RAPPORT ANNUEL 2018/2019

Montréal-Nord

CDEC MONTRÉAL-NORD

MOT DU PRÉSIDENT

Nous sommes très heureux de vous présenter le rapport annuel de la CDEC Montréal-Nord pour l'année 2018-2019. Repartie en 2017, la CDEC a poursuivi son positionnement afin de redevenir un acteur important du développement économique à Montréal-Nord.

Pour que le développement économique demeure un outil au service du développement de notre communauté, nous croyons que ce développement doit être intégré au territoire, ancré dans la réponse aux besoins de ses résidents ainsi que concerté avec les institutions, les acteurs sociaux et économiques.

L'année 2018-2019 est la deuxième année de notre relance. Nous poursuivrons avec créativité et agilité le déploiement de nos offres de service en entrepreneuriat, en développement commercial et en promotion territoriale, cela permettant véritablement aux citoyens de Montréal- Nord de contribuer au développement du Québec. Nous tenons spécialement à remercier l'arrondissement de Montréal-Nord pour son soutien indéfectible. Sans ce dernier, cette relance n'aurait pas été possible.

Marc Chevrier

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Depuis 2017, la CDEC a travaillé à se rapprocher des préoccupations de tous les citoyens de Montréal-Nord. Notre grande sensibilité, notre capacité d'analyse, nos participations aux tables de concertation en développement économique et social ainsi que l'expertise des organisations présentes à Montréal-Nord nous ont permis d'orchestrer une offre de service pertinente, structurante et complémentaire.

Pouvoir compter sur de tels partenaires nous permet de travailler l'équité économique des chances, afin de renforcer la justice économique et sociale. Œuvrer en développement économique dans de telles conditions est un privilège unique.

La CDEC, c'est un conseil d'administration dynamique et une équipe exceptionnelle, dévouée et déterminée. Je tiens à remercier Mme Hélène Sénécal, M. Fabian Cepeda, M. Guillaume Higgins, M. Sémou Selbé Diouf, Mme Véronique Poulette, Mme Charlotte Hoarau, M. Olivier Trudeau, M. Ricardo Costa et Mme Paulandre Toussaint. Ensemble, nous œuvrons à rendre le développement économique plus inclusif et durable.

Jean-François Gosselin

CDEC

ENTREPRENEURIAT

MON PROJET, MA CARRIÈRE

Mon projet, ma carrière est un parcours entrepreneurial conçu pour les jeunes entrepreneurs de 18 à 30 ans. À l'aide de formations, de conférences, de témoignages, d'événements de réseautage, de visites d'entreprise, de mentorat et d'un suivi personnalisé, les participants développent les compétences nécessaires, rédigent les documents pertinents et sont soutenus dans le prédémarrage de leur entreprise.

Avec le soutien financier du gouvernement du Canada et de l'arrondissement de Montréal-Nord, la CDEC, appuyée par ses partenaires, mise sur la jeunesse nord-montréalaise pour contribuer au développement économique de notre quartier.

« L'entrepreneuriat est un processus qui demande du soutien, des conseils pour amener à bien un projet, une idée. Grâce au programme Mon projet, ma carrière de la CDEC, j'ai pu valider l'idée de mon entreprise, mais aussi développer des compétences liées à l'entrepreneuriat »
- Daisherling Cadet, propriétaire de jeu M'armuze.

« Le programme de la CDEC de Montréal-Nord est une opportunité à ne pas manquer. Grâce à ce dernier, je peux me concentrer à 100% sur mon projet d'entreprise, tout en étant assuré d'être épaulé de la meilleure façon qu'il soit. J'ai la satisfaction que dans peu de temps mon entreprise sera prête à prendre son envol et que je pourrai compter sur la CDEC à l'avenir. »
- Félicien Salomon, entrepreneur

20 jeunes soutenus

14 entreprises créées

11 partenaires

4 participants sur le marché du travail

2 jeunes de retour aux études

PROMOTION ET DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

Montréal-Nord est un territoire avec de nombreux défis et de nombreuses opportunités de développement.

CENTRE DE FORMATION ET D'ENTREPRENEURIAT

Au cours de la dernière année, nous avons mobilisé 13 partenaires locaux et supra locaux issus des secteurs sociaux, communautaire, de l'enseignement, publics et économiques autour d'un projet stratégique de centre de formation et d'entrepreneuriat.

