, dont 8 du quartier, ont donné des ateliers;
- 79 ateliers ont été programmés et 65 ont été réalisés (annulation pour cause de pluie, orage et grande chaleur);
- 4 kiosques sur Les portes de Francon se sont tenus, lors d'événements spéciaux;
- 1000 personnes ont été rejointes, dont 721 participations aux ateliers;
- Des outils de communication ont été créés : 1 plateforme web, 1 page Facebook, 1 logo et visuel;
- Le rassemblement, jour après jour, de la population dans toute sa diversité culturelle, générationnelle et sociale, est une belle illustration du réel portrait de Saint-Michel.

Grandes étapes à venir

- Mobilisation des partenaires du secteur, formation d'un comité d'idéation pour la deuxième édition du projet;
- Formation de la cohorte de jeunes, et codesign des activités de développement du site pour l'année. Favoriser une appropriation du site par et pour les citoyen.ne.s;
- Aménagement, planification et réalisation des plans d'idéation, accompagnement dans l'apprentissage de l'aménagement (construction) du site par La Pépinière;
- Planification des activités pour l'année, réaliser le lieu de convergence des habitant.e.s du secteur renouvelé;
- Médiation culturelle pour soutenir le liant dans la communauté, encadrer la transmission de connaissances des participants de la cohorte aux jeunes (et moins jeunes) du secteur en revitalisation;
- Utiliser les arts pour maîtriser différentes notions de réussite éducative et participative, développer de nouvelles habiletés, animer ce secteur afin qu'il devienne autonome par la suite dans son développement social et culturel;
- Régulièrement, faire un retour au parc George-Vernot et soutenir l'animation du lieu en vue de la réalisation de la future maison communautaire.





MAISON COMMUNAUTAIRE LA BOÎTE À TOUT LE MONDE

Aménager la piscine George-Vernot en maison communautaire afin de permettre la mise à disposition de locaux pour les organismes communautaires, un centre de la petite enfance (CPE), une cuisine collective et une salle multifonctionnelle.

Principales réalisations

- Engagement confirmé des organismes membres de la maison communautaire et du CPE;
- Confirmation du partenariat municipal pour l'acquisition du bâtiment;
- Lettres d'appui au projet reçues de la part de Centraide du Grand Montréal et du député de Viau, Frantz Benjamin (don de 2000 \$ pour le projet);
- Lettres d'intérêt reçues de la part de la Caisse d'économie Solidaire Desjardins et des Habitations Terrasse Saint-Michel (pour la gestion de l'OBNL);
- Choix de la firme d'architecture FABG pour réaliser le projet;
- Accompagnement technique de PME MTL Centre-Est et d'un consultant;
- Six kiosques d'information et de sensibilisation sur le projet de la maison communautaire ont permis des échanges interactifs et une appropriation du site de la future maison par près de 400 participants;
- Des sondages réalisés lors de la tenue des kiosques ont également permis de confirmer les souhaits des Michelois.e.s pour la maison communautaire, entre autres : disponibilité de locaux pour les organismes communautaires, centre de la petite enfance (CPE), cuisine collective et salle multifonctionnelle;
- La réalisation de l'étude de faisabilité et du montage financier a permis de présenter les besoins de financement aux bailleurs de fonds, aux partenaires politiques et financiers;
- La création du réseau d'organismes dotés d'expertises diversifiées constitue un levier de désenclavement et de gestion des services axé sur la satisfaction des Michelois.e.s.

Grandes étapes à venir

- Continuer les démarches auprès de l'arrondissement et de la ville centre pour la mise en place du processus de cession du bâtiment;
- Poursuivre la recherche de financement auprès des fondations, du gouvernement, des élu.e.s et des institutions financières;
- Finaliser le processus de création de l'OBNL qui gèrera la maison communautaire;
- Conclure un accord de partenariat avec le futur gestionnaire de la maison communautaire;
- Entamer le processus d'appels d'offres pour la réalisation des travaux d'aménagement du bâtiment.

ASSEMBLÉES DE QUARTIER

L'assemblée générale annuelle s'est tenue le 14 juin 2018 pour terminer l'année 2017-2018 et a accueilli 54 participant.e.s. Durant l'année, 3 assemblées de quartier ont été organisées, en plus d'une visite de quartier et des Rendez-vous dans le cadre de la planification stratégique.



PORTRAIT DU QUARTIER SAINT-MICHEL

18 avril 2018

LIEU

Centre éducatif communautaire René-Goupil

NOMBRE TOTAL DE PARTICIPANT.E.S

37 personnes

OBJECTIFS

- Qui sommes-nous dans Saint-Michel?
- Comment vit-on dans Saint-Michel?

INVITATION

VILLE Saint-Michel en savoir

Assemblée de quartier
PORTRAIT DE SAINT-MICHEL

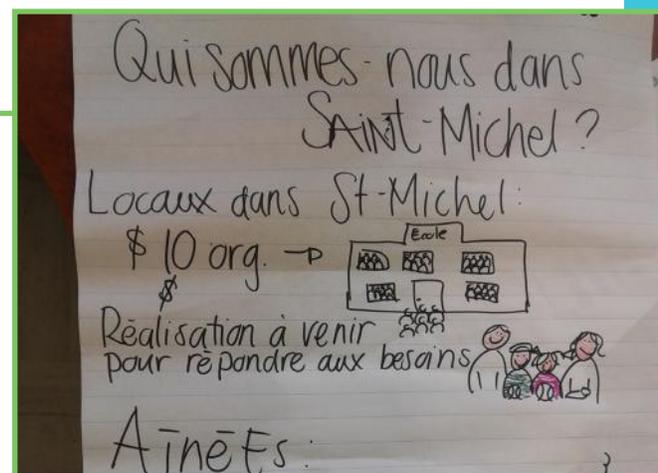
Venez découvrir les nouvelles données statistiques du recensement et échanger sur les réalités du quartier.

Mercredi 18 avril 2018
17h30

Halte garderie disponible & un léger buffet sera servi

Inscrivez-vous!

Centre éducatif communautaire René-Goupil (CECRG)
4105 47e Rue, Montréal, QC H1Z 1L6





AUX RÉSIDENT.E.S ET PARTENAIRES DE SAINT-MICHEL

VENEZ DÉCOUVRIR NOTRE PROJET POUR LA CARRIÈRE FRANCON



BILAN ET PERSPECTIVES 2017-2018

QUAND ?
MERCREDI 16 MAI | 15 H
(DES BOUCHÉES SERONT SERVIES)

OÙ ?
MAISON D'HAÏTI
3245, avenue Émile-Journault
Informations : 514 955-4187



NOTRE PROJET POUR LA CARRIÈRE FRANCON / BILANS ET PERSPECTIVES 2018-2019

16 mai 2018

LIEU

Maison d'Haïti

NOMBRE TOTAL DE PARTICIPANT.E.S

33 personnes

OBJECTIFS :

- Partager les apprentissages de l'année;
- Présenter le projet d'aménagement de la carrière Francon.

« C'était très inspirant cette rencontre. »

INVITATION

En route vers le nouveau plan de quartier!
Soulignons ensemble les effets de nos collaborations pour le quartier, les «WOW» de notre plan 2014-2018.
Partageons nos réussites, nos bons coups, nos défis.

MARDI 30 OCTOBRE 2018 | 9 H À 12 H

Carrefour Populaire de Saint-Michel
2651, boul. Crémazie est, salle 116
Cliquez  pour vous inscrire – Informations : 514 955-4187







VISITE DU QUARTIER EN VÉLO FESTIF

25 mai 2018

NOMBRE TOTAL DE PARTICIPANT.E.S

14 personnes

OBJECTIFS

- Faire découvrir le quartier aux intervenant.es nouvellement arrivé.es dans le quartier Saint-Michel;
- Présenter VSMS, le Plan intégré de quartier (PIQ), les divers organismes et les projets en cours dans le quartier.



« Géniale façon de découvrir un quartier! »

RÉCOLTE DE L'ÉVALUATION CONTINUE DU PLAN INTÉGRÉ DE QUARTIER (PIQ)

30 octobre 2018

LIEU

Carrefour populaire Saint-Michel

NOMBRE TOTAL DE PARTICIPANT.E.S

32 personnes

OBJECTIFS

- Cerner les « wow » de notre collaboration en concertation;
- Faire ressortir les effets de notre travail en concertation (cerner « les + et les - ») et les conditions de réussite, à partir des résultats de la démarche d'évaluation du PIQ 2014-2018.



Concertations

AÎNÉ.E.S

Les partenaires de la concertation Aîné.e.s sont très présents et actifs dans les rencontres du quartier ainsi que dans le réseau montréalais. Les échanges d'information, les mises en commun d'outils et le travail de collaboration se partagent généreusement lors des concertations. Les intervenant.e.s aîné.e.s sont toujours prêt.e.s à collaborer à divers projets qui ouvrent de nouvelles possibilités aux aîné.e.s.