Nous souhaitons pouvoir offrir dans le nord-est de la région métropolitaine un lieu de formation afin de créer des passerelles rapides pour les citoyens qui souhaitent intégrer le marché du travail. De plus, nous souhaitons bonifier le tissu économique de la région en bonifiant l'écosystème entrepreneurial.

ATE MÉCANIQUE AUTOMOBILE

Avec nos partenaires, la CDEC facilite la mise sur pied un programme de formation en alternance travail et étude dans le secteur de la mécanique automobile. Une formation professionnelle en mécanique générale serait offerte à 20 jeunes nord-montréalais afin de les aider à intégrer le secteur automobile. Les jeunes feront leurs apprentissages en milieu scolaire et dans une entreprise. Un suivi psychosocial rapproché sera offert aux jeunes et un aide à l'intégration sera offert à l'entreprise.

SEMAINE DE LA CULTURE ENTREPRENEURIALE

Plusieurs activités ont eu lieu en novembre dernier afin de stimuler la fibre entrepreneuriale des résidents de Montréal-Nord. Des sessions d'information et des témoignages d'entrepreneurs ont permis à plusieurs nord-montréalais de découvrir l'entrepreneuriat et l'écosystème de soutien pour les entrepreneurs ainsi que de bonifier leur réseau d'affaires.

200 participants

34 partenaires

6 rencontres de mobilisation

CDEC

DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL

Une artère commerciale de proximité accueillante et conviviale contribue à rendre les quartiers dynamiques et ajoute énormément à la qualité de vie des citoyens. Le travail de la CDEC Montréal-Nord en développement commerciale contribue à la prise en charge par les commerçants du développement de leur secteur.

DE CHARLEROI ET PIE-IX

Au cours de la dernière année, nous avons contribué à l'élargissement de l'association des commerçants de la rue de Charleroi afin d'y intégrer les commerçants du boulevard Pie-IX. Cette nouvelle association travaillera activement à la mise sur pied de projets afin d'amoindrir l'impact des travaux sur le boulevard Pie-IX, à cette fin l'agrandissement de l'association a permis aux commerçants de Pie-IX de se qualifier à une subvention collective de plus de 800 000$.

De plus nous avons organisé l'animation, la promotion et le développement commercial sur la rue de Charleroi avec un événement estival et une animation du temps des fêtes. Nous avons aussi conçu et publié un bottin tiré à 5000 exemplaires.

3 événements d'animations et de promotions

500 participants

178 commerces soutenus

5 événements de mobilisation

PARTENAIRES

Partenaires dans la réalisation de nos projets

Arrondissement de Montréal-Nord, Services Canada, Chambre de commerce de l'Est de Montréal, Chambre de commerce et d'industrie de Montréal-Nord, CÉGEP Marie-Victorin, Comité paritaire de l'industrie des services automobiles de la région de Montréal, Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île, Cyberbap, Hoodstock, Impulsion-Travail, Table de concertation jeunesse de Montréal-Nord, Table de quartier de Montréal-Nord, TechnoCompétences, Centre des jeunes l'Escale, Nos jeunes à cœur, Rond-point jeunesse au travail - Carrefour jeunesse emploi Bourassa-Sauvé, PME MTL Est-de-l'Île, Futurpreneur, Microcrédit Montréal (ACEM), Propulsion Québec, École Hôtelière de Montréal Calixa-Lavallée, la Fabrique entrepreneuriale, Studio Kay, Sécuri-Check, Casserole Kréole et Vestshell.

Concertations où siège la CDEC

Table de concertation jeunesse de Montréal-Nord
Table de quartier de Montréal-Nord
Table de développement économique de Montréal-Nord
Comité de développement de l'Est de Montréal
Regroupement des CDEC du Québec
RUI Montréal-Nord

PARTENAIRES FINANCIERS

Canada
Montréal-Nord Montréal
Desjardins Caisse de Sault-au-Récollet-Montréal-Nord
Québec

Conseil d'administration

Administrateurs votants

Marc Chevrier - Président
Directeur général, Chevrier instruments inc.