Les objectifs du plan d'action aîné.e.s

- Soutenir la vie communautaire des aîné.e.s dans les HLM de Saint-Michel;
- Réaliser des actions pour contrer l'abus, la maltraitance et l'intimidation;
- Réaliser un projet de repérage des aîné.e.s vulnérables du quartier;
- Contribuer à l'amélioration du droit à la mobilité des aîné.e.s;
- Réaliser des activités impliquant activement les aîné.e.s à des activités culturelles et de participation citoyenne;
- Informer les aîné.e.s et les intervenant.e.s des événements, de l'offre de service et des ressources en culture et en loisirs.

Principales réalisations

- La poursuite de **Rejoindre les aîné.e.s autrement**;
- Organisation de la **Journée internationale des aîné.e.s (JIDA)** le 22 septembre;
- Présentation du théâtre Forum traitant de la maltraitance, avec traduction en italien;
- Participation au projet 1PAKT (ateliers théâtre, écriture et danse);
- Mobilisation des aîné.e.s lors de débats touchant la carrière Francon, au Conseil d'arrondissement;
- Journée avec kiosque d'information pour la journée contre la maltraitance, l'abus et l'intimidation faits aux aîné.e.s, le 15 juin;
- Participation des aîné.e.s. aux débats électoraux et aux cafés élection.



ALIMENTATION

« La capacité des partenaires à travailler ensemble s'est grandement reflétée à travers la mise en place d'actions qui se soutiennent les unes les autres en vue du développement d'un système alimentaire michelois. »

Les objectifs du Plan intégré de quartier

- Améliorer et faciliter l'accès physique et économique à une saine alimentation dans les différents secteurs du quartier;
- Encourager une plus grande autonomie alimentaire ainsi que l'adoption et le maintien de saines habitudes alimentaires auprès des citoyen.ne.s;
- Outiller les partenaires dans le développement de leurs pratiques;
- Faire connaître les ressources et activités en alimentation offertes dans le quartier.

Principales réalisations

- Plus de 800 kg de fruits et légumes ont été récoltés aux Jardins des patriotes et redistribués aux organismes du quartier pour leurs activités en alimentation;
- Les ateliers de transformation alimentaire ont pris leur envol! Près de 1000 kg de fruits et légumes récupérés ont été transformés grâce aux citoyen.ne.s. On peut retrouver les conserves **Affreusement bon** sur les étals du **Marché solidaire** ainsi que dans la liste d'épicerie de **Ma boîte à provisions**;
- **Ma boîte à provisions (MBP)** compte deux nouveaux points de commande et de cueillette : les Habitations André-Corneau et l'école Louis-Joseph-Papineau. La démarche d'évaluation a permis de mieux connaître le profil des membres, dont 78 % sont des citoyen.ne.s, comparativement à 50 % l'année précédente;
- Un financement octroyé par la Direction régionale de santé publique (DRSP) vient consolider le **Marché Solidaire** et soutenir le développement de 3 marchés satellites. Dès l'été 2019, les citoyen.ne.s pourront se procurer des fruits et légumes frais à un kiosque installé devant la Maison d'Haïti.

AMÉNAGEMENT URBAIN

« À la suite d'une réflexion collective, les partenaires de la concertation Aménagement urbain ont exprimé le souhait de mettre plus d'emphasis sur la mise en œuvre d'actions concrètes plutôt que sur l'échange d'information. »

Les objectifs du Plan intégré de quartier

- Initier des actions conjointes permettant de favoriser le verdissement et la diminution des îlots de chaleur dans Saint-Michel;
- Contribuer à l'amélioration de l'offre de service dans les parcs et autres infrastructures destinées aux loisirs;
- Développer des aménagements et activités favorables au transport actif et sécuritaire dans Saint-Michel;
- Encourager le développement d'aménagements susceptibles de réduire l'effet d'enclavement (physique et social) du quartier Saint-Michel;
- Veiller au développement d'infrastructures qui respectent les principes d'accessibilité universelle;
- Assurer la veille et l'intégration de la communauté aux grands projets d'aménagement.

Principales réalisations

- Les partenaires se sont mobilisés autour d'un nouveau projet d'urbanisme tactique : l'aménagement d'un sentier scolaire afin de sécuriser et d'embellir une partie du corridor scolaire de l'école Saint-Bernardin, notamment le passage sous l'autoroute métropolitaine;
- Deux marches exploratoires dans le secteur de l'école Saint-Bernardin ont été organisées de façon à nourrir le projet de sentier scolaire;
- Des partenaires ont tenu des cliniques de réparation et de burinage de vélos lors de grandes fêtes de quartier. Ces événements ont permis de sensibiliser les citoyen.ne.s à la pratique sécuritaire du vélo;
- Des échanges avec la TOHU et le régisseur du parc Frédéric-Back ont porté fruit : l'atelier Vélorution Saint-Michel, porté par Cyclo Nord-Sud, a maintenant pignon sur rue à l'entrée du parc Frédéric-Back.

CULTURE

« Ensemble, nous créons notre identité culturelle micheloise! » À nouveau, des projets concertés qui réunissent les artistes et la population! »

Les objectifs du plan d'action culture

- Promouvoir les projets et les activités culturelles de Saint-Michel;
- Accroître l'accessibilité aux arts et à la culture pour tous;
- Participer au développement de lieux de production, de création et de diffusion culturelle;
- Contribuer au développement d'un réseau d'art public dans le quartier.

Principales réalisations

- 1^{re} édition de **Rayons d'artistes** : slam, chant/musique et cracheur de feu, ateliers de danse, percussions et jonglerie, mini salon du livre jeunesse. 300 personnes sont venues rencontrer les artistes et participer aux ateliers au parc François-Perrault, par un 15 juin annonciateur de grandes chaleurs;
- 21 ateliers de photographie dans 3 organismes partenaires du quartier, conduisant à 36 nouvelles photos, pour les parcs Sainte-Yvette, Champdoré et Ovila-Légaré. Inauguration des photos lors des événements **Les 20 ans de la Joujouthèque, Retrouvailles du CECRG et vernissage à la Maison d'Haïti**;
- 1^{re} édition de 1PAKT, Intégration sociale, culturelle et professionnelle, projet impact collectif. Installation au parc Georges-Vernot de modules (scène, atelier, bancs et bacs à fleurs);
- La TOHU, le programme Hors les murs, la Maison d'Haïti, À portée de mains et les artistes du quartier diffusent des spectacles, font de la médiation culturelle et donnent de la formation tout au long de l'année sur le territoire de Saint-Michel!





ENFANCE-FAMILLE

Objectif général

Assurer un continuum d'actions, de soutien et de services pour les enfants de 9 mois à 5 ans, les parents et les familles du quartier, dans les différentes étapes de vie, de la grossesse à l'entrée à l'école.

Objectifs spécifiques

- Maximiser le plein potentiel de développement des enfants, notamment augmenter leur capacité à comprendre et communiquer;
- Soutenir les parents dans leur rôle de premier éducateur, notamment favoriser les interactions parents-enfants régulières et de qualité dès la grossesse;
- Favoriser les transitions harmonieuses lors des différentes étapes de vie de l'enfant, notamment intégrer les familles dans un continuum de services accessibles et de qualité (actions concertées et arrimées).

Principales réalisations

- Consolidation des actions concertées et des liens avec les systèmes institutionnels (notamment de santé) pour un meilleur soutien parental : **Bedondaine** (soutien aux femmes enceintes en situation de grande vulnérabilité), **Les Relevailles** (accompagnement des parents immigrés à la naissance du bébé), les ateliers **Jouer c'est grandir** (stimulation par le jeu parent-enfant), les ateliers-causeries **Espace Parents**, l'accompagnement en milieu de vie de jeunes familles précaires, etc;
- Réflexion collective entre partenaires pour valoriser les impacts des **Relevailles**, et pérenniser cette initiative qui vient en aide aux familles immigrantes accueillant leur premier bébé au Québec;
- Réalisation de la 4^e édition de **Parcs intérieurs**, une initiative concertée qui offre aux familles un espace aménagé pour développer la motricité des enfants, bouger et s'amuser librement pendant l'hiver. C'est une initiative à succès, qui parvient notamment à rejoindre les pères;
- Implantation du projet-pilote d'agente école-famille-communauté dans 2 écoles du quartier, qui a montré sa pertinence en rejoignant de nombreux parents d'élèves et en remportant l'adhésion des équipes écoles;
- Implication active des parents de plus en plus favorisée dans les projets, pour accroître leur confiance et leur pouvoir d'agir, par exemple pour la **Fête des familles**, le **Gala des nouveau-nés**, les **Événements parents-conteurs** et les **Parcs intérieurs**;
- Réalisation d'un sondage auprès de 120 familles du quartier pour évaluer leur connaissance et leur participation dans les ressources communautaires du quartier;
- Réédition de la carte-ressources papier et mise en ligne d'une version interactive afin de mieux faire connaître les ressources, activités et services offerts dans le quartier.