Brunilda Reyes - Trésorière
Directrice, Les fourchettes de l'espoir de Montréal-Nord

Antoine El-Khoury - Administrateur
Directeur, Commission scolaire de la Pointe- de-l'Île

Antoine Hanna - Administrateur
Directeur général, Société Sani-net Canada

Christine Black - Administratrice
Mairesse, Arrondissement Montréal-Nord

Christine Guay - Administratrice
Directrice, Impulsion-Travail

Jean-Marc Poirier - Administrateur
Conseiller d'arrondissement - Montréal-Nord

Michel Brunet - Administrateur
Directeur, Centre local d'emploi Montréal- Nord

Administrateurs non-votants

Emmanuel Dubourg - Observateur
Député de Bourassa à la Chambre des communes

Jérôme Vaillancourt - Observateur
Directeur de l'aménagement urbain, des services aux entreprises (DAUSE) -
Arrondissement de Montréal-Nord

Paule Robitaille - Observatrice
Députée de Bourassa-Sauvé à l'Assemblée nationale

Rachel Laperrière - Observatrice
Directrice de l'arrondissement Montréal-Nord

Corporation de développement économique communautaire de Montréal-Nord

Rapport de l'auditeur indépendant et États financiers

31 mars 2019

Paquin
& associés
inc.

Sébastien Paquin, CPA, CGA
Lise Rondeau, CPA, CGA
Ronald Lapierre, CPA, CA
Pierre Tessier, CPA, CA

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du conseil d'administration
Corporation de développement économique communautaire de Montréal-Nord

Opinion
Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de la **Corporation de développement économique communautaire de Montréal-Nord**, qui comprennent le bilan au **31 mars 2019**, les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

À notre avis, ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs une image fidèle de la situation financière de la **Corporation de développement économique communautaire de Montréal-Nord** au **31 mars 2019**, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion
Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la **Corporation de développement économique communautaire Montréal-Nord** conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilité de la direction pour les états financiers
La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la **Corporation de développement économique communautaire de Montréal-Nord** à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider de la Corporation de développement économique communautaire de Montréal-Nord ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Corporation de développement économique communautaire Montréal-Nord.

Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

•Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

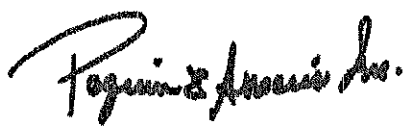
•Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Corporation de développement économique communautaire Montréal-Nord;

•Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

•Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Corporation de développement économique communautaire Montréal-Nord à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Corporation de développement économique communautaire Montréal-Nord à cesser son exploitation;

•Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

•Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



Société de comptables professionnels agréés

Montréal, le 28 juin 2019

* CPA auditeur, CGA permis de comptabilité publique A131162

Corporation de développement économique communautaire de Montréal-Nord

États financiers

31 mars 2019

Index

États Financiers

Résultats et évolution de l'actif net	1
Bilan	2
Flux de trésorerie	3
Notes complémentaires	4 à 5

Renseignements supplémentaires

Résultats détaillés	Annexe A et B

Corporation de développement économique communautaire de Montréal-Nord

Résultats et évolution de l'actif net

Exercice terminé le 31 mars 2019

	2019	2018
Produits - Annexe A		
Subventions et soutien financier	**603 089** $	212 886 $
Autres apports	**9 914**	41 327
	613 003	254 213
Charges - Annexe B	**604 158**	294 483
Excédent (Insuffisance) des produits sur les charges	**8 845**	(40 270)
Actif net (déficitaire) au début	**(14 055)**	26 215
Actif net déficitaire à la fin	**(5 210)** $	(14 055) $

Corporation de développement économique communautaire de Montréal-Nord

Bilan

31 mars 2019

	2019		2019	
Actif				
À court terme				
Encaisse	**230 584**	**$**	162 793	$
Subventions à recevoir	**7 538**		1 000	
Débiteurs *[note 3]*	**3 958**		1 019	
Frais payés d'avance	**722**		1 046	
	242 802	**$**	165 858	$
Passif				
À court terme				
Créditeurs *[note 4]*	**46 770**	**$**	33 354	$
Aide financière à payer à des organismes *[note 5]*	**-**		42 700	
Subventions reportées *[note 6]*	**384 123**		103 859	
	430 893		179 913	
Actif net déficitaire				
Non affecté	**(5 210)**		(14 055)	
	425 683	**$**	165 858	$

Pour le Conseil d'administration

Administrateur

Administrateur

Corporation de développement économique communautaire de Montréal-Nord

Flux de trésorerie

31 mars 2019

	2019	2018
Activités de fonctionnement		
Insuffisance des produits sur les charges	**8 845 $**	(40 270) $
Amortissement des immobilisations corporelles	**-**	-
	8 845	(40 270)
Variation nette des éléments hors trésorerie de fonds de roulement:		
Contribution financière à recevoir	**(6 538)**	(1 000)
Créances	**(2 939)**	(143)
Frais payés d'avance	**324**	(143)
Créditeurs	**13 416**	27 442
Aide financière à payer à des organismes	**(42 700)**	(45 600)
Subventions reportées	**280 264**	103 859
Rentrées (Sorties) nettes liées aux activités de fonctionnement	**241 827**	84 415
Activités d'investissement		
Disposition de fonds de gestion	**-**	88 000
Radiation d'immobilisations	**-**	726
	-	88 726
Activités de financement		
Variation des avances du CLD Montréal-nord	**-**	-
Sorties nettes liées aux activités de financement	**-**	-
Augmentation de la trésorerie et équivalents de trésorerie	**250 672**	132 871
Trésorerie et équivalents de trésorerie, au début	**162 793**	29 922
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à la fin	**413 465 $**	162 793 $

La trésorerie et équivalents de trésorerie sont composés de l'encaisse et du placement temporaire

Notes complémentaires

31 mars 2019

1. Constitution et mission de l'organisme

L'Organisme, constitué en vertu de la Partie III de la *Loi sur les compagnies du Québec,* a été reconnu par le gouvernement du Québec comme l'instance régionale représentative de la région de Montréal-Nord en matière de développement économique et communautaire. Il est considéré comme un organisme sans but lucratif au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

L'Organisme a pour objet d'améliorer les conditions de vie de la population locale et de renforcer le tissu socio-économique du territoire de l'arrondissement de Montréal-Nord. L'Organisme a débuté ses opérations le 28 juin 1995.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du *Manuel de CPA Canada* et comprennent les principales méthodes comptables suivantes:

Constatation des apports
L'Organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Dons reçus sous forme de services
Le fonctionnement de l'organisme dépend, en partie, des services de nombreux membres bénévoles. En raison de la difficulté de déterminer la juste valeur de ces apports, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers. Toutefois, lorsqu'il est possible de déterminer la juste valeur de certains apports reçus sous forme de services, l'organisme les comptabilise dans l'exercice au cours duquel ils sont reçus.

Instruments financiers
L'Organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des débiteurs et des subventions à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créditeurs et de l'aide financière à payer.

3. Débiteurs

	2019	2018
Taxes de vente	**3 958 $**	1 019 $

4. Créditeurs

	2019	2018
Fournisseurs et frais courus	**15 989 $**	6 536 $
Allocation aux participants	**7 968**	11 441
Salaires à payer	**11 848**	8 076
Vacances à payer	**10 882**	6 400
Sommes à remettre à l'État	**83**	901
	46 770 $	33 354 $

5. Aide financière à payer à des organismes

La Corporation de développement économique et communautaire Montréal-Nord a accordé de l'aide financière à deux (trois en 2017) organismes de l'arrondissement Montréal-Nord dans le cadre de son appel de projets visant à soutenir des initiatives du milieu en appui aux orientations stratégiques de la CDEC Montréal-Nord.

L'aide financière à payer à des organismes au cours de prochain exercice est de 0 $ (42 700 $ en 2018).

6. Subventions et contributions reportées

Les subventions et contributions reportées représentent des ressources non dépensées reçues au cours de l'exercice considéré et destinées à couvrir les charges de l'exercice subséquent. Les variations survenues dans le solde des subventions et contributions reportées sont les suivantes:

	Solde au 31 mars 2018	Encaissements et compte à recevoir	Constatés à titre de produits	**Solde au 31 mars 2019**
Emploi et Développement social Canada	19 789 $	364 591 $	384 380 $	**- $**
Fonds d'initiative et de rayonnement et de la métropole(FIRM)	-	21 000	11 124	**9 876**
Ville de Montréal	84 070	310 494	20 317	**374 247**
	103 859 $	696 085 $	415 821 $	**384 123 $**

7. Contribution - Loyer gratuit

Dans le cours normal de ses activités, l'organisme reçoit un loyer à titre gratuit de la part du conseil de l'Arrondissement de Montréal-Nord. Ce loyer gratuit est comptabilisé à la juste valeur marchande. Au cours de l'exercice, un revenu et une charge de 18 000 $ (18 000 $ en 2018) sont inclus dans les états financiers relativement à cet apport.