HABITATION

La concertation des parties prenantes en habitation est un moyen essentiel pour agir sur l'amélioration de l'état des logements, la lutte contre l'insalubrité et le développement du logement social et communautaire.

Les objectifs du Plan intégré de quartier

- Sensibiliser et mobiliser les locataires pour une prise en charge individuelle et collective relativement aux problèmes d'insalubrité dans les logements;
- Définir et déployer une stratégie pour le développement de logements sociaux et communautaires dans le quartier, avec la collaboration des groupes de ressources techniques (GRT) et des instances publiques.

Principales réalisations

- Diffusion d'information et rencontres multiples avec les citoyen.ne.s et les intervenants sociaux du quartier pour faire connaître les droits et les recours en matière de logement;
- Collaboration étroite des organismes en participation citoyenne pour renforcer les capacités des locataires en matière de logement et déployer une stratégie de démarchage en porte à porte pour la lutte à l'insalubrité (208 ménages visités);
- Collaboration avec les services de l'arrondissement pour la simplification des procédures d'inspection de logements (élaboration d'un formulaire de demande d'inspection d'insalubrité sans mise en demeure);
- Contribution des partenaires au projet de rénovation majeure des Habitations Saint-Michel Nord de l'Office municipal d'habitation de Montréal (OMHM) (185 logements pour les familles) en vue, notamment, du retour des locataires prévu pour la fin de l'année 2019;
- Inventaire et prospection en continu des terrains ayant un potentiel de développement de logement social avec les GRT (1 nouveau projet de construction de 41 logements familiaux avec le programme Accès Logis lancé en 2018-2019).

JEUNESSE

Objectifs du plan d'action

Assurer une continuité des services, des actions et du soutien aux jeunes de 8 à 30 ans et leur famille, par la mobilisation et la concertation des acteurs du milieu, sur trois aspects en particulier :

La santé sexuelle, cyber sexualisation et intimidation

1. Mettre en commun les ressources et les outils;
2. Former les intervenant.e.s;
3. Sensibiliser et outiller les parents;
4. Intervenir, sensibiliser et prévenir auprès des jeunes 10-25 ans.

La persévérance scolaire

1. Favoriser la persévérance des jeunes 8-30 ans dans leurs activités et leurs engagements;
2. Mieux connaître les ressources en aide aux devoirs.

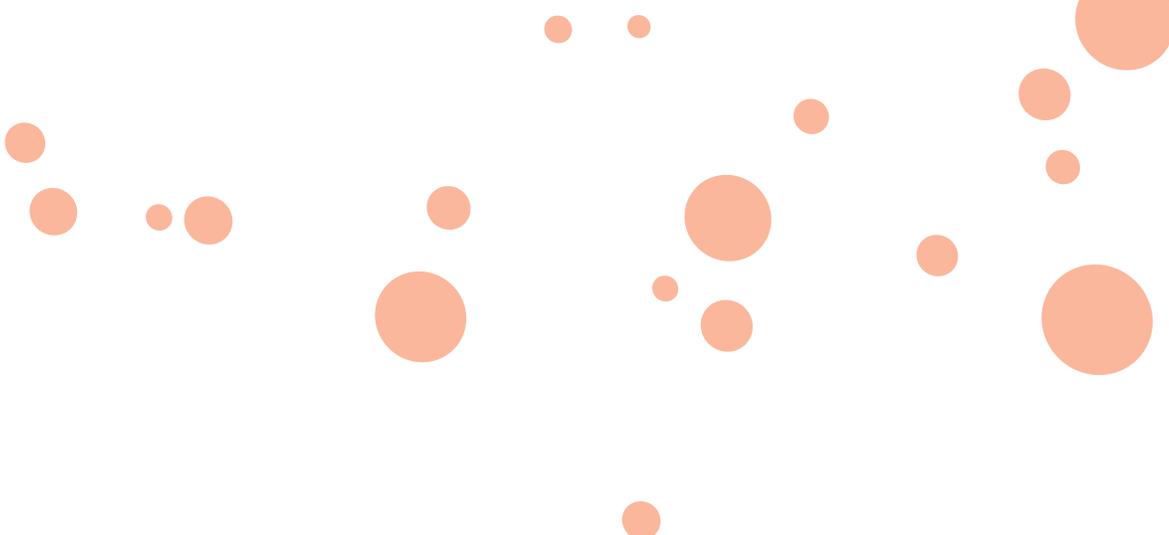
L'employabilité

1. Créer des ponts entre les partenaires et les entreprises;
2. Mettre en œuvre un/des projets concertés;
3. Développer des outils communs en employabilité (pour les intervenant.e.s et pour les jeunes).

Principales réalisations

- Dans ses divers comités, la concertation Jeunesse a pu compter sur la collaboration de nombreux acteurs des milieux communautaire (14 organismes), scolaire (3 écoles), institutionnel (l'arrondissement, le CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal, le PDQ 30) et une entreprise culturelle engagée dans sa communauté (la TOHU). La mobilisation de ces partenaires autour des projets concertés a permis de poursuivre et renforcer les interventions auprès des jeunes 8-30 ans et de leurs parents sur les différents axes du plan d'action 2014-2019;
- L'action concertée en santé sexuelle est un partenariat multiréseau réussi : l'intervention de milieu auprès des jeunes et les ateliers pour les parents sont très appréciés par les participant.e.s ainsi que par les intervenant.e.s scolaires et communautaires. Ces interventions abordent de nombreuses thématiques dont les relations amoureuses, l'identité de genre, la sexualité saine, le consentement, l'intimidation, etc., et contribuent à renforcer la confiance des adolescents et à créer des relations plus saines et harmonieuses;
- Le comité en persévérance scolaire, qui regroupe une douzaine de partenaires, a poursuivi la campagne « À Saint-Michel, je persévère » et a mené une opération réussie dans le cadre des Journées de la persévérance en organisant des animations parents-ados ainsi qu'une série de témoignages inspirants dans des classes à l'école Louis-Joseph-Papineau et au Centre Gabrielle-Roy;
- Les diverses stratégies de mobilisation mises en place – à savoir notamment les groupes de discussion et le théâtre d'intervention autour de la sexualité, la programmation Drop-in, le Passeport-Bénévole, et les capsules vidéos de Lumière sur nos talents locaux réalisées et présentées par les jeunes – portent leurs fruits : les partenaires observent une plus grande participation assidue des jeunes 12-30 ans, qui s'impliquent dans l'organisation et l'animation d'activités, et dans la prise de paroles auprès de leurs pairs et de personnalités élues du monde des affaires ou du monde institutionnel.





SPORTS-LOISIRS

Objectifs du plan d'action

Axe 1 : Offre d'activités diversifiée

- Consolider les activités existantes et en développer de nouvelles afin d'assurer une programmation diversifiée qui répond aux besoins des différents types de clientèles du quartier.

Axe 2 : Communication

- Faire connaître la programmation, les infrastructures et les équipements existants pour tous les types de clientèle.

Axe 3 : Accessibilité physique et économique

- Améliorer et faciliter l'accessibilité aux infrastructures en sports et loisirs;
- Développer la pratique d'activités physiques et de loisirs, libres, reproductibles et de proximité;
- Trouver de nouvelles sources de financement afin de rendre les activités plus accessibles (économiquement, physiquement et en équipement).

Principales réalisations

- Travail de manière intégrée entre les partenaires Sports-Loisirs, et avec d'autres groupes de concertation, favorisant la coopération et l'arrimage entre les diverses initiatives du quartier;
- Développement du programme Accès-Loisirs qui offre des activités gratuites aux familles à faible revenu : 2 périodes d'inscription (automne et hiver) avec toujours plus de partenaires offrant des activités et de familles participantes;
- Mise sur pied d'une programmation gratuite pour le Mois de l'activité physique à l'initiative de l'arrondissement;
- Organisation du premier Dîner des intervenants, un moment convivial pour se connaître et découvrir des activités (tai-chi et ultimate frisbee);
- Collaboration réussie avec les partenaires Enfance-Famille pour l'organisation de la Fête des Familles du 18 mai 2018 sur le thème *L'activité physique en famille, ça compte!*;
- Lancement en mai 2018 du dispositif de vélo partage en partenariat avec Vélorution Saint-Michel : mise à disposition de 12 vélos partagés dans diverses organisations du quartier pour faire la promotion et favoriser le transport actif, la mobilité durable et les saines habitudes de vie;
- Suivi et promotion de l'animation des boîtes *Emprunte et joue* gérées par l'arrondissement dans 5 parcs du quartier;
- Participation aux deux fêtes hivernales du projet 1PAKT, dans l'est au parc Ovila-Légaré et dans l'ouest au parc George-Vernot, avec animation musicale, sculpture sur glace, prêt de patins, etc.



RÉUSSITE ÉDUCATIVE

Principales réalisations

Les partenaires de Saint-Michel se sont investis tout au long de l'année dans des projets favorisant la réussite éducative des enfants et des jeunes du quartier.

Les grandes rencontres en réussite éducative

Deux grandes rencontres en réussite éducative (29 mai et 1^{er} novembre) ont permis de réunir les acteurs des milieux scolaire, communautaire et institutionnel. Ces rencontres permettent aux partenaires de réseauter et de s'informer sur les projets en réussite éducative en cours et à venir dans le quartier.

Les acteurs de réussite éducative souhaitent mettre l'accent sur :

- Le temps hors école qui est considéré comme un moment particulièrement propice pour intervenir auprès des enfants et des jeunes;
- Faire connaître davantage les ressources du quartier aux familles et aux jeunes;
- Accompagner les parents et les outiller pour qu'ils puissent s'impliquer au mieux dans la réussite éducative de leurs enfants.

La réussite éducative au cœur des préoccupations

La réussite éducative est travaillée aux seins de différentes concertations et est au cœur de nombreux projets dans le quartier. La démarche École-Famille-Communauté reste l'approche privilégiée afin d'impliquer tous les acteurs évoluant autour des enfants et des jeunes. Voici quelques illustrations :

- Les projets financés par la Politique de l'enfant ont à cœur d'outiller les parents pour les soutenir dans leur rôle de premier éducateur de leurs enfants et d'intervenir auprès des jeunes pour favoriser leur intégration sociale et professionnelle;
- La persévérance scolaire est au cœur des travaux du comité du même nom issu de la concertation Jeunesse. L'emphase est mise sur l'importance de la poursuite des études et sur la valorisation des efforts accomplis par les jeunes pour leur réussite;
- La réussite éducative se déploie à travers les différents volets du Projet impact collectif.

PARTICIPATION CITOYENNE

La stratégie de PARTICIPATION CITOYENNE vise la capacité collective d'agir. Elle signifie être à l'écoute des citoyen.ne.s de Saint-Michel afin d'alimenter les instances de concertation sur leurs réflexions et besoins ET que ces derniers aient une place dans les projets et structures décisionnels, prennent part activement à l'action et contribuent au développement de leur quartier.

Les objectifs

- Poursuivre le démarchage actif des locataires habitant des immeubles collectifs susceptibles d'être insalubres;
- Organiser des cafés rencontres et un débat public pour favoriser l'éducation populaire et impliquer activement les résident.e.s du quartier dans les élections provinciales et l'élection partielle municipale;
- Soutenir et favoriser l'implication active des résident.e.s dans la démarche de planification stratégique du quartier (Plan de quartier 2019-2024).

Principales réalisations

- Poursuite de la lutte contre l'insalubrité par le démarchage, coordonné par le comité de lutte contre l'insalubrité (Bureau Info Logement), et représentations auprès de l'arrondissement, avec l'Association des locataires de Villeray (ALV) et le Comité d'action de Parc-Extension (CAPE) : l'arrondissement a simplifié ses procédures de plainte par les locataires pour permettre une intervention plus rapide par le service d'inspection;
- Le soutien à la démarche des locataires des Habitations Terrasses Saint-Michel pour améliorer l'aménagement, la salubrité, la sécurité et le bon voisinage de leur milieu, avec l'aide du BIL, de Mon Resto, VSMS, PARI St-Michel, CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal;
- Poursuite, par le Carrefour populaire de Saint-Michel, de deux cohortes du laboratoire leadership citoyen, dont une expérience en accompagnement des mamans organisant le Gala des nouveau-nés (Mon Resto);
- Mobilisation citoyenne coordonnée par le Carrefour populaire, contre les évictions et les hausses de loyers des organismes par la CSDM, et pour la création de la Maison communautaire (La Boîte à tout le monde);
- Organisation, par les espaces citoyens, des cafés élections et de deux débats publics sur les enjeux du quartier dans le contexte des élections provinciales en octobre et de l'élection municipale partielle en décembre;
- Soutien à la mobilisation citoyenne par les agents de participation citoyenne, tout au long de la démarche de planification stratégique : Grands rendez-vous, en novembre et en février;
- Soutien à la mobilisation citoyenne pour s'opposer aux décisions politiques de l'arrondissement d'installer un Centre de tri régional et un clos de voirie dans la Carrière Francon : cela a été l'occasion de poser plusieurs questions aux élu.e.s lors de rencontres informelles et des conseils d'arrondissement;
- Intégration de l'approche différenciée selon le sexe (ADS+) dans les rencontres, afin de favoriser la prise de parole citoyenne et des femmes.

LE COLLÈGE CITOYEN

Le collège citoyen réunit des membres citoyen.ne.s qui ne représentent pas des organismes.

Le collège a quatre fonctions : s'informer de ce qui se passe dans le quartier et au sein de VSMS, discuter d'enjeux qui touchent le quartier et VSMS, suggérer des pistes d'action pour VSMS et participer aux instances décisionnelles de VSMS par une délégation à l'Assemblée générale et au Conseil d'administration. Le collège citoyen s'est rencontré à quatre reprises (9 mai, 5 juillet, 26 septembre 2018, 29 janvier 2019).

10 à 12 participant.e.s en moyenne

Participation à des comités et instances de VSMS :

- Les membres du collège sont de plus en plus présent.e.s sur diverses instances de VSMS, mais aussi pour exprimer la voix citoyenne auprès des élu.e.s;
- Des membres du collège participent à l'évaluation continue du Plan de quartier en étant consultés comme capteurs de changement et en siégeant sur le comité de suivi de l'évaluation continue;
- Deux membres siègent au CA de VSMS;
- Des membres sont venu.e.s à l'occasion à des rencontres de la concertation
Participation citoyenne.

STATÉGIÉS TRANSVERSALES

COMMUNICATION

La stratégie communication concerne la diffusion d'information sur les ressources et les projets dans le quartier, mais aussi sur certains sujets afin d'augmenter les connaissances et de sensibiliser à certaines problématiques. Elle vise aussi l'amélioration de la communication entre les partenaires et les acteurs des organismes et organisations œuvrant dans le quartier.

QUELQUES STATISTIQUES

Chaîne Youtube 	28 vidéos intégrées 3 listes de lecture : <ul style="list-style-type: none"> • Les ressources du quartier Saint-Michel (22 vidéos de présentation des partenaires du quartier) • Carrière Francon • Planification stratégique
--	---

Site Internet	8872 visiteurs + 23%	21 791 visites	9% via mobile
Page Facebook	602 j'aime (+ 35% depuis le 1 ^{er} avril 2018)		

Le BREF...	Nombre d'abonné.e.s	Ont ouvert l'infolettre (en moyenne)	Ont cliqué sur un lien (en moyenne)
Avril 2018	436	36,8 %	14,6 %
Mai 2018	440	41,9 %	15,4 %
Juin 2018	440	44,0 %	12,9 %
Juillet 2018	L'infolettre n'a pas été publiée en juillet		
Août 2018	445	40,9 %	13,5 %
Septembre 2018	449	40,7 %	13,9 %
Octobre 2018	451	38,8 %	13,7 %
Novembre 2018	461	33,1 %	11,9 %
Décembre 2018	462	35,4 %	13,7 %
Janvier 2019	467	37,0 %	15,8%
Février 2019	472	35,1 %	13,1 %
Mars 2019	480	34,4 %	10,6 %
+ 10 % d'abonné.e.s cette année!			

DIVERSITÉ

La stratégie de DIVERSITÉ a comme objectif de mettre en œuvre ou d'adapter des projets, des activités et des modes de fonctionnement, de façon à favoriser la participation de différents sous-groupes de la population (briser ou atténuer les barrières à la participation, susciter l'intérêt) ainsi que de répondre à leurs besoins spécifiques (approche solidaire et inclusive).

PARTICIPATION AU PROJET MTELLES

Vivre Saint-Michel en santé participe activement au projet MTelles visant la participation égalitaire des femmes à la vie démocratique municipale et communautaire. L'accompagnement de MTelles permet de cerner les obstacles à la participation des femmes dans le quartier et pour les surmonter, de mettre en place des pratiques innovantes et inclusives de démocratie participative. Marie-Ève Labrecque, chargée de projet MTelles, a accompagné l'équipe pour assurer une intégration harmonieuse de cette approche tout au long du processus de planification stratégique.



ÉVALUATION

La démarche d'évaluation continue se veut participative, évolutive et favoriser des apprentissages qui ont soutenu la réalisation du plan intégré de quartier (PIQ 2014-2018), et préparer le prochain plan intégré de quartier en 2019.

Jean Panet-Raymond, agent de recherche et de mobilisation, assure, avec la directrice générale France Émond, la conception, la coordination et le soutien de l'évaluation continue du Plan intégré de quartier.

Ils assurent les activités de transfert de connaissances autant à l'interne de VSMS qu'à l'extérieur du quartier.

Ils sont soutenus par la consultante Jacinthe Loiselle.

Les chargé.e.s de concertation et toute l'équipe de VSMS ont été mis.e.s à contribution dans l'animation des assemblées de quartier, la réalisation des études de cas, les bilans des concertations et les activités de formation. Ils participent, avec toute l'équipe de VSMS, à la journée de réflexion annuelle.