8. Risques financiers

L'Organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. L'analyse suivante fournit une mesure des risques à la date du bilan, soit au 31 mars 2019.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une société éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. La société est exposée à ce risque principalement en regard de ses créditeurs.

Corporation de développement économique communautaire de Montréal-Nord

Annexe A

Résultats détaillés

Exercice terminé le 31 mars 2019

	Mission	Initiatives Économiques Mtl-Nord	Implantation d'un centre de formation Mtl-nord	Mon projet ma carriére	Soutien à la construction de terrasses	Revitalisation des artéres commerciales	**2019**	2018
Produits								
Subventions et soutien financier								
Emploi et Développement social Canada	- $	- $	-	384 380 $	- $	- $	**384 380 $**	161 956 $
Ville de Montréal - Arrondissement de Montréal-Nord	18 000	82 625	-	29 549	9 493	63 530	**203 197**	50 930
Fonds d'initiative et de rayonnement et de la métropole(FIRM)	-	-	11 124	-	-	-	**11 124**	-
Emplois Québec	-	4 388		-	-	-	**4 388**	-
	18 000	87 013	11 124	413 929	9 493	63 530	**603 089**	212 886
Autres apports								
Recouvrement d'un prêt *[note 10]*	-	-	-	-	-	-	-	31 869
Centre local de développement CLD Montréal-Nord	-	-	-	-	-	-	-	2 240
Activités diverses	-	-	-	-	-	600	**600**	-
Intérêts et autres produits	95	-	-	-	-	-	**95**	560
Revenus de projets	9 219	-	-	-	-	-	**9 219**	6 658
	9 314	-	-	-	-	600	**9 914**	41 327
Total des produits	27 314 $	87 013 $	11 124	413 929 $	9 493 $	64 130 $	**613 003 $**	254 213 $

Corporation de développement économique communautaire de Montréal-Nord

Annexe B

Résultats détaillés

Exercice terminé le 31 mars 2019

	Mission	Initiatives Économiques Mtl-Nord	Implantation d'un centre de formation Mtl-nord	Mon projet ma carriére	Soutien à la construction de terrasses	Revitalisation des artéres commerciales	**2019**	2018
Charges								
Salaires et charges salariales	469 $	60 858 $	-	150 488 $	- $	54 124 $	**265 939 $**	141 671
Coût liés aux participants	- #	-	-	250 358	-	-	**250 358**	116 290
Coûts de projets	-	9 432	11 124		9 493	6 000	**36 049**	6 658
Frais d'activité	-	3 403	-	180	-	2 820	**6 403**	1 236
Représentation et déplacement	-	2 127	-	2 467	-	5	**4 599**	376
Frais de bureau et équipement	-	1 901	-	879	-	168	**2 948**	617
Services et outils informatique	-	470	-	305	-	-	**775**	1 838
Publicités, cotisations et abonnements	-	1 466	-	174	-	-	**1 640**	172
Audit et services professionnels	-	3 650	-	2 133	-	-	**5 783**	50
Loyer	18 000	-	-	-	-	-	**18 000**	18 000
Assurances	-	1 758	-	366	-	82	**2 206**	1 549
Conférenciers	-	-	-	5 791	-	-	**5 791**	3 227
Communications	-	466	-	-	-	-	**466**	854
Taxes et permis	-	34	-	-	-	-	**34**	43
Frais de colloque, forum et séminaire	-	250	-	-	-	595	**845**	-
Frais financiers	-	1 184	-	788		93	**2 065**	1 177
Frais de livraison et d'exportation	-	14	-	-	-	243	**257**	-
Perte sur cession d'immobilisation	-	-	-	-	-	-	**-**	725
	18 469	87 013	11 124	413 929	9 493	64 130	**604 158**	294 483
Insuffisance des produits sur les charges	8 845 $	- $	- $	- $	- $	- $	**8 845 $**	(40 270) $