Le Conseil d'administration de VSMS assure les grandes orientations et les ressources pour la démarche et participe à la journée de réflexion annuelle.

Comité d'évaluation

Ce comité assure les grandes orientations de l'évaluation continue et les suivis de la démarche.

- Guerda Amazan, Maison d'Haïti
- Marc Bernier, Québec en forme
- Jean-Marie Chapeau, Centraide
- Pierre-Constantin Charles, Centraide
- Alain-Antoine Courchesne, citoyen
- Isabelle Dubois, Avenir d'enfants
- France Émond, VSMS
- Francis Gagnon, CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal
- Joëlle Lacroix, Arrondissement Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension
- Jacinthe Loiselle, consultante
- Jean Panet-Raymond, VSMS

L'ÉVALUATION PARLE

L'objectif de la démarche de l'évaluation continue est de soutenir l'action par un regard critique sur les réalisations et sur les effets de ces réalisations. Des activités d'apprentissage collectives sont donc précieuses pour partager des résultats, même partiels.

Des journées de partage et d'apprentissages ont eu lieu pour permettre de soutenir la suite des actions.

Le 21 juin 2018, les membres de l'équipe de VSMS, des membres du CA et les acteurs impliqués dans les 4 études de cas ont partagé des résultats et des effets observés sur les citoyens, sur les processus de collaboration et sur le bâti dans le quartier. Ce fut l'occasion de comprendre déjà ce que ces 4 projets ont atteint comme résultats et les collaborations possibles entre les différents acteurs impliqués.

Les 4 études de cas, dans le cadre de l'évaluation continue, portent sur les 4 projets :

- *Rejoindre les aîné.e.s autrement*, pilotée par l'AQDR, vise à rejoindre les aîné.e.s vulnérables à domicile, afin de faciliter l'accès aux ressources communautaires et publiques qui peuvent les aider;
- *La lutte à l'insalubrité des logements de Saint-Michel*, pilotée par le Bureau information logement (BIL) du CECRG, vise à rejoindre les locataires qui vivent dans des logements insalubres afin de favoriser l'accès aux services d'inspection de l'arrondissement;
- *Ma Boîte à provisions*, pilotée par le Carrefour populaire de Saint-Michel et Mon Resto, est un groupe d'achats collectifs qui vise à favoriser l'accès à des aliments sains et à prix abordables;
- *L'aménagement des parcs et arts publics*, pilotée par VSMS, est un projet qui vise à améliorer l'aménagement des parcs, avec des activités culturelles et sportives pour une meilleure fréquentation des tout-petits, des familles, des adolescent.e.s et des aîné.e.s, en toute harmonie.

Cette rencontre a permis de voir les perspectives communes et les collaborations améliorées entre divers acteurs du quartier et de l'arrondissement.

Le 30 octobre 2018 a permis de partager des résultats partiels sur les modes de collaboration entre les nombreux partenaires de Saint-Michel. Cette journée WOW, ouverte à tous les membres et citoyen.ne.s du quartier, a révélé des pratiques de collaborations de plus en plus riches et nombreuses. Elle a permis d'identifier les facteurs favorables et défavorables, pour une collaboration plus efficace et productive, sur l'ensemble des projets et actions du Plan de quartier. Un compte rendu de la journée est disponible sur le site Internet de VSMS.

Perspectives 2019-2020

Le Plan intégré de quartier (PIQ) en est à sa dernière année et le Projet impact collectif (PIC) est bien entamé. Les partenaires de Saint-Michel prendront le temps de réfléchir aux changements visés pour le quartier, pour améliorer la qualité de vie des Micheloises et des Michelois et comment ce changement doit se réaliser. Le fonctionnement de la table de quartier devra s'ajuster à ces nouvelles réalités.

POUR 2019-2020 – VERS LE PLAN INTÉGRÉ DE QUARTIER 2019-2024

Mener à terme le processus de planification stratégique et la réflexion sur le fonctionnement de VSMS

- Diffuser le portrait du quartier Saint-Michel
- Arrimer notre projet d'impact collectif au prochain plan de quartier
- Lancer le nouveau plan de quartier 2019-2024

Poursuivre la démarche d'évaluation du plan de quartier 2019-2024

- Diffuser les résultats de l'évaluation 2016-2018 et réinvestir les apprentissages dans le plan intégré de quartier

Favoriser l'empowerment & augmenter la capacité d'agir des citoyennes

- Soutenir la tenue de laboratoires citoyens
- Animer au moins un débat dans le cadre de l'élection fédérale à l'automne
- Organiser des activités de ressourcement et de réseautage pour tous les membres et partenaires

Consolider le développement économique et social

- Augmenter le nombre de membres du collège Entreprises et institutions financières
- Développer un plan d'action pour rejoindre les entrepreneurs du quartier et animer des activités de réseautage
- Poursuivre l'aménagement et le développement de la maison communautaire, la Boîte à tout le monde, et du site de la carrière Francon
- Former un comité d'influenceurs (fondations, entrepreneurs, communicateurs) pour soutenir le projet de la carrière Francon

Liens et collaborations extérieurs

- Maintenir des liens de collaboration et d'apprentissage avec les autres tables de quartier (CMTQ) et des groupes universitaires
- Augmenter les liens avec les représentants de l'arrondissement et de la Ville de Montréal pour favoriser le développement de la Maison communautaire et de la carrière Francon

REPRÉSENTATIONS ET RAYONNEMENT

L'équipe de Vivre Saint-Michel en santé a participé à diverses rencontres organisées tant par des partenaires du quartier que des organisations externes afin de faire rayonner la table et sa mission.

BAILLEURS DE FONDS

Des rencontres ont eu lieu en continu avec les bailleurs de fonds, notamment avec Centraide du Grand Montréal autour du fonctionnement et du déploiement du Projet impact collectif (PIC).

VIE ASSOCIATIVE/VIE DE QUARTIER

L'équipe a participé à un grand nombre de fêtes de quartier et se donne pour mandat de faire la tournée des assemblées générales annuelles des organismes membres, à raison de 20 assemblées par année sur une période de trois ans.

CONSEIL D'ARRONDISSEMENT

VSMS a assisté à toutes les séances du Conseil d'arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension.

IMPLICATION

VSMS est membre du Conseil d'administration de la Coalition montréalaise des tables de quartier (CMTQ). De plus, la directrice générale de VSMS était présidente du Conseil d'administration de la CMTQ jusqu'en janvier 2019.

QUELQUES ACTIVITÉS DE REPRÉSENTATION

(Un calendrier complet des représentations est déposé à toutes les séances du conseil d'administration.)

- AG de la CMTQ (9 avril, 18 juin et 17 septembre 2018)
- Présentation des projets de passerelles multidirectionnelles et multifonctionnelles des étudiant.e.s de l'École de technologie supérieure (19 avril 2018)
- Rencontre avec la Direction de l'habitation de la Ville de Montréal (projets de logements social et communautaire dans Saint-Michel) (11 mai 2018)
- Rencontre avec Johanne Lavoie, commissaire à l'économie sociale à la Ville de Montréal (29 août 2018)
- Conseil d'administration de la CMTQ (24 mai, 5 septembre, 17 octobre, 28 novembre 2018 et 24 janvier 2019)
- Rencontre avec le personnel du député de Papineau, le Très Honorable Justin Trudeau (7 septembre 2018)
- Cérémonie à la mémoire de Julie Hamelin (le parc Jean-Rivard s'appelle désormais Julie-Hamelin) (8 septembre 2018)
- Présentation de VSMS et du projet d'aménagement de la carrière Francon à la Table de concertation du complexe environnemental Saint-Michel (CESM) (11 septembre 2018)
- Rencontre avec le MIDI pour le financement d'un projet pour les femmes racisées et immigrantes de Saint-Michel (13 septembre 2018)
- Visite du quartier avec une délégation de Manchester (Angleterre) (18 septembre 2018)
- Participation au lac-à-l'épaule du PIC de Centraide (18 et 19 septembre 2018)
- Participation au conseil du Système alimentaire montréalais (SAM) (20 septembre 2018)
- Présence au 20^e anniversaire de La Joujouthèque Saint-Michel (21 septembre 2018)
- Présence au 40^e anniversaire du Regroupement des comités logement et associations de locataires du Québec (RCLALQ) (3 octobre 2018)
- Rencontre avec le député de Viau, Frantz Benjamin, sur le projet de maison communautaire (19 novembre 2018)
- Rencontre avec Nathalie Vaillancourt, directrice culture, sports, loisirs et développement social, et Jean-Marc Labelle, chef de service développement et expertise, de l'arrondissement Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension, sur le projet de maison communautaire (19 novembre 2018)
- Participation à la soupe du commandant (18 janvier 2019)
- Présentation du quartier Saint-Michel, de VSMS et du processus d'urbanisme participatif autour de la carrière Francon à des étudiant.e.s de l'UQAM (28 janvier 2019)
- Présentation des projets de la carrière Francon et de la Maison communautaire au Comité de pilotage PIC de Centraide (1^{er} février 2019)
- Présence au lancement du livre L'expérience Saint-Michel, de Pierre Durocher (6 février 2019)
- Rencontre avec Josué Corvil, conseiller de Saint-Michel, sur l'éventuelle implantation d'un clos de voirie dans la carrière Francon (11 février 2019)
- Rencontre avec Mary Deros, conseillère de Parc-Extension, sur l'éventuelle implantation d'un clos de voirie dans la carrière Francon (12 février 2019)
- Présence à la graduation des leaders de la 10^e cohorte du programme Leadership rassembleur^{MC} (27 février 2019)
- Rencontre avec Giuliana Fumagalli, mairesse de l'arrondissement Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension, sur l'éventuelle implantation d'un clos de voirie dans la carrière Francon (11 mars 2019)
- Lancement du Rapport des recommandations du Forum MTElles (27 mars 2019)

FORMATIONS

Comme VSMS est une organisation apprenante, les formations jouent un rôle essentiel et permettent à l'équipe d'être à la fine pointe dans l'animation des processus et la compréhension de l'approche de l'impact collectif. Des séances de ressourcements permettent également des échanges sur les apprentissages.

- Formation Xpress sur La récolte : l'importance de capter et de diffuser l'essentiel de nos processus collectifs (27 avril 2018)
- L'OBNL comme employeur – cadre juridique et meilleures pratiques (8 juin 2018)
- Formation sur la mobilisation citoyenne (27 juin 2018)
- Formation sur l'action communautaire (22 août 2018)
- Webinaire Animer est un art (16 octobre 2018)
- Formation Optimiser la page Facebook de votre organisme (19 octobre 2018)
- Formation Redécouvrir les bases de l'animation (30 octobre 2018)
- Webinaire Superviser une équipe de travail (1^{er} novembre 2018)
- Formation Superviser une équipe de travail (8 novembre 2018)
- Webinaire Nouvelles tendances en animation (8 novembre 2018)
- Formation Utiliser Publisher pour créer des outils promotionnels (21 et 28 novembre 2018)
- Atelier collectif de Dynamo sur les questions d'évaluation et les indicateurs (21 novembre 2018)
- Formation Impact collectif 3.0 (11 décembre 2018)
- Formation Que faire de ses vieux papiers? (31 janvier 2019)

Membres et partenaires

MEMBRES CORPORATIFS

- Alliance socioculturelle et aide pédagogique
- AQDR Saint-Michel
- Arrondissement Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension
- Association Défi-Iles et des ailes
- Boutique de jeux L'Abyss inc.
- Carrefour jeunesse-emploi Centre-Nord
- Carrefour populaire de Saint-Michel
- Centre communautaire Rendez-vous 50+
- Centre éducatif communautaire René-Goupil
- Centre Gabrielle-Roy
- Centre lasallien Saint-Michel
- Cirkazou Inc.
- Cirque du Soleil
- CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal
- Coopérative de solidarité Novaide
- CPE Lieu des petits St-Michel
- Cyclo Nord-Sud
- Dynamo Théâtre
- École Lucien-Guilbault
- École secondaire Louis-Joseph-Papineau
- Ensemble vocal Musica Viva
- Entraide bénévole Kouzin Kouzin de Montréal-Métropolitain
- Entraide Saint-Michel
- Extermination Gagné
- Femmes-Relais Saint-Michel
- Fondation des samaritains pèlerins
- Forum Jeunesse de Saint-Michel
- GAP-VIES
- Groupe Orientation Emploi
- Joujouthèque Saint-Michel
- Journal communautaire Le Monde
- Journal de Saint-Michel
- Kamicode Inc.
- L'Anonyme
- L'Atelier en boîte
- Le Phare de l'espoir
- Le temps d'une pause/ Répét et soutien aux aînés
- L'Émerveil Mandingue
- Les Jumeleurs/ espace communautaire
- Maison de la famille de Saint-Michel
- Maison de répit la ressource
- Maison des jeunes par la Grand'Porte
- Maison d'Haïti
- Mon Resto Saint-Michel
- Office municipal d'habitation de Montréal
- PACT de rue
- PARI St-Michel/Éco-quartier
- PME MTL Centre-Est
- Regroupement des organismes de Montréal ethnique pour le logement (ROMEL)
- Saint-Michel Vie sans frontières
- SPVM – Poste de quartier 30
- Tandem VSP
- TOHU, Cité des arts du cirque
- Voisins en action

MEMBRES CITOYEN.NE.S

- Eric Allen
- Solange Allen
- Huguette Auguste
- Immacolata Cimmarosa
- Suzanne Claveau
- Ana Contreras
- Alain-Antoine Courchesne
- Michael Culhane
- Antonio Del Sonno
- Luciano Della Rosa
- Michel Handfield
- Marc Lemay
- Marie-Paule Normil
- Magalie Véro René
- Raynald Vallières
- Anna Venditelli
- Antoinette Venditelli
- Rose Vigneault

PARTENAIRES FINANCIERS



PROJET
IMPACT
COLLECTIF

COLLECTIVE
IMPACT
PROJECT



AVENIR D'ENFANTS
DES COMMUNAUTÉS ENGAGÉES



Initiative montréalaise
soutien au développement
social local

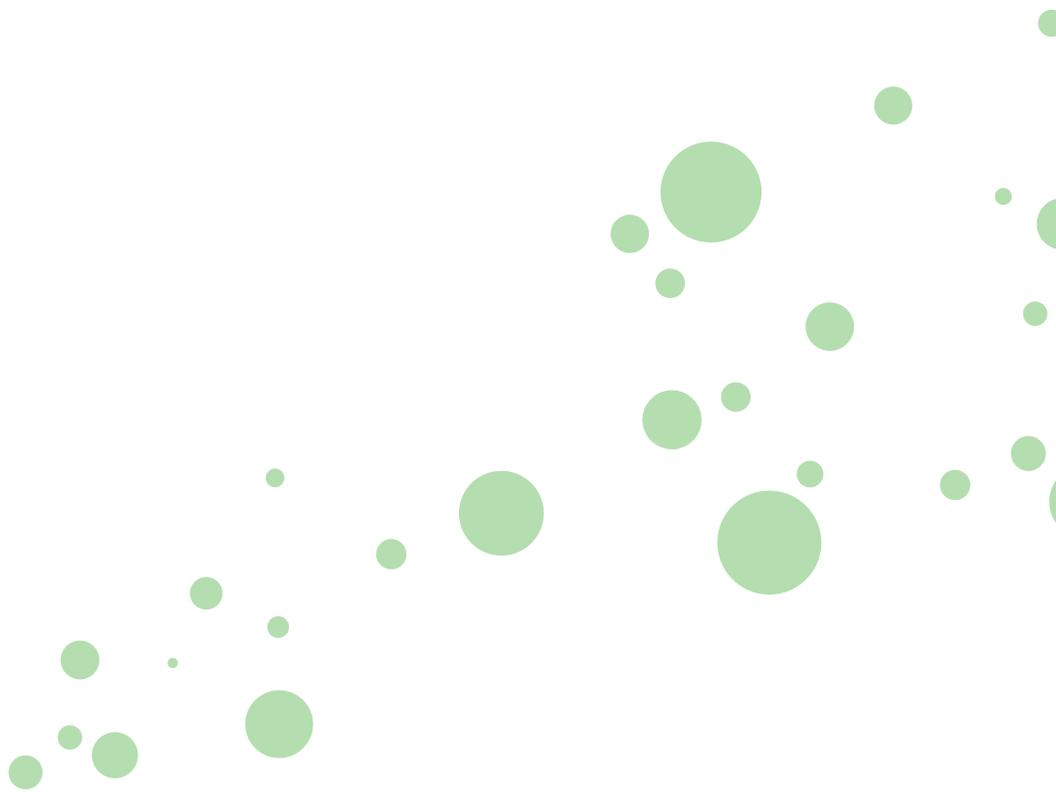




TABLE DE QUARTIER

7605, rue François-Perrault
Montréal (Québec) H2A 3L6

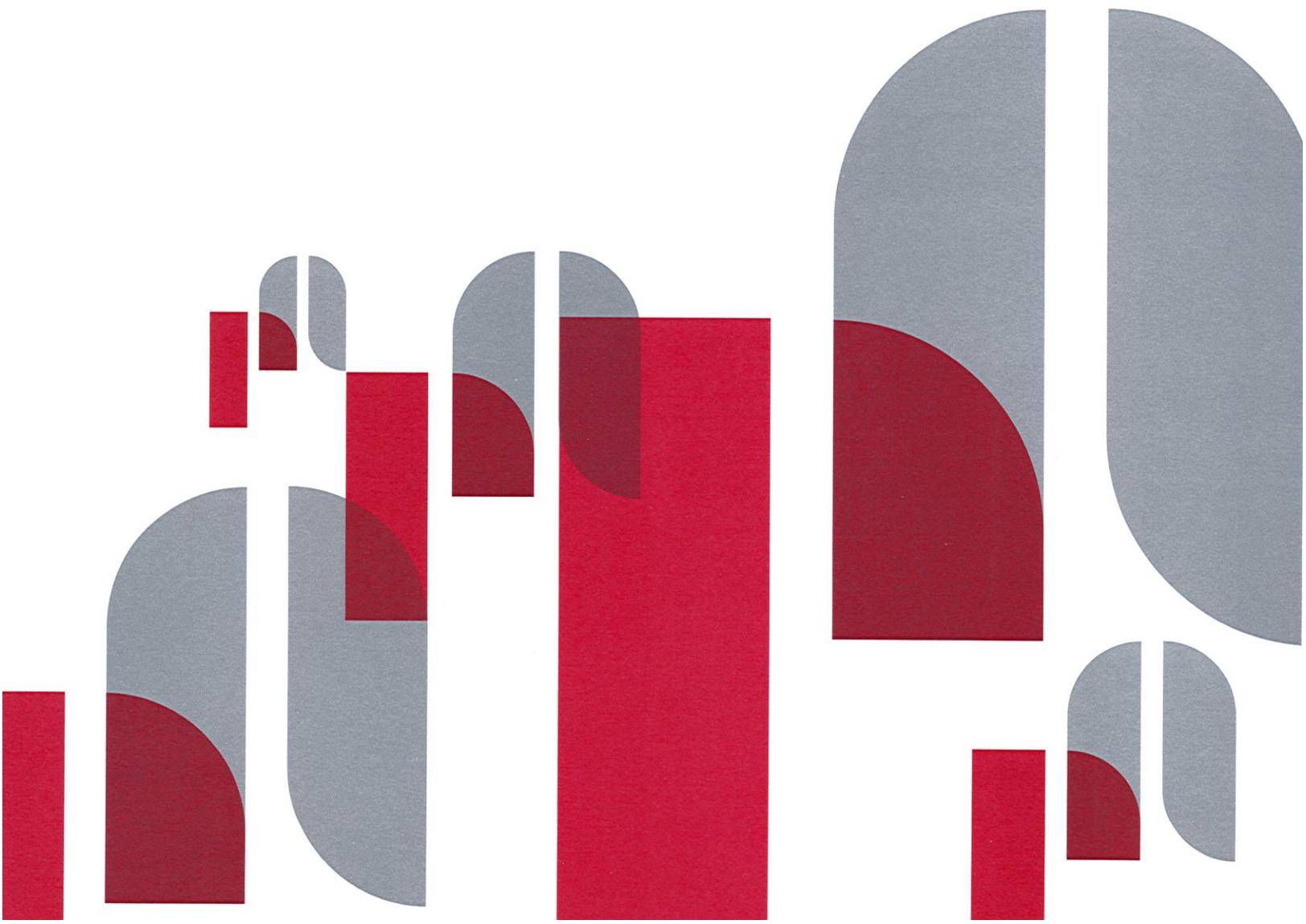
info@stmichelensante.org | 514 955-4187
www.vivre-saint-michel.org



VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

AU 31 MARS 2019



VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

AU 31 MARS 2019

Sommaire

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	3
ÉTATS FINANCIERS	
Bilan	6
Évolution de l'actif net	7
Résultats	8
Flux de trésorerie	9
Notes complémentaires	10
Résultats par projet	15



RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres de
VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'organisme VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ, qui comprennent le bilan au 31 mars 2019, et les états des résultats, l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris de résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2019, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.



RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (suite)

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;



RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (suite)

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Roland Naccache et Associés
Par Roland Naccache, CPA auditeur, CA
Roland Naccache, CPA auditeur, CA
Montréal (Québec)
Le 11 juin 2019

VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ

BILAN
AU 31 MARS 2019

	2019	2018
	\$	\$
ACTIF		
COURT TERME		
Encaisse	221,811	196,765
Compte Avantage entreprise	271,335	268,449
Comptes à recevoir	790	-
Sommes à recevoir de l'État	24,155	16,049
Subventions à recevoir	296,394	247,054
Frais payés d'avance	1,092	6,318
	815,577	734,635
IMMOBILISATIONS CORPORELLES - note 3	7,508	8,659
	823,085	743,294
PASSIF		
COURT TERME		
Créditeurs - note 4	59,997	57,275
Apports reportés - note 5	654,680	575,972
	714,677	633,247
ACTIF NET		
INVESTI EN IMMOBILISATIONS	7,508	8,659
AFFECTATION INTERNE- note 7	65,527	67,166
NON AFFECTÉ	35,373	34,222
	108,408	110,047
	823,085	743,294

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

 Administrateur

____ Administrateur

VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019

	Investi en Immobi- lisations	Affecté projet infra- structures (note 7)	Non affecté	2019	2018
	\$	\$	\$	\$	\$
SOLDE AU DÉBUT	8,659	67,166	34,222	110,047	123,914
Insuffisance des produits sur les charges	(2,832)	-	1,193	(1,639)	(13,867)
Investissement en immobilisations	1,681	(1,639)	(42)	-	-
SOLDE À LA FIN	7,508	65,527	35,373	108,408	110,047

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ
RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019

	2019	2018
	\$	\$
PRODUITS		
Subventions		
Québec en forme	19,532	92,450
Ville de Montréal - note 6	288,308	317,328
Agence de la santé et des services sociaux de Montréal	-	20,560
MIDI	36,400	-
CIUSSS Est de l'île de Montréal	302,724	238,790
Avenir d'enfants	249,369	256,393
	<hr/>	<hr/>
	896,333	925,521
Dons		
Centraide	707,838	447,592
Commandites	13,918	7,087
Autres		
Revenus d'intérêts	2,939	2,261
Contributions des projets	47,112	52,356
Cotisations des membres	1,438	1,150
	<hr/>	<hr/>
Total des produits	1,669,578	1,435,967
CHARGES		
Salaires et charges sociales	555,564	546,639
Ententes administratives	934,086	648,903
Activités	19,927	76,660
Frais de fonctionnement et administration	58,560	66,199
Frais de gestion de projets	46,600	52,868
Honoraires professionnels	46,279	51,693
Colloques et formations	4,612	4,460
Intérêts et frais de banque	1,257	1,516
Soutien aux événements du quartier	1,500	2,300
Remboursement de taxes à la consommation	-	(3,744)
Amortissement des immobilisations	2,832	2,340
	<hr/>	<hr/>
Total des charges	1,671,217	1,449,834
INSUFFISANCE DES PRODUITS SUR LES CHARGES	(1,639)	(13,867)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ
FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019

	2019	2018
	\$	\$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Insuffisance des produits sur les charges	(1,639)	(13,867)
Éléments sans incidence sur les liquidités :		
Amortissement des immobilisations corporelles	2,832	2,340
	<u>1,193</u>	<u>(11,527)</u>
Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement		
Sommes à recevoir de l'État	(8,106)	2,216
Subventions à recevoir	(49,340)	83,408
Comptes à recevoir	(790)	-
Frais payés d'avance	5,226	(5,938)
Créditeurs	2,722	23,036
Apports reportés	78,707	(101,293)
	<u>28,420</u>	<u>1,429</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	<u>29,613</u>	<u>(10,098)</u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions d'immobilisations	(1,681)	(3,422)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	<u>(1,681)</u>	<u>(3,422)</u>
AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	27,932	(13,520)
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À L'OUVERTURE DE LA PÉRIODE	<u>465,214</u>	<u>478,734</u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE LA PÉRIODE	<u>493,146</u>	<u>465,214</u>
Représentée par:		
Encaisse et Compte Avantage entreprise	493,146	465,214

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ

NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2019

1 STATUT ET OBJECTIF DE L'ORGANISME

VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ est constitué comme un organisme sans but lucratif en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies (Québec) le 28 février 1992. Il est exempté d'impôts sur le revenu.

Ses objets sont les suivants:

Améliorer la santé et la qualité de vie des résidents du quartier Saint-Michel à Montréal:

En misant sur la concertation de la population et des organismes;

En menant des actions concrètes dans divers domaines tels l'environnement, l'emploi, la sécurité, les ressources communautaires;

Mettre sur pied des groupes de travail, composés de citoyens-citoyennes et d'intervenant(e)s, et réaliser des activités en fonction des priorités retenues en assemblée générale;

Organiser des réunions, assemblées publiques et autres événements permettant d'atteindre les objectifs du mouvement;

Développer, éditer et diffuser des outils de communication (dépliants, affiches et autres) dans le but d'informer le public sur les activités de l'organisme;

Effectuer toute(s) activité(s) connexe(s) dans le but d'atteindre les objectifs de l'organisme;

Se procurer et administrer aux fins susmentionnées des fonds ou d'autres biens par voie de souscription publique, de dons, de legs ou de subventions ou par tout autre moyen, et exercer les pouvoirs et droits accordés par la loi.

2 MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales méthodes comptables suivantes:

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction effectue des estimations et établisse des hypothèses qui touchent les montants des actifs et des passifs déclarés, la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et le montant des produits et des charges pour la période visée.

Les éléments des états financiers qui requièrent davantage l'utilisation d'estimations incluent la durée de vie des immobilisations aux fins du calcul de l'amortissement et l'évaluation de leur valeur recouvrable nette. Le recouvrement des subventions à recevoir est également sujet à certaines estimations et hypothèses.

VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ

NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2019

2 MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les commandites et les contributions des projets sont constatées à titre de produits au fur et à mesure de l'avancement des événements et des projets.

Les revenus de placements sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont gagnés.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Les immobilisations sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative.

	Méthode	Taux
Mobilier de bureau	Amortissement linéaire	5 ans
Matériel informatique	Amortissement linéaire	5 ans

Dépréciation d'actifs à long terme

Les actifs à long terme sont soumis à un test de dépréciation lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est constatée lorsque les circonstances indiquent qu'ils ne contribuent plus à la capacité de l'organisme de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs ou du potentiel de service qui sont associés aux actifs à long terme est inférieure à leur valeur comptable nette. La perte de valeur constatée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur ou sur son coût de remplacement. Une réduction de valeur ne doit pas faire l'objet de reprises.

Instruments financiers

Évaluation des instruments financiers

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués subséquemment au coût après amortissement se composent de l'encaisse, du Compte Avantage entreprise, des comptes à recevoir, des subventions à recevoir et des sommes à recevoir de l'État.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des crédateurs.

VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ

NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2019

2 MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Dépréciation

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée aux résultats.

3 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2019		2018	
	Amortisse- -ment cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette	
Coût				
\$	\$	\$	\$	
Mobilier de bureau	5,946	3,784	2,162	3,138
Matériel informatique	17,508	12,162	5,346	5,521
	<u>23,454</u>	<u>15,946</u>	<u>7,508</u>	<u>8,659</u>

4 CRÉDITEURS

	2019	2018
	\$	\$
Fournisseurs et frais courus	6,689	11,394
Salaires et vacances à payer	46,780	43,820
Sommes à remettre à l'État	6,528	2,061
	<u>59,997</u>	<u>57,275</u>

VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ

NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2019

5 APPORTS REPORTÉS

Les apports reportés représentent des ressources non dépensées reçues au cours de l'exercice, considérées et destinées à couvrir les charges de l'exercice subséquent. Les variations survenues dans le solde des apports reportés sont les suivantes:

	Solde 31 mars 2018	Octroi	Constaté à titre de produits	Solde 31 mars 2019
	\$	\$	\$	\$
Ville de Montréal - IMSDSL	-	34,513	34,513	-
Ville de Montréal - RUI	48,674	58,365	79,450	27,589
Ville de Montréal - Autres	-	64,000	64,000	-
Ville de Montréal - MESS ville	-	31,667	31,667	-
Ville de Montréal - FIRM	40,000	40,000	78,678	1,322
Avenir d'enfants	187,913	211,722	249,369	150,266
Centraide -IMSDSL	46,620	46,620	77,907	15,333
Centraide -PIC	-	513,668	449,367	64,301
Centraide	138,390	199,360	180,563	157,187
Québec en Forme	19,532	-	19,532	-
CIUSSS Est de l'Île de Montréal	51,931	337,879	302,724	87,086
Ministère Immigration diversité et inclusion	-	150,000	36,400	113,600
Autres subventions	42,912	9,002	13,918	37,996
	<u>575,972</u>	<u>1,696,796</u>	<u>1,618,088</u>	<u>654,680</u>

6 SUBVENTIONS - VILLE DE MONTRÉAL

	2019	2018
	\$	\$
Ville de Montréal - Autres	64,000	-
Ville de Montréal - IMSDSL	34,513	56,952
Ville de Montréal - 375e	-	36,860
Ville de Montréal - RUI	79,450	68,056
Ville de Montréal - IR MTL2025	-	90,809
Ville de Montréal - MESS Ville	31,667	30,051
Ville de Montréal - ART Mural	-	34,600
Ville de Montréal - FIRM	78,678	-
	<u>288,308</u>	<u>317,328</u>

VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ

NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2019

7 AFFECTATION INTERNE

Le Conseil d'administration a résolu de créer des affectations internes dont les objets sont d'accumuler des sommes permettant d'effectuer les dépenses futures prévues par l'organisme.

	Solde 31 mars 2018	Affectation durant l'exercice	Utilisation annulation durant l'exercice	Solde 31 mars 2019
	\$	\$	\$	\$
Projet Infrastructures	67,166	-	(1,639)	65,527

L'organisme ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations internes à d'autres fins sans le consentement préalable du Conseil d'administration.

8 POLITIQUE DE GESTION DES RISQUES FINANCIERS

Risques et concentrations

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques, sans pour autant être exposé à des concentrations de risque. L'analyse suivante indique l'exposition de l'organisme aux risques à la date du bilan.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque en regard à ses créiteurs. Les créiteurs sont généralement remboursés dans un délai court.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit pour l'organisme sont liés aux subventions à recevoir. Les subventions proviennent d'organismes reconnus et font l'objet d'ententes.

VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ
RÉSULTATS PAR PROJET
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019

	Alimentation	Développement culturel	Fonctionnement	Impact Collectif (PIC)	PIQ	Plan Enfance Famille	Politique de l'enfant	Projets FIRM	Hors circuit	Infrastructure	SHV-QEF	Projet SIPPE	Réseau femmes immigrantes et racisées	Suivi Plan d'action	Système alimentaire local et durable	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Ministère Immigration diversité et Inclusion																
Ville de Montréal - IMSDSL			34,513										36,400			36,400
Ville de Montréal - RUI														79,450		79,450
Ville de Montréal - Autres		16,667					64,000									64,000
Ville de Montréal - MESS Ville	15,000															31,667
Ville de Montréal - FIRM								78,678								78,678
Avenir d'enfants			77,907		77,315	172,053										249,369
Centraide - IMSDSL				449,367												449,367
Centraide - RUI			180,563													180,563
Québec en forme											19,532					19,532
Cotisation des Membres			1,437													1,437
Revenus d'intérêts			2,939													2,939
Revenus Gestion de Projets			47,112													47,112
Autres Revenus			7,002								6,916					13,918
CIUSS Est de l'île de Montréal			20,995					59,442				188,087			34,200	302,724
	15,000	16,667	372,468	449,367	77,315	172,053	64,000	78,678	59,442	-	26,448	188,087	36,400	79,450	34,200	1,669,578

VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ
RÉSULTATS PAR PROJET
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019

CHARGES	Alimentation	Développement culturel	Fonctionnement	Impact Collectif (PIC)	PIQ	Plan Enfance Famille	Politique de l'enfant	Projet FIRM	Hors circuit	Infrastructure	SHV-DEF	Projet SIPPÉ	Réseau femmes immigrantes et racisées	Suivi Plan d'action	Système alimentaire local et durable	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Frais de Salaires	13,677	16,317	317,148	84,521	13,219	29,328		42,478			12,236			26,637		542,342
Frais d'honoraires																13,219
Frais de formation			2,605			1,102										3,707
Frais de déplacement			3,421	502	30,924	3,467										5,168
Recherche Évaluation																34,391
Frais de bureau			449													449
Frais de postes			143													143
Frais de téléphone et internet			3,489													3,489
Site internet																325
Matériel bureau et papeterie			7,316			500										7,816
Frais de photocopies			80	476							106					662
Frais entretien et réparation			4,007													4,007
Frais de vérification			4,491													4,491
Frais d'assurance			390													390
Frais Visa			82													82
Frais financiers			1,159													1,159
Honoraires de gestion			5,787	4,275	27,924	1,290					2,511					1,159
Taxes et permis			144													144
Frais d'assemblées			9,098	1,262	232	500					214			163		12,061
Participation à des colloques	592															905
Frais de promotion - publicité			5,565	1,555		532					618					8,269
Frais de représentation			407													407
Transport			118													118
Activités						2,158										2,158
Matériel activité			1,167	5,005	15						736					2,158
Entente Administrative				351,035		120,842	60,800	34,200	55,779		9,149	180,381	36,400	51,300	34,200	(3,086)
Soutien aux événements de quartier			1,500													994,086
Frais d'abonnement - renouv.			1,687													1,500
Frais bancaires et intérêts			18													1,687
Frais de gestion de projets	731	350		10,746	5,000	10,977	3,200	2,000	3,663		878	7,706		1,350		18
Diverses Dépenses																46,601
Amortissement de l'exercice			1,081			112										(115)
										1,639						2,832
	15,000	16,667	372,468	449,367	77,315	172,053	64,000	78,678	59,442	1,639	26,448	188,087	36,400	79,450	34,200	1,671,217
INSUFFISANCE DES PRODUITS SUR LES CHARGES										(1,639)						(1,639)